

INSTITUTO NACIONAL DE VÍAS –INVIAS-
INFORME DE GESTIÓN PARA LAS MEORIAS AL CONGRESO DE LA REPUBLICA
JUNIO 2010 A JUNIO 2011

PRESENTACIÓN

El Instituto Nacional de Vías –INVIAS- tiene como objeto la ejecución de las políticas, estrategias, planes, programas y proyectos de la infraestructura no concesionada de la red vial nacional de carreteras primaria y terciaria, férrea, fluvial y de la infraestructura marítima, de acuerdo con los lineamientos dados por el Plan Nacional de Desarrollo “PROSPERIDAD PARA TODOS”.

Para el período comprendido entre junio de 2010 y junio de 2011, el INVIAS orientó sus esfuerzos al cumplimiento de la política de desarrollo integral de la infraestructura vial orientada a consolidar las estrategias sociales y económicas de integración regional y nacional, mejorando la transitabilidad entre las zonas rurales y los centros urbanos de consumo y producción, terminando los proyectos en ejecución y continuando con el mejoramiento y mantenimiento vial, de tal forma que se optimice la calidad y funcionalidad del sistema de infraestructura para que sea sostenible y competitivo internacionalmente. Evidencia de lo anterior son las cifras de ejecución de los diferentes programas estratégicos, como se describe en el presente documento.

1. CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE GRANDES PROYECTOS DE CONECTIVIDAD

Las carreteras como principales arterias de circulación presentan necesidades de modernización y ampliación de capacidad en diversos segmentos, por tanto se debe mejorar la capacidad y los niveles de servicio de los principales corredores a través de la construcción de dobles calzadas, túneles y puentes con el fin de hacer al país más competitivo.

1.1. Túnel de la Línea

ETAPA I: Fase I: Construcción Túnel Piloto; Construcción Acceso al portal Quindío;
Fase II: Construcción del Túnel Principal Unidireccional sentido Bogotá Buenaventura.

ETAPA II: Terminación Obras Anexas y Segundo Túnel Unidireccional sentido Buenaventura – Bogotá.

1.2. Túnel de la Línea: Túnel principal unidireccional

Longitud a Construir: 8.6 Km; **Estado:** Ejecución; **Contratado:** \$ 629,052,989,746 (OBRA contrato 3460 de 2008); \$ 10,979,797,440 (Interventoría contrato 157 de 2009)

Avances: Excavación sección superior a 30 de Junio: 3700 metros lineales (la sección superior corresponde aproximadamente al 70% de la excavación en sección completa).
Excavación sección completa a 30 de Junio: 1572 metros lineales.

1.3. Túnel de la Línea: Doble Calzada Bermellón (Portal Tolima) – Cajamarca

Longitud a Construir: 9,1 Km; **Estado:** EJECUCIÓN; **Contratado:** Incluido en contrato de obra 3460 de 2008

Avances: A la fecha se está trabajando en cimentaciones de puentes y excavación de túneles cortos.

1.4. Túnel de la Línea: Calarcá – Américas (Portal Quindío)

Longitud: 9,2 Km; **Estado:** EJECUCIÓN; **Contratado:** Incluido en contrato de Obra 3460 de 2008

Avances: A la fecha se está trabajando en cimentaciones de puentes y excavación de túneles cortos.

1.5. Doble Calzada Buga – Buenaventura

Mejores especificaciones viales; Mejor nivel de servicio para los usuarios; Menos tiempos de viaje; Menores costos vehiculares; Disminución de accidentalidad; Menos vulnerabilidad ante eventos naturales.

1.6. Doble Calzada Buga – Buenaventura: Citronela – Altos de Zaragoza

Longitud: 14 Km; **Contratado:** \$ 130.379 (millones) Incluido Obra e interventoría.

Avance financiero: 5.48%. **Avance obra:** Total del proyecto explanaciones 2.28 Kilómetros. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011 2.28 Kilómetros.

Valores facturados: \$13.800 millones

1.7. Doble Calzada Buga – Buenaventura: Altos de Zaragoza – Triana

Longitud: 10.7 Km; **Contratado:** \$ 143.683 (millones) Incluido Obra e Interventoría.

Avance financiero: 68%. **Avance obra:** Total proyecto explanaciones 8.8 Kilómetros, pavimento 4.6 kilómetros, puentes y viaductos 8 unidades, viaducto Bendiciones 99%, viaducto Chorros 99%, viaducto Boquerón 99%. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011 pavimento 1.07 Kilómetros, Puentes y viaductos 4 unidades.

Valor facturado: \$98.136 (millones)

1.8. Doble Calzada Buga – Buenaventura: Triana – Cisneros

Longitud: 9.3 Km; **Estado:** EJECUCIÓN; **Contratado:** \$ 100.133 (millones)

Avance financiero: 84.3%. **Avance de obra:** Total proyecto explanaciones 6 Kilómetros, pavimento 4.07 kilómetros, puentes y viaductos 743 metros, viaducto Víbora 100%, viaducto Base Militar 100%, viaducto Tres Chorros 30%. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011 explanaciones 2.0 Kilómetros, pavimento 1.24 Kilómetros.

Valores facturados: 84.500 (millones)

1.9. Doble Calzada Buga – Buenaventura: Cisneros - Loboguerrero

Longitud: 14 Km. **Contratado:** \$ 359.705.276.586 (Incluido Obra e Interventoria)

Avance financiero: 20.21%. **Avance obra:** Total proyecto: excavación túnel 2884 Metros, puentes y viaductos 3 unidades. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: excavación túnel 2682 Metros, puentes y viaductos 3 unidades.

Valores facturados: \$ 72.672.026.069

1.10. Segunda Calzada Ancón Sur – Primavera – Camilo C – Bolombolo

Longitud: 23,3 Km. **Contrato:** \$121.922 Millones (Inlcuido Obra e interventoria)

Tramo I: Ancón Sur – Primavera;

Alcance: Licencia Ambiental y Construcción de la Segunda Calzada. Incluye Gestión Social, Predial y Ambiental. Sector 1 (K0+000 (Primavera) – K1+950); Sector 2 (K1+950 – K7+000) Zona Urbana; Sector 3 (K7+000 – K10+200 (Ancón Sur).

Avance: Sector 1 en servicio 1.95 Km. Sector 2 Paso Urbano Caldas en ejecución. Sector 3 en servicio 1.2 Km. y retorno Ancón Sur. Obras suspendidas por liquidación de firma interventora (Ponce de León y Asociados S.A.)

Avance Tramo I: Total proyecto explanaciones: 7.2 Kilómetros, pavimento 5.3 kilómetros, puentes 4 unidades. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: explanaciones 2 Kilómetros, pavimento 0.35 kilómetros, puentes 2 unidades.

Tramo II: Primavera – Camilo C 13.1 Km.

Longitud: 13.1 Km.

Alcance. Estudios y diseños, Licencia Ambiental y Construcción de la Segunda Calzada. Incluye Gestión Social, Predial y Ambiental.

Avance: El MAVDT aprobó licencia ambiental 2 de julio de 2010.

Tramo III: Camilo C – Bolombolo 31. 9 Km

Longitud: 31.9 Km.

Alcance. Estudios y diseños Fase I.

Avance: Estudios y diseños fase I. 100%

1.11. Animas – Nuquí.

Longitud: 130 km. **Contratado:** \$125.360 (millones)

Avance: Tramo 5 Ye – El Afirmado: 6 km con obras de mejoramiento vial a nivel de pedraplén. Un sector de la comunidad, de manera arbitraria tiene paralizada las obras de construcción en dicho tramo, argumentando que requieren mayor inversión social y que

dichos recursos deben ser administrados directamente por los Consejos Comunitarios. Tramo 4: Quebrada Muertero – El Afirmado: en Estudios y Diseños de ingeniería fase III. Tramo 2 Alto de Copidijo – Río Baudó y Tramo 3 Río Baudó – Quebrada Muertero: Culminación de Estudios y diseños de Ingeniería fase III y Gestión para licenciamiento Ambiental. Tramo 1: Nuquí – Alto Copidijo: Obras suspendidas por los inconvenientes presentados con la única fuente de materiales licenciada.

1.12. Avenida Longitudinal de Occidente. Tramo Canoas – Río Bogotá.

Longitud: 9.5 Km. **Contratado:** \$53.889 (millones)

Avance Total: Las obras adelantadas mediante los contratos 3345 y 3324 de 2006 suscrito por el INVIAS culminaron el pasado 31 de octubre de 2009, obteniendo el siguiente avance:

Explanaciones 8.9 Km (93%), Sub base 8.9 km (93%), Base 8.4 km (88%), Pavimento 7.8 km (82%), Obras de drenaje y pasos en 8.4 km (88%)

Para cumplir con lo dispuesto en el documento Conpes No3433 de 2006, se firmó el Convenio interadministrativo No 975 de 2009 con la Gobernación Cundinamarca y su posterior adición el 14 de diciembre de 2010 por valor de \$16.000 millones con el fin de realizar las obras faltantes del Tramo Canoas – Río Bogotá, hasta agotar recursos, priorizando las obras en el siguiente orden: Construcción del Puente sobre el Río Bogotá, Puente sobre el Canal Victoria, Puente sobre el Río Balsillas y finalmente la pavimentación del tramo faltante de vía y su señalización.

1.13. Construcción segunda calzada Ciénega – Santa Marta.

Convenio Interadministrativo No 1822 de 2006. INVIAS- Gobernación del Magdalena.

Longitud Segunda Calzada: 9.5 Km, los cuales ya fueron construidos. **Valor Convenio:** \$66.000 (millones)

Avance Total: El Convenio preveía que las obras de construcción de la segunda calzada se construían con recursos del departamento del Magdalena. *El Convenio se encuentra en proceso de liquidación.*

1.14. Pavimentación Sector Puerto Caicedo – Villagarzón

Longitud: 42,67 Km. **Estado:** Ejecución – Suspendido. **Contratado:** \$64.266 (millones)

Avance: lleva acumulado 38.51 km de explanación, 35.63 km de Sub-Base, 32.70 km de Base, de pavimento 32.93 km y la construcción de 6 puentes, de este avance total en el periodo comprendido entre Agosto de 2010 y junio de 2011 se han realizado las siguientes obras representativas 3 puentes y 3.34 km de pavimento.

1.15. Corredor Tumaco – Pasto – Mocoa

Longitud: 390 Km. **Contratado:** \$360.000 (millones)

Avance: Elaboración de Estudios y Diseños para los tramos prioritarios: Túquerres – Pedregal, Pasto – Encano y Encano – Santiago. Sobre el Tramo TUMACO-PEDREGAL, sector Ricaurte-Pedregal, se adelantan estructuras de contención y obras de drenaje. Atención de emergencias por deslizamientos, a lo largo del corredor.

1.16. Construcción Variante San Francisco Mocoa.

Longitud: 45.6 Km. **Contratado:** \$401.550 (millones)

Avance: La Entidad cumplió con todos los requerimientos BID según Contrato de crédito 2271 OC-CO del 3 de mayo de 2010, obteniendo la Elegibilidad Total para Desembolsos, con base en lo cual está programado impartir la orden de Inicio del contrato de obra para el mes de julio.

1.17. Pavimentación carretera Junín-Barbacoas.

Convenio Interadministrativo No 2570 de 2009. INVIAS-IDEA-EJÉRCITO-MINISTERIO TRANSPORTE.

Longitud Carretera: 55.4 Km. **Longitud pavimento existente:** 17.1 km. **Longitud faltante por pavimentar:** 38.3 km. **Longitud a pavimentar con los recursos asignados:** 10 km. **Valor Convenio:** \$40.000 (millones).

Avance Total: El Convenio preveía ajuste a los estudios y diseños por parte de la Interventoría, según cronograma a finales de julio están listos, posteriormente se saca a licitación suministro de materiales, y se inician obras en el mes de octubre.

1.18. Construcción de Puentes.

Puentes Construidos Agosto de 2010 – junio de 2011: En la carretera pavimentación sector Puerto Caicedo- Villagarzón se construyeron los puentes Achote, Pedregosa, Campobello. Carretera ye de la Ciénaga- Santa Marta se construyo el puente Córdoba. Carretera Doble Calzada Buga – Buenaventura: Altos de Zaragoza – Triana se construyeron los puentes Cafetal, Palito, San Antonio (Margen Izquierda), San Antonio (Margen Derecha). Carretera Doble Calzada Buga – Buenaventura: Cisneros – Loboguerrero se construyeron los puentes 16 derecho, 17 derecho, 2 izquierdo. Carretera Segunda Calzada Ancón Sur – Primavera se construyeron los puentes Quebrada la Miel, Sector Tablaza (Margen Izquierda)

2. CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE CORREDORES PRIORITARIOS PARA LA PROSPERIDAD

2. Construcción y Mejoramiento de Corredores Prioritarios para la Prosperidad.

Esta estrategia busca atacar debilidades de la infraestructura nacional dando continuidad a los corredores viales que facilitan la movilidad interna, contribuyendo así al mejoramiento de las características de la infraestructura para la producción, comercialización de productos, integración regional y nacional.

El avance en Construcción y mejoramiento de corredores prioritarios para la prosperidad se describe así:

Longitud: 1.650 km Contratados

Contratado: 2.5 (Billones)

Avance Periodo Agosto 2010 – junio de 2011: 59.48 km. De pavimento en concreto. 31.6 km. De pavimento asfáltico

Avance en mantenimiento y transitabilidad: 796 km.

Avance Total: 94.28 Km. de pavimento concreto. 47.3 Km. de pavimento asfáltico.

PROYECTOS	
1	Doble Calzada Bucaramanga-Cúcuta
2	Doble Calzada Bogotá - Buenaventura
3	Corredor del Sur
4	Marginal de la Selva
5	Troncal Norte de Nariño
6	Anillo del Macizo Colombiano
7	Troncal Central del Norte
8	Transversal del Libertador
9	Transversal de Boyacá
10	Transversal Medellín - Quibdo

PROYECTOS	
11	Transversal Central Pacifico
12	Transversal Cafetera
13	Transversal del Cusiana Tramo (El Crucero - Aquitania)
14	Troncal Nordeste
15	Corredor del Paletará
16	Transversal del Carare
17	Corredor de las Palmeras
18	Transversal de la Macarena
19	Carretera de la Soberanía
20	Transversal del Sisga

2.1. Transversal Cafetera y Transversal de la Macarena

Transversal Cafetera: Total Proyecto: Diseños 100%, Kilómetros rehabilitados 17.0, Kilómetros mantenidos 56, Kilómetros pavimento flexible 5.5. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 100%, Kilómetros rehabilitados 12.0, Kilómetros mantenidos 30, Kilómetros pavimento flexible 4.0.

Transversal de la Macarena: Total Proyecto: Estudios 95%, Kilómetros rehabilitados y mantenidos 25, Kilómetros pavimento hidráulico 4.8. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Estudios 95%, Kilómetros rehabilitados y mantenidos 10, Kilómetros pavimento hidráulico 3.6.

Convenio Ministerio de Defensa – Ministerio de Transporte –INVIAS- Fonade

2.2. Marginal de la Selva y Corredor del Sur.

Marginal de la Selva: Total Proyecto: Diseños 100%, Kilómetros mantenidos 46.0, Kilómetros pavimento asfáltico 32.0. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 10%, Kilómetros mantenidos 20, Kilómetros pavimento asfáltico 25.5.

Corredor del Sur: Total Proyecto: Diseños 100%, Kilómetros mantenidos 109, Kilómetros carril concreto 17.0. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 10%, Kilómetros mantenidos 30, Kilómetros carril concreto 12.

2.3. Transversal del Libertador y Corredor del Paletará

Transversal del Libertador: Total Proyecto: Estudios y diseños 100%, Kilómetros mantenidos 87, Kilómetros concreto 10.0. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Estudios y diseños 10%, Kilómetros mantenidos 69, Kilómetros concreto 6.0.

Transversal Paletará: Total Proyecto: Diseños 56%, Kilómetros rehabilitados y mantenidos 24, Kilómetros carril concreto 0.08. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 56%, Kilómetros rehabilitados y mantenidos 5, Kilómetros carril concreto 0.08.

2.4. Troncal Norte de Nariño y Anillo del Macizo

Transversal Norte de Nariño: Total Proyecto: Estudios y diseños 99.5%, Kilómetros mantenidos 40, Kilómetros pavimentados en concreto 8.5. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Estudios y diseños 10%, Kilómetros mantenidos 25, Kilómetros pavimentados en concreto 5.5.

Transversal Anillo del Macizo Colombiano: Total Proyecto: Estudios y diseños 99.5%, Kilómetros mantenidos 100, Kilómetros pavimentados en concreto 17.0. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Estudios y diseños 5%, Kilómetros mantenidos 30, Kilómetros pavimentados en concreto 9.4.

2.5. Transversal del Carare y Transversal de Boyacá

Transversal Carare: Total Proyecto: Estudios y diseños 100%, Kilómetros mantenidos 30, Kilómetros pavimentados en concreto 7.2. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Estudios y diseños 5%, Kilómetros mantenidos 10, Kilómetros pavimentados en concreto 4.7.

Transversal de Boyacá: Total Proyecto: Diseños 95%, Kilómetros rehabilitados y mantenidos 52.0, Kilómetros carril concreto 9.0. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 0%, Kilómetros rehabilitados y mantenidos 22, Kilómetros carril concreto 5.8.

2.6. Transversal del Cusiana y Transversal del Sisga

Transversal del Cusiana: Total Proyecto: Estudios y diseños 100%, Kilómetros mantenidos 20, Kilómetros pavimento asfáltico 14.5. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Estudios y diseños 100%, Kilómetros mantenidos 5, Kilómetros pavimento asfáltico 9.5.

Avance en Puentes y Viaductos:

Viaducto la Conquista: Total proyecto 100%. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011 10%.

Viaducto los Grillos: Total proyecto 98%. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011 56%.

Puente la Orquídea I y II: Total proyecto 92%. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011 60%. **Viaducto la Leonera:** Total proyecto 23%. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011 7%.

Puente la Chigüirera: Total proyecto 69%. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011 15%.

Puente nuevo- Chorro Blanco: Total proyecto 28%. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011 28%.

Transversal del Sisga: Total Proyecto: Diseños 100%, Kilómetros rehabilitados 11.0, Kilómetros mantenidos 80, Kilómetros pavimentados en concreto 0. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 80%, Kilómetros rehabilitados 9, Kilómetros mantenidos 65. Convenio INCO.

2.7. Transversal de la Soberanía y Troncal Central del Norte.

Carretera de la Soberanía: Total Proyecto: Estudios y diseños 70%, Kilómetros mantenidos 36, Kilómetros concreto 0.8. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Estudios y diseños 50%, Kilómetros mantenidos 30, Kilómetros concreto 0.6.

Troncal Central del Norte: Total Proyecto: Diseños 100%, Kilómetros mantenidos 60, Kilómetros pavimentados en concreto 11.0. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 5%, Kilómetros mantenidos 40, Kilómetros pavimentados en concreto 6.0.

2.8. Troncal del Nordeste y Transversal Medellín – Quibdó

Troncal del Nordeste: Total Proyecto: Diseños 100%, Kilómetros mantenidos 29, Kilómetros pavimentados en concreto 9.2. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 15%, Kilómetros mantenidos 20, Kilómetros pavimentados en concreto 5.3.

Transversal Medellín – Quibdó: Total Proyecto: Diseños 95%, Kilómetros mantenidos 78, Kilómetros pavimentados en concreto 9.0. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 5%, Kilómetros mantenidos 68, Kilómetros pavimentados en concreto 5.8.

2.9. Corredores Arteriales de Competitividad: Doble Calzada Bucaramanga – Cúcuta

Avance físico: Estudios y diseños 75%, Kilómetros rehabilitados 12.4, Kilómetros mantenidos 62, Kilómetros construidos en concreto 0. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Estudios y diseños 15%, Kilómetros rehabilitados 5.9, Kilómetros mantenidos 30.

2.10. Transversal de las Palmeras y Transversal Central del Pacífico

Transversal de las Palmeras: Total Proyecto: Diseños 100%, Kilómetros mantenidos 25, Kilómetros pavimentados en concreto 9.0. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 10%, Kilómetros mantenidos 15, Kilómetros pavimentados en concreto 4.2.

Transversal Central Pacífico: Total Proyecto: Diseños 96%, Kilómetros mantenidos 50, Kilómetros pavimentados en concreto 16.0, Kilómetros base y sub base 11, Kilómetros obras de arte 18.4. Total de Agosto de 2010 a Junio de 2011: Diseños 5%, Kilómetros mantenidos 10, Kilómetros pavimentados en concreto 12, Kilómetros base y sub base 5, Kilómetros obras de arte 14.0.

3. MEJORAMIENTO, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO OPTIMO DE VÍAS EN LA RED VIAL PRINCIPAL

Con la estrategia se busca mantener estándares o niveles de servicio adecuados y prolongar la vida útil del pavimento existente evitando su deterioro para evitar el aumento del pasivo vial, como consecuencia de la caída de los tramos en buen estado, el aumento de aquellos en mal estado y la disminución de los tramos de condición regular y prevenir y atender las emergencias presentadas en la red vial.

Durante el período comprendido entre enero y junio de 2011 se realizaron los siguientes logros:

Mantenimiento periódico 121.38 kms, Repavimentación de 29.33 kms, Rehabilitación de 18.91 kms, Rehabilitación de 1 puente, Mantenimiento rutinario de 11.564.2 kms

OLA INVERNAL

Ante la ola invernal sin precedentes que se ha dado en el país, desde el segundo semestre de 2010, se implementaron acciones para atender el colapso de gran parte de la infraestructura vial, las cuales han consistido en:

En primer lugar, de un diagnóstico de las afectaciones en todos los modos ocasionadas por la Ola Invernal. En segundo lugar presenta un recuento de la atención de emergencias que se ha brindado, además de exponer los protocolos de atención de emergencias implementados por las entidades adscritas al Ministerio de transportes.

Luego se presentan las estimaciones de las necesidades para atender las afectaciones en tres fases de intervención, a saber, 1. Atención Inmediata, 2. Rehabilitación y 3. Reconstrucción. Para cada una de las fases de intervención se definen líneas de acción para la priorización y ejecución de las mismas.

En el período comprendido entre junio de 2010 y junio de 2011 se ha procedido a la atención inmediata con recursos del presupuesto de INVIAS y del Fondo de Calamidades.

Las obras realizadas a 30 de junio de 2011 y en ejecución son las siguientes:

- Obras de control de inundaciones realizadas en la región de la Mojana: 2 obras en el municipio de Nechí – Antioquia, 2 en el municipio de San Jacinto - Bolívar, 1 en el municipio de Guaranda- Sucre, 1 en el municipio de Majagual – Sucre y 2 en el municipio de Achí – Bolívar.
- Puentes modulares metálicos habilitados: Cuatro Bocas Cesar, Tucuy - Cesar , Pechelín - Sucre , San Faustino - Norte de Santander , Iró en Chocó, Acandí en Chocó, Mesetas en Meta y Calvario en Meta.
- Puentes de la red vial no concesionada atendidos : Mulatos en Antioquia, Hormiguero en Huila.
- Sitios críticos atendidos: se han atendido 15 sitios críticos, consistentes en remoción de derrumbes y obras de contención

4. CAMINOS PARA LA PROSPERIDAD

Con esta estrategia INVIAS programa generar mejoras en las vías y carreteras necesarias para la comunicación y el desarrollo de los pueblos, además de ser una importante fuente de empleo para las personas que habitan en sectores rurales, lo que redundará en desarrollo y mayor calidad de vida para los Colombianos. Con este programa se planea atender alrededor de 50.000 Km de la red con mantenimiento rutinario y a la vez generar empleo a cerca de 13.000 personas anualmente.

Red Terciaria

Vigencia 2011:

Presupuesto asignado inicial: **\$ 306.000 millones**

Adición según decreto 2233: **\$ 49.000 millones**

Todo el presupuesto ya tiene levantamiento de previo concepto.

Se realizó **priorización de vías** seleccionando y visitando las vías más importantes por municipio, lográndose visitas a 31 departamentos con cubrimiento de 6.300 vías y a 1.098 municipios con cubrimiento de 62.450 kms.

Se realizó la socialización del programa camineros, y resultados en **31** departamentos.

Se suscribieron 407 convenios, para atender vías en 420 municipios, por un valor de \$ 268.572 millones.

Con la ejecución de estos convenios, se hará mantenimiento periódico de 6.626 km y mantenimiento rutinario de 13.338 km, para lo cual se está en proceso de contratar 2.663 camineros

Está en proceso de contratación la interventoría por un valor de \$ 22.500 millones, para los convenios suscritos.

5. **CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA RED FLUVIAL**

La estrategia busca la recuperación de la navegabilidad de las principales arterias fluviales del país con factores asociados al ciclo económico y una mayor seguridad (a través de señalización e instrumentos de navegación satelital), con el fin de generar un impacto directo en la economía del país, impulsando la movilización de carga y pasajeros por esta red y promoviendo la intermodalidad. Además de obras de protección, adecuación y control de inundaciones en la región de la Mojana.

2.11. **Adecuación de la Red Fluvial**

Estudios Terminados

- Estudio técnico y ambiental y diseño de los muelles en el Municipio de Sipi y en Puerto Meluk, Departamento del Chocó, Cuenca de los Ríos Baudó y San Juan.
- Estudio Batimétricos del canal de acceso al Puerto de Buenaventura y el estero de San Antonio. Municipio de Buenaventura. Departamento del Valle del Cauca.
- Estudios técnicos y ambientales para la estructuración de la Fase II del dragado de profundización del canal de acceso al Puerto de Buenaventura. Departamento del Valle del Cauca.
- Estudios para identificar y priorizar las zonas de las rutas marítimas que requieren relimpia en el Golfo de Urabá. Departamento de Antioquia.
- Estudio y diseños de las obras de protección y adecuación del canal navegable del río Nuquí, Cabecera Municipal de Nuquí.
- Estudio Técnico y Ambiental y diseño de obras de adecuación del canal navegable del caño que comunica desde el río Atrato hasta el corregimiento de Santa María La Nueva - Municipio de Unguía - Chocó.

- Estudio Técnico y ambiental y diseño de muelles de Nueva Paya y Puerto Nariño corregimiento del Municipio de Puerto Leguizamó - Putumayo.
- Estudio técnico y ambiental y diseño de muelles del río Guaviare (La Fuga, Arrecifal y Sapuara). Departamento de Guainía.
- Evaluación técnico - económica de alternativas para la atención de sectores críticos del dique marginal desde Colorado hasta Ahí. K0+000 al K67+800. departamento de Antioquia, Sucre y Bolívar.
- Estudios de gestión ambiental y PMA para el dragado y la definición del sitio de disposición final de los sedimentos de las actividades de relimpia en el Golfo de Urabá . Departamento de Antioquia.
- Campaña hidrosedimentológica del río Meta, desde el K810 al K785. Periodo de aguas altas, Departamento del Meta y Casanare.
- Obras Terminadas
- Construcción de obras de protección en el Municipio de Zaragoza, Departamento de Antioquia. Río Nechí.
- Construcción de muelle en Nechí, Antioquia. Río Cauca.
- Adecuación y relimpia de esteros en el Municipio de Guapi - Departamento del Cauca.
- Adecuación y relimpia de esteros en el Municipio de López de Micay - Departamento del Cauca.
- Adecuación y relimpia de esteros en el Municipio de Timbiquí - Departamento del Cauca.
- Construcción del Muelle de Guapi, Departamento del Cauca. Segunda Etapa.
- Mejoramiento de la navegabilidad de la cuenca del río Truandó mediante el destronque y limpieza de los ríos Truandó, Arenal y Chitadó. Municipio de Riosucio – Chocó.
- Construcción de obras complementarias del muelle de Puerto Inírida, Departamento del Guainía.
- Construcción de obras de protección en el río Guaviare sector el Mosquito a la altura del Muelle Barrio Primero de Octubre. Departamento del Guaviare.
- Construcción de obras de protección en el río Guaviare. Sector el Brazuelo a la altura de la Vereda Puerto Tolima de San José del Guaviare.
- Aunar esfuerzos para el mantenimiento y conservación del caño Clarín, obras de mitigación carretera Barranquilla - Santa Marta.
- Construcción de obras de encauzamiento Río Meta. Departamento del Meta.
- Construcción Segunda etapa del muelle de Transferencia de carga La Banqueta. Río Meta. Municipio de Puerto López.
- Mejoramiento vía acceso muelle de transferencia de carga La Banqueta - río Meta. Segunda Etapa
- Construcción de obras de ampliación y protección del muelle de Cabuyaro, Río Meta. Departamento del Meta.
- Obras protección en San José del Guaviare, Departamento del Guaviare.
- Destronque y limpieza río Orteguzaza, Departamento del Caquetá

- Construcción Muelle Piñuña Negro, Municipio de Puerto Leguízamo – Putumayo.
- Construcción de muelle en San Miguel, Departamento del Putumayo
- Construcción de muelle en el Medio Atrato - Beté, Departamento del Chocó
- Construcción de muelle La Solita, Puerto Asís, Puerto Leguízamo – Putumayo.
- Construcción de muelle de Maní. Departamento del Meta.
- Construcción de muelle de Casuarito, Municipio de Puerto Carreño – Vichada
- Ampliación y mantenimiento de las obras de protección en el Municipio de Magüi Payán - Nariño - Cuenca Fluvial de la Amazonía.
- Adecuación y relimpia del estero Bagrero, jurisdicción del Municipio de Iscuandé. Departamento de Nariño.
- Adecuación y relimpia del estero Martínez, jurisdicción del Municipio de El Charco - Departamento de Nariño.
- Adecuación y relimpia de esteros en el Municipio de La Tola - Departamento de Nariño.
- Adecuación y relimpia del Estero Varas jurisdicción del Municipio de Iscuandé - Departamento de Nariño.
- Adecuación y relimpia de esteros en el Municipio de Francisco Pizarro Salahonda, Departamento de Nariño.
- Adecuación y relimpia del estero Tierra Firme, jurisdicción del Municipio de Mosquera - Departamento de Nariño.
- Mantenimiento y operación del muelle del municipio de Puerto Leguízamo, Departamento del Putumayo, río Putumayo.
- Mantenimiento del muelle La Esmeralda en el Municipio de Puerto Asís - Departamento del Putumayo.
- Construcción del muelle de Nueva Paya, corregimiento del Municipio de Puerto Leguízamo. Departamento de Putumayo - río Putumayo.
- Construcción del muelle de Puerto Nariño, corregimiento del Municipio de Puerto Leguízamo - Departamento de Putumayo - Río Putumayo.
- Construcción del muelle en el Municipio de Sucre. Departamento de Sucre. Caño Mojana. Afluente Río Cauca.
- Construcción del muelle de San Benito Abad - Sucre. Río San Jorge.
- Construcción de obras de protección en el Municipio de Guaranda. Sucre, Región de la Mojana.
- Construcción del muelle en el Municipio de Majagual. Departamento de Sucre. Caño Mojana. Afluente río Cauca.
- Construcción de la Segunda Etapa del muelle en Yavaraté corregimiento del Vaupés. Río Vaupés.
- Construcción muelle de Puerto Carreño, Vichada. Río Orinoco. Segunda Etapa.

Proyectos en Ejecución:

- Obras de construcción y adecuación de los accesos peatonales al muelle de Leticia en el Departamento del Amazonas.

- Mantenimiento, administración, organización y operación del muelle de carga Victoria Regia. Leticia, Departamento del Amazonas. Río Amazonas.
 - Adecuación del canal navegable del caño que comunica desde el río Atrato hasta el corregimiento de Santa María Municipio de Unguía, Chocó. Incluida Interventoría.
 - Construcción obras de protección en Juradó. Chocó. Río Juradó. Primera Etapa.
 - Construcción de obras de adecuación del muelle Calamar, Departamento del Guaviare. Río Unilla.
 - Construcción de obras de mantenimiento del muelle de San José del Guaviare. Departamento del Guaviare. Río Guaviare.
 - Mejoramiento y rehabilitación de los muelles de las poblaciones de la Carpa y Puerto Nuevo en jurisdicción del municipio de San José del Guaviare y en el Municipio de El Retorno. Departamento del Guaviare.
 - Obras de protección al muelle de Puerto Lleras - Meta. Río Ariari.
 - Construcción de obras de protección en el Municipio de Puerto López y construcción de obras de adecuación y mejoramiento del muelle de Puerto López, Departamento del Meta. Río Meta.
 - Convenio Interadministrativo para ajuste, diseño y construcción de muelles y sus accesos en el municipio de Puerto Gaitán - Meta.
 - Construcción de obras de protección en el Municipio de Cabuyaro. Departamento del Meta. Río Meta.
 - Convenio Interadministrativo para las obras de protección, recuperación de la banca y mantenimiento circunvalar de San Andrés. San Andrés.
 - Atención dique río Cauca para el distrito de riego RUT - Municipio de Roldanillo, la Unión y Toro. Departamento del Valle del Cauca.
- Mojana Obras de Control de inundaciones

Construcción de obras de mejoramiento del dique carretable Colorado - Nuevo Mundo y construcción de obras para el control de inundaciones entre el sector Nuevo Mundo y la población de Nechí - Antioquia. Región de la Mojana.

Estado: EJECUCIÓN. **Contratado:** \$3.648(millones). **Avance:** 30%

A la fecha de la suspensión se había ejecutado 645 m de dique, 114 metros de muralla en concreto, 870m de mejoramiento de la subrasante del carretable.

6. MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA MARÍTIMA

Canal de Acceso al Puerto de Cartagena

Contratado: \$26.165 (millones)

Avance total: 100% - Se ejecutaron las obras de dragado para la ampliación del canal de acceso al Puerto de Cartagena y está pendiente el recibo de las obras el cual se efectuará de acuerdo con los ajustes que se debe efectuar a las Obras de protección de

los Fuertes San José y San Fernando. Dragado de mantenimiento del canal de acceso al puerto de Buenaventura

Contratado: \$8.400(millones)

Avance total: Preparación documentos previos, especificaciones técnicas

6.3 Continuación de la Obra de Mejoramiento y/o Adecuación de la Línea de Playa para Proteger el Edificio Tocahagua

Contratado: \$748.531(millones). **Fecha Inicio:** 29 de diciembre de 2010

El contrato está suspendido mientras la Capitanía de Puerto de la DIMAR expide la aclaración al permiso para ejecutar obras costeras.

7. GESTIÓN AMBIENTAL, SOCIAL Y PREDIAL DE PROYECTOS SOSTENIBLES

En el período comprendido entre junio de 2010 y junio de 2011, en el componente ambiental, se destaca la actualización de la Guía de Manejo Ambiental de proyectos de infraestructura, subsector vial, la elaboración de la Guía de Manejo Ambiental para proyectos fluviales y marítimos y la estructuración e implementación del sistema de información denominado “Tremarctus”, a partir de alianzas estratégicas con diferentes entidades lideradas por Conservación Internacional Colombia. Este aplicativo integra información sobre oferta de recursos, bienes y servicios ambientales, áreas protegidas, territorios étnicos, entre otros. Todos estos instrumentos contribuyen a mejorar la incorporación de la variable ambiental desde el inicio de los procesos de planificación de proyectos.

Igualmente, se resaltan las actividades de reforestación, inversión en protección y recuperación de cuencas, en coordinación con las autoridades ambientales regionales, mediante convenios para el cumplimiento de medidas de compensación por la ejecución de las obras viales y la supervisión de los Estudios de Impacto Ambiental y los Diagnósticos Ambientales de Alternativas, como requisitos para viabilizar la respectiva licencia ambiental. A nivel de estudios, también se adelanta la Evaluación Ambiental Regional de la Transversal de la Macarena dada la alta sensibilidad social y ambiental de la zona.

Para el proyecto Túnel de la Línea se estructuró la Gerencia Ambiental y Social con recursos de Cooperación Técnica: el objetivo es direccionar el Plan de Acción Ambiental y Social – PAAS, que busca fortalecer los programas de manejo ambiental del proyecto. Actualmente se ejecuta la inversión de recursos para preservación y protección de cuencas hidrográficas mediante convenios con la Gobernación del Quindío y Corporación Autónoma Regional del Tolima. Igualmente, se atienden 19 frentes de obra en el Tolima y 15 en el Quindío con la supervisión de 27 medidas del componente ambiental y 42 del social y se reforestaron 83 hectáreas este año, para completar un total de 683 hectáreas reforestadas durante toda la ejecución del proyecto.

En marítima y fluvial se inicio la implementación de las medidas de compensación impuestas por el Ministerio del Medio Ambiente relacionadas con relimpias en la zona de la Bahía de las Animas como parte de las obras del Dragado de Canal de Acceso a Cartagena con el propósito de mejorar y restablecer la calidad ambiental de la bahía retirando el exceso de sedimentos precipitados y así, restablecer las condiciones de navegabilidad, la calidad y el flujo de agua en ese sector.

En la gestión social y predial es importante anotar la oportuna atención a la comunidad en las emergencias que se presentaron en la reciente ola invernal. Adicionalmente, en los diferentes proyectos del Instituto, se realizó el diagnóstico de vulnerabilidad social y el requerimiento de predios para la ejecución de los proyectos. Han sido reconocidos factores de compensación a las unidades sociales que se encuentran en la zona de influencia directa de los proyectos, entre otros, a los proyectos Ancón – Sur Primavera, Construcción Puente Guayepo, Obras de Emergencia de la carretera Honda Villeta y proyectos Red Terciaria; carretera Málaga – Curos; Carretera Pamplona – Presidente sector Chitagá; Carretera Ocaña sector la Curva; carretera Pasto – Buesaco. Con el fin de mejorar la gestión socio predial se ajustaron los instrumentos: Ficha socioeconómica y Acta de vecindad.

En relación con la firma de actas de acuerdo y cumplimiento de compromisos con las comunidades indígenas y afrodescendientes se menciona, entre otros, la siguiente gestión: i) En el corredor Sur se protocolizó la firma de acuerdos con la comunidad indígena de Kofan en Santa Rosa del Guamuéz, ii) la reanudación de la mesa de concertación con las comunidades del resguardo indígena de Jurubidá – Chorí – Alto Baudó (Tramo 2 de Animas – Nuquí); iii) la firma del acta de acuerdos con los Consejos Comunitarios de Alto y Medio Río Dagua, Consejo Comunitario Córdoba - San Cipriano y Consejo Comunitario Bajo Río Calima en tramo 1 del proyecto del proyecto Loboguerrero – Buenaventura y iv) el cierre de acuerdos con las comunidades en los puertos de Puerto Nariño y la Nueva Paya en el departamento de Putumayo con acompañamiento del Ministerio del Interior.

En la gestión predial además de atender las solicitudes de emergencias por la ola invernal, se avanzó en la adquisición de predios para la ejecución de los programas Corredores de Competitividad, Grandes Proyectos, Red Terciaria y Red Nacional de Carreteras. En la Transversal de Cusiana, Transversal de Carare, doble calzada Bucaramanga Cúcuta, Doble calzada Honda – Manizales y Troncal Central del Norte, se logró la entrega anticipada de predios. Con esta optimización del tiempo también se viabilizaron la ejecución de: Puente Valencia; mejoramiento y mantenimiento de Apia – La Virginia; urgencia manifiesta Pasto – Buesaco; puente sobre el arroyo Luneta - Puerto Escondido; Puente Limón sobre el río Magdalena, rehabilitación paso curva carretera Ocaña – Sardinata.

A través del seguimiento permanente tanto a estudios como a proyectos de obra, se han obtenido los siguientes resultados en la gestión ambiental, social y predial:

Actividad	Cantidad	Descripción
Acompañamiento a la gestión ambiental de los proyectos del Instituto Nacional de Vías	272	Proyectos a los que se realizó gestión y/o acompañamiento del cumplimiento de las medidas de manejo ambiental
Factores de compensación social reconocidos	136	Factores sociales reconocidos a las familias previamente valoradas como vulnerables
Reforestación en proyectos	147	Hectáreas reforestadas por medidas de compensación. Por el Túnel de la línea: 83 ha.
Supervisión de proyectos con Licencia Ambiental o gestión para su obtención	16	Proyectos con estudios ambientales y gestión ante MAVDT para la obtención de Licencia o proyectos con licencia actualmente con supervisión
Proyectos con gestión predial	28	Corresponde al número de proyectos para los cuales se realizó gestión predial
Adquisición de predios	406	Corresponde al número total de predios adquiridos en el período (Incluye 100 predios con recursos 2009)
Realización de Fichas prediales	743	Corresponde al número de fichas prediales realizados en el período
Realización de avalúos	474	Corresponde al número de avalúos realizados en el período
Solicitudes de exención	416	Corresponde al número de predios con solicitud para ser exonerados tributariamente

8. CONTINUACIÓN DEL PROGRAMA PLAN 2.500

El Programa de Infraestructura Vial para el Desarrollo Regional, *Plan 2500*, tiene como objeto la pavimentación, reconstrucción y/o repavimentación de 3,160 Km. de carreteras del orden primario, secundario y terciario, distribuidas en 31 departamentos del territorio nacional, incluido el Archipiélago de San Andrés y Providencia, cuya finalidad principal es la de propender por la accesibilidad y conectividad de algunas de las regiones más apartadas del país.

El criterio que se tuvo para la priorización y selección de las vías a intervenir con el Programa, fue un trabajo realizado conjuntamente entre el Ministerio de Transporte, el Departamento Nacional de Planeación (DNP), Entes Territoriales, Líderes Regionales y del resultado del ejercicio de las Audiencias Públicas, siguiendo los lineamientos establecidos en el *documento CONPES 3311 de 2004*, a través del cual, se garantizaron recursos por un valor de \$1.8 billones de pesos constantes del 2004, para la ejecución del Plan 2500 y del Programa de Audiencias Públicas.

Es así como transcurridos 64 meses de ejecución física real del programa, con corte al día 30 de junio de 2011, se llevan pavimentados de 2.539,00 kilómetros y una inversión ejecutada en obra de \$ 1,89 Billones de pesos, incluidos los Kilómetros ejecutados por la Red Nacional de Carreteras.

En la tabla No. 1 se registra el avance alcanzado año a año por el Programa Plan 2500.

TABLA No. 1 AVANCE AÑO A AÑO

DISCRIMINADO	AVANCE/AÑO	ACUMULADO
KILÓMETROS PAVIMENTADOS 2005-2006	746,03	746,03
KILÓMETROS PAVIMENTADOS 2007	1039,06	1785,09
KILÓMETROS PAVIMENTADOS 2008	444,39	2229,48
KILÓMETROS PAVIMENTADOS 2009	183,82	2413,3
KILÓMETROS PAVIMENTADOS 2010	107,35	2520,65

DISCRIMINADO	AVANCE/AÑO	ACUMULADO
KILOMETROS PAVIMENTADOS DE ENERO A JUNIO DE 2011	18.35	2539.00

9. ESTUDIOS Y APOYO TÉCNICO:

Con esta estrategia se busca crear en el INVIAS un portafolio de proyectos con estudios, en temas de Red Vial Primaria, Red Fluvial, Transporte Multimodal y Canales de Acceso, en el marco de una política de maduración de proyectos que busque garantizar la optimización y transparencia del uso de los recursos públicos.

a. Estudios en ejecución:

- Elaboración de los estudios a nivel de Fase III de la vía Paso de la Torre - Mulaló - Loboguerrero, departamento del Valle del Cauca.
- Estudios y diseños del nuevo Puente Pindo en la carretera Tumaco – Junín ruta 10 tramo 01 departamento de Nariño módulo 2.
- Diagnostico ambiental de alternativas para la variante en el tramo ubicado en la vereda de Juracambita centro del municipio de zetaquirá, de la carretera Tunja - Páez departamento de Boyacá código 60 tramo 09.
- Estudios y diseños del Puente Las Pozas ubicado en el pr 18+0030 de la carretera Guayepo - Majagual - Achi, código 7404, departamento de Sucre

b. Estudios Terminados

Período: Junio 2010 – junio de 2011

- Actualización de los estudios y diseños de la vía el Empate - San Jose - San Bernardo - La Cruz - San Pablo - Higuerones; estudios y diseños de los puentes Pusbi (l= 60 m) y Pañambi (l=20 m), y actualización y complementación de los estudios y diseños del puente San Juan (l=60 m), en la carretera la Espriella - Rio Mira - Rio Mataje código 0501. departamento de Nariño.
- Estudios y diseños para el nuevo puente sobre el rio Guengue (Puente Los Esclavos), incluyendo accesos vehiculares, en el PR 43+0600 de la carretera Santander de QUILICHAO-FLORIDA-PALMIRA, código 3105, departamento del Cauca.
- Actualización de los estudios de mejoramiento y pavimentación de la carretera Málaga - los Curos PR 0+0000 al PR 97+000, código 55 st 02, departamento de Santander.
- Estudios y diseños para las obras de estabilización en el PR 11+0500 de la carretera FLORENCIA-PUERTO Rico, cod 6503, estudios y diseños para las obras de estabilización en el PR 41+0600 AL PR 42+0000 de la carretera San Jose del Fragua – Florencia cód 6502 modulo 4.
- Estudio de accidentalidad paraje el Dinde, curva quinta de la carretera Alcalá-Cartago, cod 25vl07, departamento del Valle del Cauca.

- Actualización de estudios para la adecuación y canalización de los esteros en el litoral Pacífico Colombiano.
- Estudios para la rehabilitación de 5 km de la Circunvalar de San Andrés
- Estudios para la rehabilitación de 5 km de la Circunvalar de Providencia.
- Elaboración del diagnóstico ambiental de alternativas de la vía Majagual - Magangué, departamentos de Sucre y Bolívar.
- Estudios y diseños de las obras de protección y diseño de muelles en los departamentos de Antioquia y Choco.
- Elaboración del diagnóstico ambiental de alternativas de la variante de Timaná, departamento del Huila.
- Estudios y diseños de las obras de control de erosión lateral del puente sobre el Río Gualí, en el municipio de Mariquita, departamento del Tolima ruta 50, tramo 07.

En la vigencia de 2011 se encuentran en curso 47 concursos de méritos para la adjudicación de 47 estudios.

10. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Con esta estrategia se busca avanzar en la consolidación de un modelo de administración pública basada en las políticas de buen gobierno, mejorando las funciones y actividades de la gestión pública. Lo que implicará un rediseño organizacional del sector mejorando las funciones y actividades estatales de planeación, regulación técnica, gestión contractual, supervisión, inspección, control y vigilancia.

Sistema de Gestión de la Calidad:

El Instituto Nacional de Vías – INVIAS está certificado desde el día 19 de Enero de 2009 en las Normas ISO 9001:2008 e NTCGP 1000:2004, por parte del ente certificador SGS COLOMBIA S.A.

Para continuar cumpliendo con nuestro Sistema de Gestión de Calidad al interior y exterior de la entidad y garantizando una mejora continua, el INVIAS está realizando la Transición de la Norma NTCGP 1000:2004 a la NTCGP 1000:2009. **Mediante el Decreto 4485 del 18 de Noviembre de 2009**, Que en su artículo 1° dice: “Adoptase la Actualización de la Norma Técnica de Calidad en la gestión pública NTCGP 1000 Versión 2009, la cual establece las generalidades y los requisitos mínimos para establecer, documentar, implementar y mantener un sistema de gestión de la calidad en los organismos, entidades y agentes obligados conforme al Artículo 2° de la Ley 872 de 2003. La norma técnica de calidad en la gestión pública, NTCGP 1000 Versión 2009 es parte integrante del presente decreto, de obligatoria aplicación y cumplimiento.

La actualización tiene como objetivo primordial la interpretación e implementación de los requisitos del Sistema de Gestión de la Calidad, así como promover su implementación conjunta con el Modelo Estándar de Control Interno (MECI) y de Desarrollo Administrativo.

Es importante tener en cuenta que esta actualización, no incluye nuevos requisitos ni reduce los de la versión 2004. También reflejan que las entidades estatales ya entienden y manejan el lenguaje de calidad y el sentido e importancia de implementar y actualizar el Sistema de Gestión hacia la nueva versión y el beneficio de los ciudadanos a los cuales sirven.

Por lo cual el INVIAS, dentro de su mejora continua del Sistema de Gestión de Calidad basado en la Norma NTCGP 1000:2009 le es importante y útil realizar la transición e implementación de esta norma en el Instituto y lograr la “recertificación” en las Normas ISO 9001:2008 e NTCGP 1000.2009.

La entidad ha fijado como metas futuras obtener las certificaciones de las normas **ISO 14001, OHSAS 18001 e ISO 27001.**

Sistema integrado de Gestión:

Desarrollar, implementar y certificar este sistema con aquellos que lo integran y verificar continuamente cuales pueden ser los nuevos sistemas en ser integrados al mismo, ISO 9001 Sistemas de Gestión de Calidad, NTCGP 1000 Sistemas de Gestión Pública, OHSAS (18001) Sistema de Gestión de salud ocupacional, 14001 Sistema de Gestión Ambiental y 27001 Sistema de Gestión en Seguridad Informática.

Modelo Estándar de Control Interno (MECI):

El Instituto Nacional de Vías - INVIAS ha cumplido con todas las directrices emanadas por el Gobierno Nacional en el estricto cumplimiento en el Decreto 1599 del 2005, en el Modelo Estándar de Control Interno (MECI) que establece para las entidades del Estado el cual proporciona una estructura para el control a la estrategia, la gestión y la evaluación en dichas entidades, cuyo propósito es orientarlas hacia el cumplimiento de sus objetivos institucionales y la contribución de estos a los fines esenciales del Estado. El MECI de hecho se integra con la Norma Técnica de Calidad NTCGP 1000:2009, fundamentada en las Normas ISO para la gestión de la calidad.

Durante la vigencia del 2011 se ha adelantado por parte del Instituto, una revisión y diagnóstico de la metodología empleada para administrar y mitigar los riesgos detectados en los procesos del SGC, identificando las oportunidades de mejora y el diseño de una nueva propuesta metodológica.

El INVIAS actualmente cuenta con una nueva metodología de Administración de los Riesgos, la cual está basada en la Guía del Departamento Administrativo de la Función Pública y en el estándar. Esta nueva metodología propuesta para administrar los riesgos en la Entidad, se publicó en el aplicativo e-Qual, soporte documental del SGC de la entidad, el nuevo documento denominado “Guía de administración del riesgo” y los formatos carta de riesgos y matriz de riesgos por proceso los cuales se encuentran inmersos en el proceso Sistemas de Gestión .

Gobierno en línea:

De acuerdo con la “metodología para la elaboración de diagnósticos para la implementación de la Estrategia de Gobierno En Línea”, el presente escrito expone la evaluación de manera precisa, el adecuado cumplimiento de las fases de la Estrategia por parte de INVIAS.

Resultados obtenidos:

Fase de información en línea

- Información básica en el Portal del Estado Colombiano, Política editorial y de actualización, Uso de marcos, Mapa del sitio.

Avance: 99%

Fase De Interacción En Línea

- Servicios de información al ciudadano: preguntas y respuestas frecuentes, glosario, ayudas para navegar en el sitio, buzón de contáctenos, sistema de peticiones, quejas y reclamos, servicios de atención en línea, suscripción a servicios de información, oferta de empleos y seguimiento a trámites y servicios.

Avance: 100%

Fase De Transacción En Línea

- Acceso vía móvil, Otros idiomas, Uso de sistemas transversales, tramite y servicios en línea, Consulta del estado de un trámite y/o servicio, Monitoreo a la gestión de trámites y servicios en línea.

Avance: 100%

Fase De Transformación En Línea

- Seguimiento al uso de múltiples canales, Accesibilidad Web, Incentivos y/o estímulos.

Avance: 96%

Fase De Democracia En Línea

- Redes sociales, Resultados de la participación por medios electrónicos, Incentivos para la participación por medios electrónicos, Resultados de la democracia por medios electrónicos.

Avance: 100%

Políticas De Atención Al Ciudadano:

- Implementación del Centro de Atención al Ciudadano - CAC, donde se atienden de manera presencial, telefónica y virtual todos los servicios y trámites a nivel nacional.
- Actualización de la información, trámites y servicios de interés para el usuario en la página web.
- Implementación del programa “viajero seguro”, como servicio de información virtual sobre el estado de las vías a la ciudadanía.
- Implementación de política cero papel mediante las siguientes acciones: Escaneo de toda la documentación que ingresa a la entidad, trámite virtual de los documentos por parte de las dependencias responsables, consulta y seguimiento en el SICOR de los documentos, eliminación de planillas físicas para recibo y entrega de correspondencia, tramitar de manera electrónica y automática todos los documentos que genera la entidad.
- Puesta en servicio del centro de atención telefónica que ofrece atención y orientación telefónica al ciudadano sobre información de interés, trámites y servicios de la entidad.

Ejecución Presupuestal:

Vigencia 2010

	1	2	3	4	5 = [2 - 3]	%	6 = [3 - 4]	%	7 = [5 + 6]	%
CONCEPTO	APROPIACION DEFINITIVA	REGISTROS PPTALES	CUENTAS TRAMITADAS	PAGOS	RESERVA PPTAL CONSTITUIDA	5 Vs 1	CUENTAS POR PAGAR CONSTITUIDAS	6 Vs 1	TOTAL REZAGO PPTAL	7 Vs 1
FUNCIONAMIENTO	142.301,5	100.696,6	99.825,7	98.711,3	870,9	0,61	1.114,4	0,78	1.985,3	1,4
Gastos de Personal	35.410,2	33.945,0	33.914,2	33.907,9	30,8	0,09	6,3	0,02	37,1	0,1
Gastos Generales	61.840,3	49.236,5	48.396,3	48.163,1	840,1	1,36	233,3	0,38	1.073,4	1,7
Transferencias Corrientes	45.051,0	17.515,2	17.515,2	16.640,4	0,0	0,00	874,8	1,94	874,8	1,9
INVERSION	2.389.082,0	2.268.225,7	1.681.829,2	1.528.090,2	586.396,5	24,54	153.739,0	6,44	740.135,4	31,0
DEUDA	97.767,6	77.503,4	77.503,4	77.503,4	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0
TOTAL	2.629.151,1	2.446.425,6	1.859.158,3	1.704.304,9	587.267,4	22,34	154.853,4	5,89	742.120,7	28,23

	DECRETO DE APLAZAMIENTO 325 DE FEB - 03	CONGELACIONES POR LEYENDA PREVIO CONCEPTO DGP \ DNP	TOTAL
FUNCIONAMIENTO	24.423	0	24.423
Gastos de Personal	0,0	0,0	0,0
Gastos Generales	2.387,5	0,0	2.387,5
Transferencias Corrientes	22.035,7	0,0	22.035,7
INVERSION	26.804	45.000	71.804
	51.227	45.000	96.227

INSTITUTO NACIONAL DE VIAS	EJECUCION PRESUPUESTAL A JUNIO 30 DE 2011							
SUBDIRECCION FINANCIERA	VIGENCIA 2011							
AREA DE PRESUPUESTO								

	1	2	3	%	4	%	5	%
CONCEPTO	APROPIACION ACTUAL	APROPIACION DISPONIBLE	C.D.P. EXPEDIDOS	3 Vs 2	REGISTROS PPTALES	4 Vs 2	CUENTAS TRAMITADAS	5 Vs 2
FUNCIONAMIENTO	132.446,0	129.446,0	115.541,2	89,3	52.955,6	40,9	46.061,7	35,6
Gastos de Personal	36.033,2	36.033,2	36.015,3	100,0	15.567,1	43,2	15.193,7	42,2
Gastos Generales	46.756,6	46.756,6	40.838,7	87,3	35.313,3	75,5	29.791,1	63,7
Transferencias Corrientes	49.656,2	46.656,2	38.687,2	82,9	2.075,2	4,4	1.076,8	2,3
INVERSION	2.111.573,6	2.083.543,6	1.673.292,5	80,3	1.271.112,2	61,0	174.697,3	8,4
DEUDA	64.650,7	64.650,7	30.050,4	46,5	30.050,4	46,5	30.029,5	46,4
TOTAL	2.308.670,4	2.277.640,4	1.818.884,1	79,9	1.354.118,3	59,5	250.788,5	11,0

VALORES APLAZADOS Y \ O CONGELADOS POR RUBRO				
	CONGELACIONES POR LEYENDA PREVIO CONCEPTO DGNP \ DNP	DECRETOS DE APLAZAMIENTO	TOTAL	%
FUNCIONAMIENTO	3.000	0	3.000,0	2,3%
Gastos de Personal		0,0	0,0	0,0%
Gastos Generales		0,0	0,0	0,0%
Transferencias Corrientes	3.000,0	0,0	3.000,0	6,0%
INVERSION	28.030,0	0	28.030,0	1,3%
TOTAL	31.030	0	31.030,0	1,3%

EL INDICADOR % DE LOS VALORES APLAZADOS Y/O CONGELADOS SE CALCULO CON RESPECTO A LA APROPIACION ACTUAL

Planta De Personal Decreto 2067 De 2003						
DENOMINACION DEL CARGO	CODIGO	GRADO	N° CARGOS	LIBRE NOMBR. Y REMOCION	Carrera admva	TOTAL N° CARGOS
Director general de entidad descentralizada	0015	23	1	1	0	1
Secretario general de entidad descentralizada	0037	20	2	2	0	2
Director territorial	0042	14	26	26	0	26
Jefe de oficina	0137	17	2	2	0	2
Subdirector administrativo	0150	18	1	1	0	1
Subdirector financiero	0150	18	1	1	0	1
Subdirector tecnico	0150	18	5	5	0	5
Asesor	1020	16	1	1	0	1
Asesor	1020	14	3	3	0	3
Asesor	1020	13	3	3	0	3
Asesor	1020	11	2	2	0	2
Asesor	1020	10	1	1	0	1
Asesor	1020	09	1	0	1	1
Asesor	1020	08	4	0	4	4
Jefe de oficina asesora de planeacion	1045	13	1	1	0	1
Jefe de oficina asesora juridica	1045	13	1	1	0	1
Jefe de programa	2084	24	5	0	5	5
Profesional especializado	2028	19	5	1	4	5
Profesional especializado	2028	18	46	0	46	46
Profesional especializado	2028	17	92	0	92	92
Profesional especializado	2028	15	53	0	53	53
Profesional especializado	2028	13	71	1	70	71
Profesional universitario	2044	11	43	0	43	43
Profesional universitario	2044	10	1	0	1	1
Profesional universitario	2044	09	29	0	29	29
Profesional universitario	2044	07	1	0	1	1
Profesional universitario	2044	05	10	0	10	10
Profesional universitario	2044	03	12	0	12	12

Profesional universitario	2044	02	9	0	9	9
Analista de sistemas	3003	16	9	0	9	9
Tecnico administrativo	3124	12	67	0	67	67
Tecnico operativo	3132	12	17	0	17	17
Tecnico operativo	3132	11	3	0	3	3
Tecnico	3100	16	1	1	0	1
Secretario ejecutivo	4210	21	1	1	0	1
Secretario ejecutivo	4210	20	73	0	73	73
Secretario ejecutivo	4210	16	36	0	36	36
Auxiliar administrativo	4044	23	4	0	4	4
Auxiliar administrativo	4044	21	1	0	1	1
Auxiliar administrativo	4044	18	24	0	24	24
Auxiliar administrativo	4044	13	66	1	65	66
Secretario	4178	13	14	0	14	14
Secretario bilingue	4182	25	1	1	0	1
Operario calificado	4169	11	8	0	8	8
Conductor mecanico	4103	19	39	1	38	39
Conductor mecanico	4103	17	36	0	36	36
Totales			832	57	775	832

1 Gestión en la Contratación

Fue adelantada la gestión de las diferentes actividades de la fase precontractual necesarias a través de elaboración, revisión y publicación de prepliegos y pliegos definitivos en el SECOP, preparación de aperturas cierres y audiencias de 268 procesos de contratación en sus diferentes modalidades como Licitaciones Concursos de Méritos y Selección Abreviada, de los cuales fueron adjudicados 161 procesos, por valor de \$482.029.404.627,42 y declarados desiertos 27 procesos; Se suscribieron 2.153 contratos previamente realizada la minuciosa revisión a las minutas de contratos principales, adiciones, prórrogas, cesiones, modificaciones y verificación del cumplimiento de de los demás trámites contractuales. Adicionalmente se realizó la revisión de resoluciones de liquidación unilateral y escrituras públicas.

El valor total recaudado por la entidad durante el período fue de \$10.003.381.367,08, por conceptos de Valorización, Saldo en acuerdos de pago en cartera hipotecaria, Cobros en cartera de contraprestación portuaria procesos ejecutivos contractuales, disciplinarios y reparaciones directas.

Como resultado del apoyo y asesoría brindada en un 100% a las Unidades Ejecutoras en el manejo y aplicación de la cláusula penal y/o las multas establecidas contractualmente y declaratorias de siniestros de anticipo, estabilidad y calidad, de los contratos celebrados por el INVIAS, se atendieron los requerimientos de 78 procesos sancionatorios y fueron proyectadas 98 resoluciones

2. Apoyo Jurídico

Fueron recibidas y atendidas 147 solicitudes para la emisión de conceptos jurídicos, solicitados por las diferentes dependencias del Instituto y por diferentes entidades y usuarios.

En defensa de los intereses de la Entidad, fueron notificados 401 Procesos Administrativos, Constitucionales, Civiles Reivindicatorios y Laborales.

Dentro de la gestión de defensa judicial, se profirió un total de 117 sentencias, 68 a Procesos Administrativos, 42 a Procesos Constitucionales y 7 a Procesos Civiles – Reivindicatorios, 3 demandas rechazadas por caducidad de la acción y en 10 procesos se decretó la nulidad de todo lo actuado por falta de jurisdicción y competencia, un Laudo Arbitral. Se obtuvo un ahorro al Estado por valor de \$33.284'359.448,63 teniendo en cuenta que el valor por pretensiones fue de \$50.384.598.178,00

El Comité de Conciliación y Defensa Judicial de la Entidad, realizó 37 sesiones convocadas por la Secretaría de dicho Comité en cabeza del Coordinador del Área de Procesos y Asuntos Judiciales de la Oficina Asesora Jurídica. Donde se estudiaron 803 casos, cada uno de los cuales contó con el respectivo concepto de los abogados de la entidad y de los cuales fueron aprobados 50.