



INFORME DE GESTIÓN

Vigencia 2008

De conformidad con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo "Hacia un estado Comunitario: Desarrollo Para Todos" y el Plan Sectorial del Ministerio de Transporte 2007 – 2010, el INVIAS formuló el Plan Estratégico Institucional "Infraestructura para la Competitividad, Integración y Desarrollo de Colombia" 2007-2010, al cual se le realiza seguimiento en el presente documento.

Durante la vigencia 2008, la gestión de la Entidad se desarrolló como se señala a continuación:

CAPÍTULO I

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

Los programas que adelanta el INVIAS obedecen a una política de desarrollo integral de la infraestructura vial, orientada a consolidar las estrategias sociales y económicas de integración regional y nacional, generando mayor competitividad, mejorando la capacidad y niveles de servicio en las vías arteriales y la transitabilidad entre las zonas rurales y los centros urbanos de consumo y producción, para lo cual se ha programado terminar los proyectos en ejecución, continuar con la construcción, mejoramiento y mantenimiento vial, para optimizar la calidad y funcionalidad del sistema de infraestructura para que sea sostenible y competitivo internacionalmente.

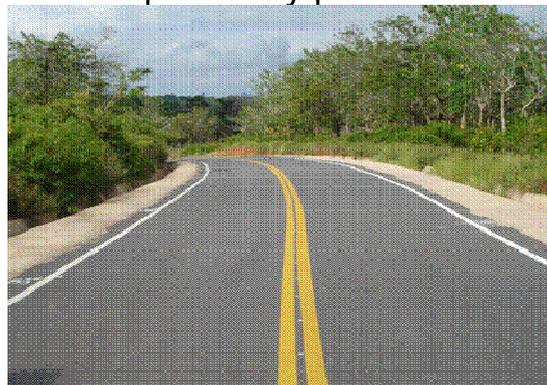
Los principales programas del INVIAS son: Continuación del Plan 2.500, Nuevas Autopistas para la Competitividad, Proyectos de construcción de la Red Troncal, Corredores Complementarios para la competitividad, Mantenimiento Óptimo de la Red Vial de Transporte Existente, Gestión de la Red Vascular, Consolidación de Transporte Fluvial, Ampliación de la Capacidad Portuaria. Así mismo, son importantes los programas de Desarrollo Tecnológico y Apoyo Técnico, Gestión Ambiental para el Desarrollo Sostenible y la Atención de Emergencias.

1. Programa de infraestructura vial y desarrollo regional "Plan 2.500"

Pavimentación carretera La Apartada - Ayapel



Antes



Después



Se estructuró en el año 2004 para financiar obras de pavimentación y mejoramiento de vías en su mayoría secundarias y terciarias, con el fin de integrar las regiones y generar cohesión territorial. Las obras objeto de este programa se iniciaron en la vigencia de 2005, teniendo prevista como meta inicial la pavimentación de 3.159,22 km. A la fecha se encuentran financiados 2.352,05 km y el avance a 31 de diciembre de 2008 es de 2.134,71 km pavimentados. Durante la vigencia 2008 se pavimentaron 1.391,37 km, en las zonas que se presentan en la tabla 1.

Pavimentación carretera Tesalia – Pacarní



Antes



Después

Pavimentación Tramo Necoclí - Turbo



Pavimentación Fuente De Oro – San Jose Del Guaviare

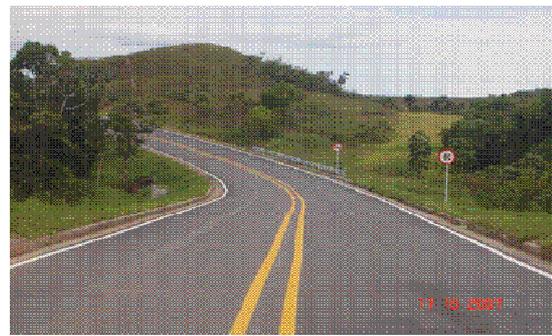




TABLA N° 1. SEGUIMIENTO PLAN 2.500

Programa de Infraestructura Vial para el desarrollo Regional Plan 2500 Avance en Pavimento

A 31 de Diciembre de 2008

ZONA	KM TOTALES	No GRUPOS	INVERSION PROGRAMADA	INVERSION EJECUTADA	Proyectos Terminados
ZONA 1	707,06	29	\$ 291.947.936.765	\$ 270.677.558.055	8
ZONA 2	619,08	31	\$ 347.335.977.533	\$ 302.146.970.827	20
ZONA 3	442,80	21	\$ 207.890.617.327	\$ 191.291.106.074	9
ZONA 4	600,13	39	\$ 354.856.819.720	\$ 335.482.489.601	36
ZONA 5	650,86	35	\$ 362.542.316.212	\$ 336.095.606.987	18
NORTE DE SANTANDER	133,32	12	\$ 88.469.000.000	\$ 88.469.000.000	3
TOTAL	3153,25	167	\$ 1.653.042.667.556	\$ 1.524.162.731.545	94

2. NUEVAS AUTOPISTAS PARA LA COMPETITIVIDAD

La necesidad de modernización para que el país se haga más competitivo se debe mejorar la capacidad y los niveles de servicio de los principales corredores de comercio exterior llevando a dobles calzadas las vías con mayor tráfico. En el Plan Nacional de Desarrollo, el Gobierno Nacional priorizó las vías a desarrollar y definió los proyectos para su ejecución en el mediano plazo (10 años), de los cuales INVIAS, desarrolla los siguientes proyectos, mediante contratos de obra pública y a través de la figura de recursos de presupuesto de vigencias futuras:

2.1 Vía Alternativa Interna Al Puerto De Santa Marta: Sector Quebrada el Doctor - Glorieta de Mamatoco. Se realizó el Convenio 1822 de 2006 con la Gobernación del Magdalena, para la construcción de una calzada de 17,5 km, por un valor total de \$66.000 Vigencias 2007 a 2010.

MAPA N° 1. SECTORES VIA ALTERNA INTERNA AL PUERTO DE SANTA MARTA



Tramo 1: Entre el área adyacente a la quebrada El Doctor y el PR 4+400 (Quebrada el Limón) se hizo el desmonte y descapote del K0+000 al K1+000. Se Construyeron alcantarillas cajón en el K0+600 y en el K0+900.

Tramo 2: Del PR4+400 al PR10+700 (ubicación del SENA): Se realizó desmonte y descapote de 2,55 Km. Se construyeron alcantarillas. El 12 noviembre de 2008, se inició la construcción de los puentes vehiculares Quebradas Tamaca y El Limón.

Tramo 3 : Bureche – Mamatoco del K12+200-K17+500, se realizó desmonte y descapote del K12+200 al K14+750, se hizo la construcción de 13 alcantarillas cajón.

2.2 Doble Calzada Buga – Buenaventura: En el marco de una visión de competitividad, productividad e integración regional de Buenaventura como principal puerto de carga del país y como una de las

estrategias para fortalecer el principal corredor de comercio exterior, el Instituto Nacional de Vías - INVIAS, intensifica los esfuerzos para ampliar la capacidad de la red vial existente de conexión al Pacífico como eje para la conexión con los corredores comerciales de Colombia con Brasil, Venezuela y Bolivia.

El principal corredor hacia el pacífico es el denominado **Bogotá-Buenaventura**, dentro del cual se encuentra La Carretera Buga – Buenaventura la cual por sus características geométricas es una de las más limitadas del corredor especialmente por su capacidad de operación presente y futura.

Es así como mediante Documento CONPES 3422 del 27 de abril de 2006, el gobierno Nacional calificó de Importancia estratégica el sistema doble calzada corredor vial Buga – Buenaventura con el objeto de mejorar las especificaciones viales y el nivel de servicio de la carretera Buga – Buenaventura, para generar beneficios para los usuarios del transporte, representados en ahorros en tiempos de viaje, ahorros en costos de operación vehicular y disminución del número de accidentes y vulnerabilidad ante eventos naturales. Este proyecto está dividido en cuatro tramos así:

MAPA N° 2. TRAMOS DOBLE CALZADA BUGA - BUENAVENTURA



2.2.1 Citronela – Altos de Zaragoza: Se realizó el Contrato 3361 de 2007 por \$ 129.318,16 Millones, para la construcción de la doble calzada de 14 Km. Se encuentra en etapa de preconstrucción y se adelanta la materialización del proyecto y consulta previa con comunidades. Se dio inicio el 01 de Junio de 2008 termina 01 de Noviembre de 2010.

2.2.2 Altos de Zaragoza – Triana: Contrato 3396 de 2006 por \$91.737.15 Millones. Su objeto es el Ajuste y complementación de los estudios y diseños (estudio ambiental -obtención licencia ambiental) y construcción Doble calzada. Se Terminó la actualización de los estudios. Se inició obra en Febrero 2008,



tiene un avance a la fecha del 6%. Termina 14 de Marzo de 2010.

2.2.3 Triana – Cisneros: Contrato 3407 de 2006 por \$ 63.330,60 Millones para el Ajuste y complementación a los estudios y diseños (estudio ambiental -obtención licencia ambiental) y construcción Doble calzada en 9,3 Km. Se Terminó la actualización de los estudios. Se inicio obra en Febrero 2008, avance 7%.

2.2.4 Cisneros – Loboguerrero: Contrato 3076 de 2006 por \$ 4.174,35 Millones para la Elaboración de los estudios y diseños a nivel Fase III Estudio de 12,5 km, y Estudio de 14 km. Se dio orden de inicio el 1º de Febrero de 2007 y terminó el 31 de Diciembre de 2007. La asignación de recursos para la ejecución de este tramo fue a través del CONPES de los Corredores Complementarios de Competitividad, cuya financiación está a partir de la vigencia 2009 hasta el 2013.

También encontramos la vía antigua: **Vía Simón Bolívar – Anchicayá - Antigua Vía Buenaventura:** Contrato No. 3061 – 06 por \$13.396,17 millones para el Mejoramiento y mantenimiento de los sectores: Bajo Anchicayá (k.68)- Aguaclara (k.80) y Zacarías (k.105) - El Pailón (k.114, Obra e Interventoría. Se dio orden de Inicio el 27 de Marzo de 2007 y terminó el 28 de Diciembre de 2008. Se realizaron las siguientes obras: Mantenimiento Periódico: 37,0 Km.; Pavimento: 5,5 Km. y Repavimentación: 1,5Km.

Sector Borreo Ayerbe (k.9) - Bajo Anchicayá (k.68) Contrato No. 3239 – 06 por \$18.101,64 millones se inició el 2 de Febrero de 2007 y lleva un avance del 83% representado en Mantenimiento Periódico; 30,0 Km.; Pavimento: 10,0 Km. y Repavimentación 11,0Km.

2.3 Segunda Calzada Ancón Sur – Primavera –Camilocé – Bolombolo. Antioquia: Se realizó contrato de obra pública N° 203 de 2008, para la construcción de la segunda calzada por valor \$136.922,54 millones incluida la interventoría. Se dio orden de inicio el 1º de julio de 2008 y se tiene previsto la terminación de la obra para el 31 de octubre de 2010. Tiene 3 tramos en los cuales se está realizando Gestión socio ambiental, Compra de predios y Construcción segunda calzada.

Ancón Sur – Primavera: Construcción de 10 Km. Cuenta con todos los estudios y diseños definitivos a nivel de Fase III, realizados por la Universidad Nacional de Colombia – Sede Medellín, en Agosto del 2007, Incluye: estudio de tránsito, diseño geométrico, geología para Ingeniería, geotecnia, estructuras de puentes e intercambios viales, hidrología, hidráulica, impacto ambiental, pavimentos, etc.

En los tramos Primavera Camilocé (12 Km) y Camilocé - Bolombolo (31 Km) Se están realizando los estudios de Impacto Ambiental, Estudios y Diseños Definitivos, Gestión socio ambiental y Construcción segunda calzada.

3. CONSTRUCCIÓN DE LA RED TRONCAL

La continuación de la construcción y mejoramiento de la red vial principal, da prioridad a las vías que conducen a los puertos y brinda al país una infraestructura vial que facilita las nuevas demandas de tránsito que requieren un mejor nivel de servicio, así como el mejoramiento de la capacidad de los puentes existentes para soportar las nuevas cargas que circulan y las que se proyectan a futuro.

3.1 Túnel Piloto Y Obras Anexas: La Construcción del Túnel Piloto – Fase I del Túnel de la Línea, carretera Ibagué – Armenia, con una longitud de 8.6 Km, contrato 557 de 2004 por un valor total de \$97.375.177.664 Millones. Se dio inicio a la obra el 30 de septiembre de 2004 y terminó obra en agosto de 2008.

Túnel La Estrella



Túnel Los Robles



Las Obras de acceso al portal Quindío: Contrato por valor de \$63.589.992.060 Millones, Se construyeron 4 puentes: La Estrella 1 y 2, Robles y Alaska con un total 374 metros de luz. Construcción de 3 túneles con una longitud de 1.820 m. excavados completamente los túneles La Estrella y Los Robles y en es excavación el túnel Los Chorros. Las obras anexas vía a cielo abierto tienen una longitud 967 m, se dio comienzo a la obras el 15 de enero de 2007 y la finalización de las mismas será en el segundo semestre de 2009.

Portal Quindío



Portal Tolima



Túnel II Centenario: Se suscribió el Contrato N° 3460 el 24 de diciembre de 2008, por un valor de:



\$629.052.989.746, con plazo de 70 meses, para realizar los Estudios y diseños, gestión social, predial y ambiental, construcción y operación del proyecto "Cruce de la cordillera Central: túneles del II Centenario – Túnel de la línea y segunda calzada Calarcá – Cajamarca". Se hizo la adjudicación con Resolución N° 6860 del 6 de diciembre de 2008 a la firma Unión Temporal Segundo Centenario. La Interventoría se encuentra en proceso de Selección. Los tramos a intervenir son: **Tramo 1:** Segunda Calzada Del Quindío: Construcción de La Segunda Calzada Unidireccional Del PR 4+0800 – PR 16+0000 De La Vía Existente Ruta 40 Tramo 03. **Tramo 2:** Segunda Calzada Del Tolima: Construcción De La Segunda Calzada Unidireccional Del PR 35+0000 – PR 47+0500 De La Vía Existente Ruta 40 y **Tramo 3:** Túnel Del II Centenario – Túnel De La Línea, Sentido Cajamarca – Calarcá.

3.2 Avenida Longitudinal De Occidente: Construcción de la Avenida Cundinamarca Vía Perimetral de la Sabana de Bogotá, sector comprendido entre Canoas y el Río Bogotá. Contrato N° 3345 de 2006 suscrito por un valor de \$ 42.732,93 Millones, incluyendo la interventoría, Se dio inicio de obra el 1° de febrero de 2007, tiene una longitud de 9.5 Km., para la construcción de una calzada con 2 carriles, se adelantan obras a nivel de: Excavación de 9.536 m, Terraplén: 6.600 m, Subbase: 5.639 m, Base: 3.635m y Pavimento: 3.500 m.

3.3 Ánimas – Nuquí: Construcción en afirmado de 130 km sector: Nuquí - K37 – La Punta – Ánimas contrato N° 2985 de 2006, suscrito por valor de \$125.763,00 Millones, actualmente se adelantan los estudios y diseños definitivos y el estudio de Impacto ambiental. El inicio de la obra depende de la expedición de Licencia Ambiental.

3.4 Tumaco – Pasto – Mocoa: Contrato para Mejorar las especificaciones técnicas y el nivel de servicio del corredor Tumaco - Pasto – Mocoa. En la vigencia 2008 se atendió el tramo El Encano – Santiago con mantenimiento periódico de 28.8 km, Contrato N° 3213 de 2006, por un valor de \$ 47.643.2 millones, incluyendo la interventoría, se prevé terminar este mantenimiento en febrero de 2009. En la Variante San Francisco – Mocoa, se adelantan los Estudios Social y Ambiental y Estudios y Diseños Fase III.

3.5 Puerto Caicedo – Puerto Umbría – Villagarzón. Mejoramiento y Pavimentación de la carretera Santa Ana – Mocoa, Sector Puerto Caicedo – Puerto Umbría – Villagarzón. Módulos 1 y 2. Módulo 1 Puerto Caicedo – Puerto Umbría: Con una longitud de 20.92 Km. y contrato de obra N° 3378 de 2007 suscrito por \$20.438.321.593. El Módulo 2 Puerto Umbría – Villagarzón con longitud de 21.75 Km. contrato 3379 de 2007 celebrado por \$ 21.361.006.301. Se ejecutaron obras de replanteo. El contrato se encuentra suspendido por alteraciones de orden público. Se inició la obra en marzo de 2008 y se tiene previsto terminar en diciembre de 2009.

3.6 Construcción intersección vial variante sur Panamericana- Acceso barrio La Enea y Aeropuerto: Mediante Convenio con el Municipio de Manizales, cuyo objeto es Aunar esfuerzos para el mejoramiento y mantenimiento del sector Estación Uribe - Maltería en el Departamento de Caldas, se hace el Mejoramiento en la vía Estación Uribe - Puente La Libertad K32+190 - K33+330 sector Lusitania; Doble calzada Estación Uribe – Puente La Libertad sector La Fuente de los Cambujos k27+668 – K28+150; Conexión Villa María – La Enea y Construcción intersección La Fuente K27 +100 – K27+668, por valor de \$8.495,49 millones.



3.7 Construcción y Rehabilitación de Puentes

Mantenimiento y Conservación de los Puentes La María y Linares Carretera Rio Ariguani – Ye De Cienaga



Con el fin de mantener las vías sin interrupción en su transitabilidad, se construyeron y rehabilitaron los siguientes puentes en la red vial principal.

En Antioquia: Construcción de 2 puentes peatonales en el paso por Itagui de la carretera la Pintada – Medellín; En Chocó se construyeron los puentes Puente Solare y Quebrada La Barrigona de la carretera las Animas -Certegui. En Huila: construcción fase II de la intersección localizada en la salida norte del municipio de Neiva en el sitio el Tizón donde se une la carretera 7w con la salida a la ciudad de Bogotá. En Norte de Santander se construyó el puente peatonal en el sector de los cementerios vía Presidente - Pamplona- Cúcuta y en Santander el puente la Quitiana de la carretera Landázuri-Puerto Araujo. En el Quindío se construyeron los puentes: La Estrella 1; Puente Robles 2; Puente Estrella 3; Puente Alaska; y puente construido en la Uribe – Maltería y puente Villalobos en Putumayo.

Se realizó la rehabilitación y conservación a los siguientes puentes:

Puente Cusiana de la carretera Sogamoso – Yopal; 3 Puente Samaná De La Carretera Santuario-Puerto Triunfo; Puentes Tierrera Y Bobal De La Carretera Turbo - Necoclí, Pontón Sobre La Quebrada Congay De La Carretera Tunja -Paez Depto De Boyacá; Puente Cusiana De La Carretera Sogamoso - Yopal, Puente Gustavo Matamoros De La Carretera Paz De Ariporo - La Cabuya, La Balsa Y La Doctrina De La Carretera San Bernardo – Moñitos. La Fuga - Agua Bonita - El Empuntillado - La Fuguita - Caño La Fuga - Caño Tigre De La Carretera Calamar - San Jose Del Guaviare; Puente Guamal De La Carretera Guamal-El Banco Depto Del Magdalena, Puente Yucao De La Carretera Puerto Lopez,-Puerto Gaitán; Puente La Unión De La Carretera Cúcuta - Puerto Santander, Puente La Quitiana De La Carretera Landazuri-Puerto Araujo.

Por obras de emergencia se atendieron los siguientes puentes: Puente Pivijay, Puente Caño Seco Pr 70+0647; MARCELITA PR 50+0850; Emiliano Restrepo Pr 59+0540 y el puente Caridad Pr 63+0818.



4. CORREDORES ARTERIALES COMPLEMENTARIOS PARA LA COMPETITIVIDAD

El Gobierno Nacional teniendo en cuenta la priorización de proyectos, tiene previsto dar continuidad a los corredores y consolidar una red de transporte articulado y eficiente que facilite la movilidad interna, para mejorar las características de la infraestructura productiva. De acuerdo al documento CONPES 3536 de abril de 2008 y considerando criterios de competitividad, integración regional y nacional, conectividad de los principales centros de producción con los nodos de comercio exterior, análisis de requerimientos ambientales y sociales, aspectos técnicos, estudios, diseños, disponibilidad de predios, y costos de construcción y de mantenimiento; priorizó y definió 20 tramos para ser desarrollados en la primera Etapa (2008 – 2012) del programa así:

TABLA N° 2. CORREDORES ARTERIALES

No	CORREDOR	TRAMO	(km)*	Millones**
1	Transversal de la Macarena	San Juan de Arama - Uribe - Colombia - Baraya	122	145.000
2	Transversal Cafetera	Honda - Manizales	26	130.000
3	Corredor del Sur	San Miguel-Santa Ana	109	185.000
4	Marginal de la Selva	S. José del Fragua-Florencia-S. Vicente del Caguán	146	86.000
5	Corredor del Paletará	Popayán-Paletará-Isnos	66	78.000
6	Transversal del Libertador	La Plata - Valencia - Inza - Totoro - Popayán	93	138.000
7	Troncal Norte de Nariño	Buesaco- El Empate- La Unión - Huiguerones	46	60.000
8	Anillo del Macizo Colombiano	Rosas - La sierra - la Vega - santiago - Bolivar- La Lupa	54	100.000
9	Transversal del Carare	Cimitarra-Landázuri - Velez	46	66.000
10	Transversal de Boyacá	Pto. Boyacá-Dos y Medio - Otanche - Borbur- Pauna - Chiquinquirá	110	135.000
11	Transversal del Cusiana	El Crucero - Toquilla - Aguazul -(El Crucero - Aquitania)	54	105.000
12	Transversal del Sisga	El Sisga - Machetá - El Secreto	84	75.000
13	Troncal Central del Norte	La Palmera - Málaga - Presidente	96	150.000
14	Carretera de la Soberanía	La Lejía- Saravena	150	105.000
15	Transversal Medellín – Quibdó	Ciudad Bolívar – La Mansa – Quibdó	68	70.000
16	Troncal del Nordeste	Vegachí-Segovia-Zaragoza	81	81.000
17	Corredor de las palmeras	Fuente de Oro - San José del Guaviare	30	57.000
18	Doble Calzada Bucaramanga - Cúcuta	Bucaramanga-Pamplona	83	350.000
19	Doble Calzada Bogotá - Buenaventura	Loboguerrero - Cisneros	14	340.000
20	Transversal Central del Pacífico	La Virginia - Las Animas – Nuquí	31	60.000

Fuente: CONPES 3536 de 2008



Este programa facilita la movilidad interna de pasajeros y productos, buscando niveles de servicio y capacidad acordes con las características de cada zona y del mercado. Los beneficios que presentaría este programa son:

- Mejora la integración y desarrollo regional, lo cual se traduce en beneficios económicos y sociales.
- Ahorros en tiempos de viaje para los usuarios
- Ahorro en costos de operación de los vehículos.
- Mayor oportunidad y calidad de los productos agrícolas y agroindustriales.
- Reducción de los costos de transporte, los cuales benefician indirectamente a consumidores y productores a través de precios totales más bajos para los bienes y servicios transados.
- Efectos positivos sobre el ingreso de la población beneficiada y en un aumento de su nivel de vida

Adicionalmente de los proyectos no priorizados, se adelantan 12 estudios de los siguientes tramos:

TABLA N° 3 ESTUDIOS PRIORIZADOS CORREDORES ATERIALES

NO.	TRAMO DESARROLLAR	OBJETO	LONG. INTERVENIR (km)	PLAZO-MESES	MILLONES DE \$
1	Buesaco - El Empate - La Unión - Higueroles (Troncal Taminango)	Actualización De Los Estudios De Mejoramiento Y Pavimentación De La Vía El Empate - La Unión - Higueroles Y Actualización De Los Estudios Y Diseños De La Vía El Empate-San Jose -San Bernardo - La Cruz- San Pablo-Higueroles;	136,12	10	2.398,00
2	El Porvenir - Puerto Bello - San José del Fragua	Actualización De Los Estudios De Mejoramiento Y Pavimentación Del Sector El Porvenir - San Jose Del Fragua, De La Carretera Villagarzón - San Jose Del Fragua, Departamentos Del Putumayo, Cauca Y Caquetá.	104	15	3.827,00
3	La Virginia – La Miranda – Irrá	Elaboración De Los Estudios A Nivel De Fase III De La Carretera La Virginia - Irra (Incluye Túnel Tosalía) Departamento De Caldas	67	15	4.197,00
4	Los Curos – Málaga - Santander	Actualización De Los Estudios De Mejoramiento Y Pavimentación De La Carretera Málaga - Los Curos Pr 0+0000 Al Pr 97, Departamento De Santander	97	8	1.258,00
5	Sahagún - La Unión; Necoclí - Arboletes	Estudios Y Diseños A Nivel De Fase Iii De La Vía Sahagun - La Unión Departamentos De Cordoba Y Sucre. Elaboración De Los Estudios Y Diseños Para El Mejoramiento Del Sector Necoclí - Arboletes, De La Carretera Necoclí - Puerto Rey	60	10	2.340,00
6	Majagual-Magangue	Elaboración Del Diagnostico Ambiental De Alternativas De La Vía Majagual- Magangue Departamentos De Sucre Y Bolivar.	180	10	2.160,00
7	Argelia - El Plateado – Belén.	Elaboración Del Diagnostico Ambiental De Alternativas De La Vía Argelia - El Plateado - Belén, Departamento De Cauca	180	10	2.160,00
8	Agua Clara – Guarumito y Tame - Arauca	Estudios Y Diseños A Nivel De Fase III De La Vía Aguaclara - Guarumito, Departamento De Norte De Santander. Elaboración De Los Estudios De Rehabilitación Del Sector La Antioqueña - Aeropuerto, De La Carretera Corocoro - Arauca, Departamento De Arauca	31	8	940,00
9	Rioacha – La Florida – Tomarrazón Y Santana - la Gloria	Actualización De Los Estudios De Rehabilitación Y Mejoramiento De La Vía Tomarrazón - La Florida - Rio Hacha, Actualización De Los Estudios De Mejoramiento Y Pavimentación De La Vía La Gloria - Santa Ana Pr 0+0000 Al Pr 10+0500	191	10	2.933,00
10	Paso de la Torre - Mulaló - Loboguerrero	Elaboración De Los Estudios A Nivel De Fase III De La Vía Paso De La Torre - Mulalo - Loboguerrero Departamento Del Valle Del Cauca	40	15	3.600,00
11	Lomas aisladas - Cacarica, Variante de Arauca y Variante de Pueblo Rico	Diagnostico Ambiental De Alternativas De Las Vías Lomas Aisladas - Cacarica, Departamento De Antioquia Y Choco. Variante De Arauca, Departamento De Arauca. Variante De Pueblo Rico Departamento De Risaralda	38	5	434,00
12	PTES APIA - STA CECILIA	Estudios Y Diseños Para La Ampliación Y Mejoramiento De Los Puentes Mumbu Santa Cecilia Ruta 5002 Y Santa Cecilia Pueblo Rico Apia Asia Ruta 5003 Departamentos De Choco, Risaralda Y Caldas	0,421	5	1.900,00
TOTAL			1124,54		28.147,00

5. MANTENIMIENTO ÓPTIMO DE LA RED VIAL DE TRANSPORTE EXISTENTE

Mantenimiento de la red vial existente y de la infraestructura que la compone, con el fin de ofrecer niveles óptimos de la superficie de rodadura de la red.

5.1 Mantenimiento Integral de corredores viales

Rumichaca – Pasto – Mojarras



El Objetivo del Programa Integral de Rehabilitación y Mantenimiento es recuperar y mantener en buenas condiciones los principales corredores viales, por los que circula más del 80% del tránsito, disminuyendo los gastos de operación, reduciendo el pasivo vial, acompañado de reforma fiscal y contractual que racionalice el gasto fiscal y garantice flujo estable de recursos.

En el Documento CONPES 3272 del 23 de febrero de 2004, se plantea desarrollar de manera simultánea la recuperación (rehabilitación) y el mantenimiento de la red vial hasta el 2.009, de tal forma que una vez recuperada, a partir del 2.010 se desarrolle solo actividades de mantenimiento en la misma.

Se han mantenido en buenas condiciones los principales corredores viales, recuperando sectores más críticos, atendido emergencias garantizando la transitabilidad, permanente mantenimiento rutinario y gestión vial, óptima seguridad vial y superficie de rodadura sin baches.

A través de este programa se rehabilitaron a 262.08 km., se repavimentaron 493.54 km., se realizó mantenimiento periódico a 856.07 km. y mantenimiento rutinario a 1.987,26 km. En la tabla 2 se presenta la ejecución físico- financiera de cada uno de los contratos de los 6 corredores.

TABLA N° 4. SEGUIMIENTO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL

CORREDOR	contratado	EJECUTADO A DIC DE 2008		AVANCE FISICO (kilómetros)		
	acumulado	millones	%	REHABILITACION	REPAVIMENTACION	mant. Periodico
HATILLO-CAUCASIA	161,822.92	131,955.55	81.5%	0.67	36.76	136.36
CERRITOS - MEDELLIN	133,826.59	121,452.22	90.8%	105.30	0.70	144.18
IBAGUE - MARIQUITA , MANIZALES - FRESNO - HONDA.	87,290.51	84,871.89	97.2%	14.44	35.68	70.63
RUMICHACA - PASTO - MOJARRAS	40,180.33	40,166.04	100.0%	19.16	15.38	16.80
CAUCASIA - SINCELEJO	62,586.37	59,818.84	95.6%	16.22	34.43	66.12
MOJARRAS - POPAYAN	73,336.87	74,463.26	101.5%	30.65	3.00	92.31
SINCELEJO - TOLUVIEJO - CARTAGENA	46,502.15	42,327.71	91.0%	15.32	31.28	37.12
LA MATA - BOSCONIA	98,634.68	81,537.27	82.7%	19.70	53.20	50.10
CALARCA - IBAGUE - VARIANTE IBAGUE	92,751.13	84,066.05	90.6%	10.35	32.48	97.43
SAN ALBERTO-LA MATA , BARRANCABERMEJA - LEBRIJA	91,345.88	86,878.75	95.1%	29.00	33.54	81.19
BUENAVENTURA-BUGA	74,090.12	69,523.01	93.8%	1.27	47.09	63.83
TOTAL	962,367.55	877,060.60	91.14%	262.03	493.54	856.07
		total repavimentado		755.62		

5.2 Mantenimiento periódico de vías

Carretera Río Pereira – San Juan Del Cesar - Guajira



El objetivo de este programa es mantener estándares o niveles de servicio mínimos, prolongar la vida útil del pavimento existente o evitar su deterioro prematuro. En la vigencia 2008 se realizó el mantenimiento periódico a 611.22 km de carreteras primarias. además de las obras efectuadas con recursos del proyecto intersubsectorial, a pesar de que no se había programado meta, por cuanto estos son el producto de la ejecución de los Convenios Interadministrativos, cuyas obras fueron priorizadas por los Entes Territoriales.

5.3 Mantenimiento Rutinario y Administración de Mantenimiento Vial

Mantenimiento Rutinario Ramal 40 TI05 Cruce Ruta 40 – La Tambora



Rocería y limpieza de cunetas

Con este programa, además de conservarse y revalorizarse el patrimonio vial nacional se hace presencia permanente en todas las regiones y se genera empleo directo e indirecto en el país.

Se realizó mantenimiento rutinario por \$88.147.00 millones a 13.153.13 km en la red primaria, a través de la contratación de 295 Cooperativas de trabajo asociado el cual generó empleo directo a 3.321 personas, bajo la supervisión de 74 Administradores Viales. Con el programa a cargo de Corredores de Mantenimiento Integral se atendieron 1.780 Km., en la red primaria. Entre las principales actividades realizadas por las Cooperativas están: rocería, limpieza de cunetas, encoles y descoles, alcantarillas, señales, mojones de referencia, mantenimiento rutinario a los puentes y parcheo. Adicionalmente con este programa se apoya la atención de emergencias y se asegura la transitabilidad de la vía.

A través de Microempresas y Administradores de Mantenimiento Vial se ha realizado mantenimiento periódico en la red vial principal a 611.22 Km y a través de Corredores de Mantenimiento Integral 1.989 Km.

5.4 Señalización y seguridad vial: Con el programa de señalización se logra disminuir el índice de accidentalidad por causa de la vía a menos del 1%. En la actualidad el estado de la señalización horizontal es el siguiente: Bueno 44.63%; Regular 17.77 y malo 37.59% y la señalización vertical es: Bueno 52.65%, Regular 12.33% y malo 36.03%.

5.5 Gestión de Prevención y Atención de Emergencias

Con el fin de garantizar la permanencia de personal y maquinaria en las vías con mayor vulnerabilidad, se asignaron recursos para la contratación de contratos de monto agotable a cada una de las Direcciones Territoriales por valor de 5.668 millones de pesos, los cuales se contrataron en su totalidad. El presupuesto total asignado a la Dependencia fue de \$78.431 millones de pesos; \$70.017 fueron destinados para obras de reacción y \$6.752 millones se invirtieron en obras de Prevención, en otras obras de emergencia



se invirtió \$1.661.50. Se realizaron 150 obras de reacción y 52 de prevención en los siguientes departamentos:

GRÁFICO N.º 1 INVERSIÓN POR TIPO DE ACCIÓN



TABLA N.º 5. INVERSIÓN POR TERRITORIAL

DEPARTAMENTO	MILLONES DE \$
ANTIOQUIA	1.889,81
ATLANTICO	356,05
BOLIVAR	334,30
BOYACA	380,74
CALDAS	299,49
CAQUETA	267,90
CASANARE	533,59
CAUCA	487,18
CESAR	442,99
CHOCO	392,74
CORDOBA	439,60
CUNDINAMARCA	466,73
GUAJIRA	71,57

DEPARTAMENTO	MILLONES DE \$
HUILA	370,36
MAGDALENA	176,76
META	250,00
NARIÑO	924,06
NORTE DE SANTANDER	388,75
OCAÑA	118,74
PUTUMAYO	338,65
QUINDIO	713,58
RIDARALDA	390,14
SANTANDER	499,56
SUCRE	125,02
TOLIMA	877,20
VALLE	1.328,29
TOTAL GENERAL	12.863,82

GRÁFICO N° 2. INVERSIÓN POR DEPARTAMENTO



Antioquia: Obras de protección carretera Tarazá – Caucasia, Atención sitios críticos carretera Bolombolo – Santafé de Antioquia, sitio critico en el PR82+0400 de la carretera Chigorodó – Dabeiba, Urgencia manifiesta en Sitios críticos entre el PR78+0800 y el PR79+0100 de la carretera la Mansa – Primavera, Urgencia Manifiesta en el PR78+0000 al PR79+0100.

Bolivar: Urgencia manifiesta en el Puente El Limón de la vía La Bodega – Mompo

Boyacá: Sitios críticos carretera Guateque – El Secreto entre los PR0+0000 y el PR16+0000 y entre el PR65+0000 al PR78+0000, sitios críticos en la carretera Dos y Medio – Otanche en los PR21+0000 al PR95+0000, Atención sitio crítico de la carretera Tunja – Paez en el PR16+0050 y PR16+0300, Atención sitios críticos en la carretera Duitama – La Palmera.

Caldas: Obras de contención en el PR820+500 de la carretera Cauyá – La Pintada. Obras de estabilización entre el PR3+0600 y el PR3+0900 de la carretera Tres Puertas – La Estrella.

Casanare: Carretera la Cauyá – Saravena Instalación protección Puente Caranal, Conformación acceso del puente Caranal, Sitios críticos carretera Crucero – Aguazul entre el PR50+0000 y el PR116+0000, sitios críticos entre el PR50+0000 y el PR116+0000 de la carretera Crucero – Aguazul.

Cauca: Urgencia manifiesta por la avalancha del nevado del Huila se atendieron los puentes Juntas, Símbola, Cohetando, el puente Nolasco y las vías Puerto Valencia – Guadalejo - Belalcazar – El Palo, la vía Tierracruz – Vitonco – Naranjal y la vía Belalcazar – Naranjal – Toéz.

Cundinamarca: Sitios críticos sector Honda - Villeta.

Magdalena: Atención sitios críticos carretera Salamina – Palermo, obras de emergencia en la carretera El Banco – Tamalameque.



Meta: sitio crítico PR74+0000 de la Carretera Pipiral – Villavicencio, sitios críticos entre el PR80+0000 y el PR94+ 0500 de la carretera Pipiral – Villavicencio, Atención puentes Puente Casa de Teja, Guahibo, Corrales, carrales II, en la carretera Bogotá – Villavicencio.

Nariño: Construcción obras de defensa contra la erosión causada por el río Patía; Atención Puntos Críticos carretera Pasto – Buesaco – Mojarras; Obras de emergencia en la vía Junín – Pedregal.

Norte De Santander: Atención sitios críticos entre el PR39+0000 al PR48+0100 de la carretera Ocaña – Sardinata.

Putumayo: Atención sitios críticos entre el PR20+0000 y el PR66+0000 de la carretera Mocoa – San Juan de Villalobos.

Risaralda: Obras de estabilidad en el PR14+0200 río Mapa en la carretera Apia – La Virginia.

Santander: Sitios críticos carretera la Palmera – Presidente entre los PR0+0000 y el PR36+0000, urgencia manifiesta en la carretera Cimitarra – Landázuri.

Sucre: Obras de mitigación el sector de Playas de Coveñas, estudio y diseño obras de protección contra la Erosión en el golfo de Morrosquillo, construcción obras de mitigación sector playas de Coveñas.

Con la avalancha del nevado del Huila, se colapsaron varios puentes en el Departamento del Cauca, requiriendo la compra de puentes provisionales metálicos por valor de 5.000 millones de pesos, teniendo que usar vigencia futuras de 2009 por valor de 2.500 millones.

Con la avalancha del nevado del Huila, colapsaron varios puentes en el Departamento del Cauca, requiriendo la compra de puentes provisionales metálicos por valor de 5.000 millones de pesos, teniendo que recurrir al mecanismo de presupuesto de vigencia futuras de 2009 por valor de 2.500 millones.

Además de las emergencias atendidas en las carreteras, también se realizaron obras de emergencias para el control de inundaciones en la región de la Mojana:

TABLA N° 6. SITIOS ATENDIDOS POR EMERGENCIAS EN LA REGIÓN DE LA MOJANA

SITIO	VALOR \$
ACHI	960,00
SANTA ANITA	6.397,80
DIQUE MARGINAL DESDE COLORADO A GUARANDA	2.000,00
BRAZUELO	420,00
TOTAL	9.777,80

6. GESTIÓN RED VASCULAR

Vía Puente La Alianza - PR 2+212 - Mpio. Ragonvalia – Nte. Santander



Antes



Después

A través de esquemas alternativos para la ejecución de los proyectos en las diferentes zonas del país, lo cual facilita la articulación entre la red vial arterial y la vascular, fomentando el transporte de mercancías desde las zonas de producción hasta las vías troncales y de éstas hacia los puertos y pasos de frontera, generando beneficios económicos, brindando mayor accesibilidad a la población y a los sectores productivos.

En la vigencia fiscal de 2008, se continuó con el proceso de atención a la Red Vial Departamental y Municipal, por lo cual se asignaron en el presupuesto del INVIAS recursos por valor de \$168.418.32 millones, los que se distribuyeron así:

Vía Vereda El Tunal - PR 0+300 - Paipa – Boyacá



- Se suscribieron 756 Convenios con los Municipios, por valor de \$98.998,40 millones, para atender 756 Municipios.
- Se suscribieron 4 Convenios con los Departamentos, por valor de \$ 31.000.00 millones, para atender 244 municipios.



Para esta vigencia, se solicitó a los Entes Territoriales el envío de la documentación requerida para la firma de los convenios. El 30 de abril es el plazo inicial para cumplir los requisitos establecidos, solamente 60 municipios estaban habilitados para firma de convenios.

Se firmaron convenios con los de Departamentos de Antioquia, Arauca y Atlántico quienes aportaron recursos. A su vez estos departamentos firmaron convenios con sus respectivos municipios. Con el Dpto. de San Andrés y Providencia se suscribió un convenio por \$145 millones.

De los 1.101 municipios, 68 no cumplen con la Ley 617 y otros 33 no cumplieron los requisitos para suscribir convenio directo, en estos casos, el INVÍAS contrató directamente trasladando los recursos a las respectivas Direcciones Territoriales, asignando \$100 millones a cada municipio.

En total se suscribieron 760 convenios para atender 1.101 municipios con una inversión de \$142.188.40 millones. Igualmente se contrataron 370 interventorías para dichos convenios por un valor de \$17.553.75 millones.

Se pavimentaron 125.73 kilómetros en vías municipales, terciarias y secundarias por \$21.853.98 millones correspondientes a la reserva presupuestal de 2007 y se realizó mantenimiento a vías municipales y terciarias de 19.016 kilómetros con una inversión de \$123.434.62 millones de pesos

Se atendieron en la Red Terciaria obras de mantenimiento, rehabilitación y terminación de 31 puentes con recursos correspondientes a vigencias anteriores y se contrataron obras en puentes (Mantenimiento, rehabilitación y terminación) por \$5.951.68.00 millones y \$2.558.61 millones para los puentes Palafíticos de Tumaco – Nariño, obras que se ejecutarán en la vigencia 2009.

Mediante el programa de Audiencias Públicas se pavimentaron 10.85 kilómetros y se realizó mantenimiento a 9.21 kilómetros de Red secundaria por valor de \$14.570.71 millones.

7. MANTENIMIENTO DE LA RED FÉRREA

Para atender la red férrea que ha recibido el INVÍAS, se realizaron las siguientes actividades en la vigencia de 2008:

-Se continuó con la Operación de los pasos a nivel a cargo de la Entidad, siete (7) en Bogotá y seis (6) en Tunja y no se presentaron accidentes que comprometieran la vida de los ciudadanos que atraviesan el corredor férreo.

- Se hizo el mantenimiento de los equipos de operación de los trece (13) pasos a nivel a cargo de la Entidad, garantizando una operación segura en concordancia con lo establecido en la ley.

- Como consecuencia de la desafectación de la concesión férrea de FENOCO, el INVÍAS contrató el peritaje y avalúo de los equipos férreos que reversó Fenoco y que se recibieron de Ferrovías para disponer de ellos a conveniencia institucional con oportunidad, actividad que debe culminarse en el primer semestre de 2009.



- Se continuó el inventario técnico y evaluación física de quince estaciones férreas adicionales a las treinta (30) Estaciones ferroviarias ya evaluadas, con el fin de conocer su estado y determinar las necesidades de inversión para su recuperación, esperando culminar el proceso en marzo de 2009, sobre la base de que las mismas han sido declaradas patrimonio de la nación.
- Se apoyó el proceso de empalme con Ferrovías, desde el punto de vista técnico y legal y de un total de sesenta y dos (62) escrituras, se suscribieron por parte del Director de INVÍAS cincuenta y dos (52) escrituras, esperando culminar el proceso en 2009 a través del PAR Ferrovías en liquidación.
- Se contrató el mantenimiento rutinario de parte de los corredores férreos a cargo de INVÍAS en los departamentos de Antioquia (90), Santander (87), Valle (49) y Cundinamarca (106), esperando culminar en junio de 2009.
- Se contrató el mantenimiento periódico del corredor férreo entre la estación de la Sabana al kilómetro 5 de la ciudad de Bogotá, esperando culminar esta actividad en el primer trimestre de 2009.
- Se suscribieron convenios interadministrativos de cooperación con los municipios de Nemocón, Zipaquirá y Cogua, con el propósito de habilitar el corredor férreo que de La Caro, conduce hacia esas poblaciones para extensión de la operación del Tren Turístico.
- Se iniciaron las acciones para mantenimiento de la estación de la Sabana en la ciudad de Bogotá con acompañamiento del Ministerio de la Cultura.
- En respuesta a fallo judicial, se suscribió convenio con el municipio de Ambalema, para las acciones preliminares o de primeros auxilios de la estación férrea de esa población y en 2009, iniciar las obras de restauración.
- Se contrató el mantenimiento eléctrico de la Estación de la Sabana, con el fin de mejorar las condiciones de iluminación y seguridad de dicho inmueble.
- Se contrató el mantenimiento rutinario del corredor férreo del sur (5 km), toda vez que sobre dicho tramo ha habido pronunciamiento judicial que ordena el mantenimiento periódico.

8. CONSOLIDACIÓN DEL TRANSPORTE FLUVIAL

Este programa tiene la finalidad de realizar la recuperación de la navegabilidad de las principales arterias fluviales del país, junto con factores asociados al ciclo económico y una mayor seguridad, para generar un impacto directo en la economía del país. Para lo cual INVÍAS, desarrollará proyectos en los principales corredores fluviales, a través de la ejecución de acciones para el control de la erosión, la sedimentación de los canales navegables y recuperación de las condiciones de navegabilidad y Construcción y mejoramiento de la infraestructura de muelles.

8.1 Obras Fluviales

Obras encauzamiento Río Meta



Para la ejecución del proyecto Construcción obras de dragado en el Brazo Matuntugo desembocadura del río Atrato al Golfo de Urabá, Antioquia. Incluida Interventoría y Estudios y diseños de las obras de mantenimiento de los caños Perancho y Peranchito perteneciente a la cuenca de la Cacarica. Chocó. Incluida Interventoría. La importancia del trabajo de dragado de la Boca de Matuntugo (la cual es una entre varias desembocaduras del río Atrato), consiste en que este brazo permite la navegación para el acceso al Puesto Fluvial Avanzado de la Armada Nacional, que requiere una comunicación directa con la ciudad de Turbo, el canal tiene una longitud de 2.033 m y anchura en la base de 40 m. Se suscribió convenio con Fonade por \$3.348.4 millones, el cual terminó en septiembre de 2008. Se obtuvo el permiso de la capitanía de Puerto de Turbo y se ejecutaron las obras previstas en el convenio. Pendiente el recibo definitivo de las obras.

Los estudios, diseños y construcción de obras de protección en el Municipio de López de Micay - Cauca. El Municipio de López de Micay, se encuentra ubicado en la costa Pacífica en el Departamento del Cauca, y su acceso se realiza por modo fluvial desde Buenaventura generalmente con un tiempo de viaje de cuatro horas en lancha rápida. Debido a la erosión que produce el río Micay en las épocas de crecida, se está presentando la destrucción de la base de los cimientos de las casas aledañas, para lo cual se tiene presupuestado realizar obras de protección de orilla, de acuerdo con las recomendaciones que arroja el estudio. El valor de la inversión fue de \$1.192.1 millones, Se han fundido 110 ml a una altura de 4,6 metros y 30 ml a una altura de 1,20 metros. Se asignaron 300 millones de pesos para continuar con las obras de protección. Las obras estarán suspendidas hasta el 28 de febrero de 2009 por niveles altos del río.

Adecuación y canalización de esteros del litoral Pacífico Colombiano - Adecuación paso alternativo San Juan entre Mosquera y Francisco Pizarro - Nariño. El valor de inversión fue de \$1.883 millones. Terminó en mayo de 2008. Durante la ejecución de la obra se removieron 24.000 metros cúbicos en la zona de manglar denominada "La Vaquería". Se incluye también limpieza y destronque en la zona de manglar denominada "Berrungatero". Las obras requirieron de una modificación de los diseños existentes que diferían ampliamente en el volumen de excavación, igualmente el trazado fue mejorado y fue necesario obtener el permiso ambiental de Corponariño. Pendiente recibo definitivo de las obras.



Construcción de obras de encauzamiento Río Meta. Departamento del Meta: Monitoreo del sector del río entre Cabuyaro y La desembocadura del río Manacacías (135Km aprox.), con el fin de dar cumplimiento a la licencia ambiental. (Previo al inicio de los trabajos). Construcción de las siguientes estructuras en guadua, de cierre de brazos (sólo cierre para aguas bajas): 1, 1A, 2 y 3. Localizadas entre el municipio de Cabuyaro y aguas abajo del Muelle de carga La Banqueta. Construcción de más de 21 cuerpos de estructuras sumergidas, cada cuerpo constituido por 6 a 8 unidades de estructura de 3 m de longitud cada unidad. (En guadua). Elaboración y colocación de 941 crucetas tipo Kellener, o Jacks. Actualmente se adelanta la estructura de cierre número 4, en el sector de El Arenal, la cual tiene una longitud de más de 600 metros de largo. Se presentaron suspensiones debido al incremento en los niveles del río Meta.

Estudios, diseño y construcción de obras de protección en el corregimiento de Corozal Municipio de Timbiquí - Cauca. Cuenca Fluvial del Atrato. Sistema Fluvial del Sur de la Costa Pacífica. Incluye Interventoría. Se construyeron 56 ml de muro de contención, a una altura de 4.50 metros.

Estudio, diseño y construcción e interventoría de las obras de protección en el Municipio de Vigía del Fuerte. Antioquía. DAPARD adelantó el proceso de Contratación de las obras y la interventoría. Se dio inicio a la ejecución de las obras el 21 de agosto. Se ha hincado el 100% del pilotaje contratado, la construcción de 2 secciones de muro y el figurado de la totalidad del acero de la obra.

Construcción de obras de protección en Pizarro. Municipio de Bajo Baudó. Chocó. Se ejecutó una primera fase por valor de \$914.736.501,38 con recursos del año 2004. Las obras fueron: construcción de espolón con pilotes de mangle y bolsacretos en el sector de playa mico. Construcción de rompeolas en las playas de la zona urbana del municipio. Construcción de las obras previstas en el contrato, pero hace falta más recursos para construir otro espolón, de acuerdo con los diseños originales. Se suscribió un nuevo convenio con el Municipio de Bajo Baudó, por valor de \$300 millones para construir el tercer espolón.

Estudio, diseño y construcción de obras de protección en Barrancominas. Departamento del Guainía. Río Guaviare. La CDA contrató el Estudio y Diseño el cual ya se ejecutó y se está evaluando que obras se van a priorizar por cuanto, el costo total de las obras es de \$20,000 millones de pesos y solamente se disponen de \$1,000 millones. El convenio está suspendido mientras bajan los niveles del río que impide la colocación de colchacreto y protección de cárcavas.

Construcción de obras de defensa contra la erosión causada por el río Patía. Brazo Sanquianga. Municipio Olaya Herrera. Bocas de Satinga. Depto de Nariño. Las obras se ejecutaron con el uso de mano de obra de la comunidad y la interventoría fue realizada por personal de la alcaldía para optimizar los recursos. Las obras colapsaron y se adelantan los trámites para requerir a la aseguradora para hacer efectiva la póliza de estabilidad.

Estudio Diseño y Construcción de la continuación del muro de protección y reparación del muro existente en el Municipio de la Tola, Departamento de Nariño. El convenio 287 de 2008 se suscribió por \$300.000.000 de pesos. El Municipio contrató la ejecución de las obras, las cuales se terminaron en la fecha prevista en el contrato. Se está a la espera de que el Municipio haga la entrega de las obras ejecutadas.

Construcción obras de protección Municipio Francisco Pizarro Nariño. Se suscribió el Convenio No. 331 de 2008, con el Municipio de Francisco Pizarro, por valor de \$300 millones de pesos. Se construyó un muro como obra de protección en geotubos. Se está a la espera de que el Municipio haga la entrega de las obras ejecutadas.

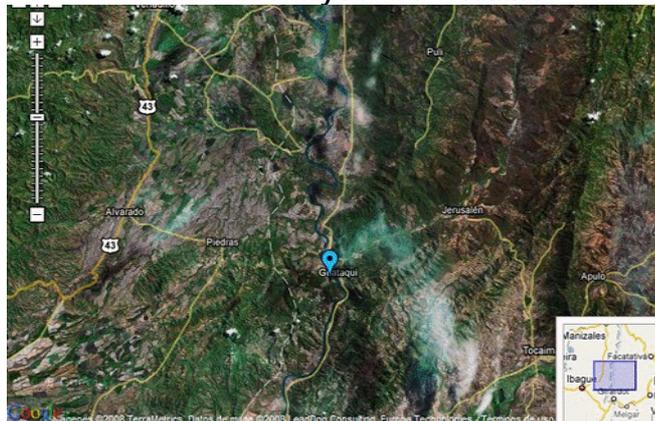
Destronque y limpieza del río Jiguamiandó y caños en jurisdicción del Municipio de Carmen del Darién-Choco-Cuenca del río Atrato. El Invías mediante Convenio con Acción Social - FIP ejecuta el proyecto. Actualmente se ejecutan estudios y diseños, los cuales tienen un costo de \$226.285.320. Se tiene previsto adicionar el convenio en \$244 millones de pesos con el fin de ejecutar parte de la obra.

Construcción obras de protección al Municipio de Mosquera del río Patía – Nariño. Se suscribió el Convenio No. 298 de 2008, con el Municipio de Mosquera, por valor de \$200 millones. Se ejecutaron las obras previstas en el Contrato. Se está a la espera de que el Municipio haga la entrega de las obras ejecutadas.

Actualización de los diseños, mantenimiento obras existentes y ampliación de las obras de protección contra inundación en el Municipio de Magüi Payán, Nariño. Cuenca Fluvial de la Amazonía. Se suscribió el Convenio No. 394 de 2008, por valor de \$240 Millones de pesos, con el Municipio de Magüi Payán con el fin de realizar mantenimiento a las obras ejecutadas por el INVIAS con recursos del Crédito CAF II. Las obras se terminaron el año 2005 y tuvieron un costo de \$1.558.948.990. El Municipio adelanta la elaboración de pliegos para la contratación de las obras.

Accesos a Ferrys

Accesos Ferry Piedras - Tolima



Construcción vía de acceso en el municipio de Guataquí, Cundinamarca al ferry denominado Piedras, que prestará el servicio de transporte en el río Magdalena, a los Municipios de Piedras Tolima y Guataquí - Cundinamarca. Para Operación de Ferrys. Se suscribió convenio con Cormagdalena, por valor de \$150 millones de pesos. Se encuentra suspendido por niveles altos del río Magdalena.

Construcción de Diques

Tramo II – Dique Marginal



Construcción de dique marginal desde Colorado hasta Achí – k0+000 – k12+000. (Tramo I): DIQUE MARGINAL: Se ha ejecutado campamentos, localización y replanteo del K 0 + 000 al K 11+ 760, y de la relocalización del K0+000 al K4 + 000, Desmonte y Limpieza del K0+000 al K0+600. En la relocalización del Dique Marginal en el Carreteable Colorado-Nechí se ha ejecutado localización y replanteo del K0+000 hasta K2+900 Y del K3+700 AL K4+971; Desmonte y Limpieza del K0+000 al K4+971y suministro transporte, Colocación y compactación de Material Impermeable (núcleo) del K0+000 al K1+180.

Construcción de dique marginal desde Colorado hasta Achí – sectores k12+000 – k25+000 y k52+160 – k67+800. (Tramo II): Obras de Protección de Orilla: En la Mejicana, Los Moncholos, Hernández, Brazuelo Y Santa Anita. Eliminación de Vórtices en San Jacinto Dique Marginal: Se tiene un avance 6 Km al 50.40%.

Construcción de dique marginal desde Colorado hasta Achí – k25+000 – k38+000. Tramo III. Se tiene un total de 557 pilotes hincados en el tablestacado de San Jacinto que representan 11.408.54 metros lineales de tubería metálica de 12", 8690 tablonces de madera, 545.759 bolsarenas para el lleno del tablestacado y obras de emergencia, 3.445.15 kg de acero (guías) para amarre del tablón al pilote, 11.511 metros cuadrados de malla eslabonada, y 12.179 metros cuadrados de geotextil el contrato esta activo en la construcción del tablestacado en San Jacinto y próximo a iniciar la construcción del dique.

Construcción de dique marginal desde Colorado hasta Achí – K38+000 – K52+000. Tramo IV. DIQUE Marginal De La Mojana: Se lleva un avance de 10.8 km, de los cuales 8.90 km se encuentran en un 89% con altura promedio de 3,80 mts y 1.90 km se encuentran en un 43% con altura promedio de 2.4 mt, además de esto se ha realizado desmonte y limpieza en una longitud de 10.9 km. DIQUE DE CIERRE DE CAIMITAL: Se lleva un avance de 900 mt con una altura promedio de 3.50 mt. ESPOLONES BOCA DEL CURA: Se lleva un avance de 3.420.04 mt en hincado de tubería de 14", 155,16 mt de riostra en tubería de 8" y 241.4 mt en ángulo de 6" x 6" x 3/8" correspondiente a lo que se ha ejecutado en los espolones A y B.

Construcción diques fusibles y canales de evacuación de drenaje en Santa Anita, Tenche, las Brisas y Potrero Nuevo: Dique fusible en Las Brisas con un volumen en concreto de 1.500 m3 (100%). Espolón 43.5 m.l. en La Mexicana (100%).



8.2 Control de inundaciones en la región de la Mojana

Construcción de obras de protección y adecuación en la Región de la Mojana. Antioquia, Bolívar, Córdoba y Sucre

La región de la Mojana cubre aproximadamente 500.000 Hectáreas y está delimitada geográficamente por el río Cauca al oriente, el río San Jorge y la Ciénaga de Ayapel al Occidente, el Brazo de Loba (Río Magdalena) al nororiente y la Serranía de Ayapel al sur.

Problemática: El río rompe en los sitios más débiles inundando extensas zonas y ocasionando grandes pérdidas



Además de las obras que se realizan en el dique para control de inundaciones en La Mojana, se atendieron obras de emergencia por valor de \$26.076,13 millones que se discriminan en el acápite de Atención de Emergencias.

Obras ejecutadas:

Dique De Cierre De Colorado: localización del K0 + 000 al K0 + 900, relocalización total por cambio del trazado desde el K0+000 al K1+140, y Desmonte y Limpieza de todo el sector replanteado para el Dique y se hizo la Apertura de Caja y Suministro, Colocación y compactación de material impermeable de núcleo, lleno de caja para la cimentación del dique del K0+000 al K1+140, y se lleva el mismo ítem en el cuerpo del Núcleo por capas a una cota promedio actual del dique 39.80 msnm, hasta conformar el talud 1/1 del cuerpo del Núcleo lado húmedo, según aprobación de la Doctora LILIAN POSADA. También se ha confinado el cuerpo del Núcleo con material de préstamo lateral, lado húmedo y seco, con talud 2.0/1 y 3.0/1, respectivamente. Se conformó el talud 2H/1V del cuerpo

Protección De Orilla Sector Nuevo Mundo: Protección de orilla en el sector de Nuevo del Dique, material Limoso, lado húmedo, según recomendaciones del Geotecnista de la Interventoría y lado seco según diseño UNAM. Mundo en una longitud de 150 ML, mediante la ejecución de Geotextil y un Terraplén anexo al existente. Se construyó una pestaña para el control de inundaciones en el sector de nuevo mundo y se continua la ampliación del Dique carretable en este sector para prevenir la inundación.

Dique Marginal Sector Nuevo Mundo: Se ejecutó el Dique Marginal en este sector del K3+700 AL K4+971, para garantizar el control de inundaciones en las próximas lluvias y el tránsito Nechi - Cauca. Se ejecutó el Cimiento y el Núcleo del terraplén en material Impermeable (Núcleo), en los espaldones del

terraplén se ejecutó un Basamento de espesor de 20 Centímetros con Material Limoso y una corona parcial con Material Granular de margento hasta la cota 39:00 MSNM, la cual se debe continuar hasta la cota 39.00 MSNM.

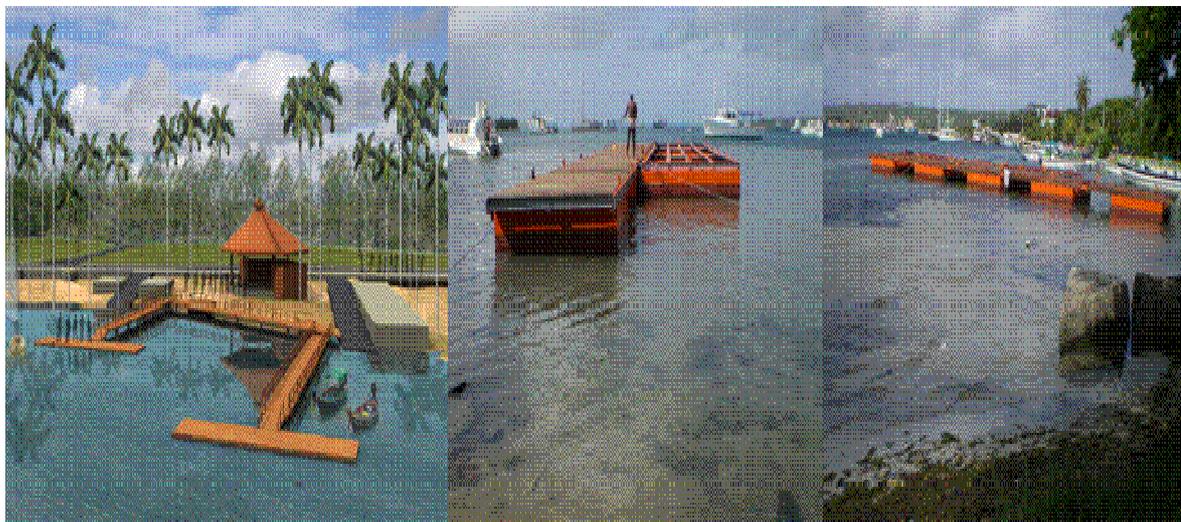
Tablestacado De Nuevo Mundo: El contratista terminó el Hincado de Pilotes Metálicos del tablestacado de Nuevo Mundo con la ejecución de treientos treinta y cuatro (334) pilotes de 12", y longitud acumulada de 7116 ML, y el promedio acumulado de 19.76 ML por pilote. y se terminó el hincado de treinta y seis (36) pilotes en tierra, utilizados como contrafuertes con una longitud de 879 ML y el promedio de 24.41 ML por pilote. Las bolsarenas acumuladas son 103375 UND. Con la actividad de pilotes de contrafuertes se ha ejecutado 149 ml de suministro de tubería de 12" en total, 152 Unid. Pernos o grilletes y 477 ml de guaya.

Protección De Orilla Sector Monterrey: Inicialmente se ejecutó 149 ML de terraplén con Material Limoso y actualmente se ejecuta la Protección de orilla en el sector de Monterrey en una longitud de 434 ML, Mediante la ejecución de 13, 633 m³ de un Terraplén de cierre al existente con material limoso (préstamo lateral).

8.3 Construcción de muelles

Diseño Muelle San Andrés

Módulo Flotante Construido



Muelle Lancheros en el sector Sunrise Park. Isla de San Andrés. Se construyó el primer módulo flotante pero no se alcanzó a instalar porque los recursos fueron insuficientes. Se requieren aproximadamente \$1.300 millones de pesos para terminar el muelle.

Muelle Puerto Carreño: Estudio, diseños y construcción ampliación que garantice las operaciones de embarque y desembarque de embarcaciones que naveguen por los ríos Meta y Orinoco. Se terminó el pilotaje del muelle de carga, Construcción del muelle flotante, Construido pasarela del muelle flotante. Se continúa con la fundida de la placa superior del muelle y con los rellenos.



Muelle de transferencia de carga "La Banqueta", Meta, Río Meta: Actualización de estudio, diseño y construcción. Primera Fase. Se cuenta con el estudio actualizado. Se terminó el tablestacado y se continúa con los rellenos. Falta el cerramiento definitivo del muelle y el acceso de embarcaciones menores.

Construcción Muelle en el Municipio de Guapi - Río Guapi: El pilotaje se encuentra totalmente terminado y la placa del muelle se encuentra fundida en un 100%. El Municipio adelanta la contratación de las obras con los recursos adicionales.

Estudio, diseño y construcción del muelle fluvial para el acceso al aeropuerto Vigía del Fuerte - Antioquía. Río Atrato: Se terminó la primera etapa del muelle

Muelle en Mapiripán - departamento del Meta - río Guaviare: Estudio, diseño y construcción. La gobernación del Meta suscribió el Contrato de obra No. 3759/2007 con la Unión Temporal MAPIRIPAN 2007 y contrato de interventoría No.3758/2007 con la firma CONS. INTERMUELLES. Se realizó las labores de pilotaje y la construcción de las rampas.

Estudio, diseño y construcción de muelle en Yabaraté y Yaburú. Río Vaupés. Se ejecutaron los estudios y fueron aprobados. El departamento contrató la interventoría que estaba pendiente y los contratistas ya han realizando el traslado de algunos materiales. El Convenio está suspendido por niveles del río.

Construcción del sistema de embarcaderos en Bellavista - Municipio de Bojayá - Chocó. Se adicionó el convenio en \$200 millones para construir unas obras complementarias, como es el muro de protección de la vía de acceso que comunica los dos embarcaderos. Acción Social adelantó el proceso de contratación de las obras adicionales, pero por efectos del cambio de precios en el material, sobre todo del hierro, no ofertó ningún proponente. Acción Social está revaluando los precios para sacar una nueva licitación.

Estudio, diseño y construcción de muelle en Pizarro, Municipio de Bajo Baudó, Departamento del Chocó, río Baudó. Se adelanta la revisión del acta de recibo definitivo de las obras hasta el punto de ejecución y se adelantarán las acciones correspondientes en razón a que las obras quedaron inconclusas.

Construcción de muelle en La Tagua - Putumayo - Segunda Fase. Río Caquetá. ACCION SOCIAL - FIP adelantó el proceso de contratación, el cual fue declarado desierto. Se encuentra en proceso de contratación de las obras por segunda vez.

Estudio, diseño y construcción del muelle de Puerto Ospina, Putumayo: ACCION SOCIAL-FIP y FIDUPETROL contrató la ejecución de las obras, las cuales están suspendidas por niveles altos del río Putumayo.

8.4 Mantenimiento de los canales de acceso a los puertos públicos

Obras de profundización en Barranquilla



Obras de profundización del canal de acceso al Puerto de Barranquilla: El objetivo del proyecto consiste en garantizar un canal de 40 pies de profundidad entre la desembocadura del río en Bocas de Ceniza y los Terminales Portuarios de Barranquilla, la terminación de la obra se tiene previsto para febrero de 2009. Se construyeron los espolones E0, E1, E2, E3 de la Isla 72. Se continúa con la construcción del E6 y el dique guía.

Dragado de profundización del canal de acceso al Puerto de Buenaventura: El canal interno se dragó a 12.50 metros removiendo roca limolita y la bahía externa a 10.50 metros. Contrato de obra: Acta de Liquidación SMF No. 034 del 14 de noviembre de 2008.

Mantenimiento y reconstrucción de tajamares de Bocas de Ceniza - Barranquilla, Atlántico (Incluye Interventoría): El Área Metropolitana de Barranquilla adelantó los procesos de contratación de las obras e interventoría. Se tiene previsto la orden de iniciación a mediados del mes de enero de 2009.

Dragado de mantenimiento del canal de acceso al Puerto de Tumaco - Nariño.: El 31 de diciembre de 2007 se firmó el contrato de obra que posteriormente pasó a surtir el proceso de legalización y cumplimiento de requisitos técnicos. Lamentablemente a este contrato se le declaró la caducidad por incumplimiento del contratista. Se obtuvo autorización de cupo de presupuesto de vigencias futuras excepcionales para inversión, el 19 de noviembre de 2008. El 24 de diciembre se abrió el Concurso de Méritos CM-MC-SGT-SMF-048-2008 y desafortunadamente no se pudo publicar el pliego de condiciones de la Licitación Pública No. LP-SGT-SMF-PRE-014-2008. Se tiene programada la apertura para el 16 de enero de 2009.

Dragado de ampliación del canal de acceso al Puerto de Cartagena - Bolívar: La obra que se va a ejecutar en el canal de acceso en el sector de Bocachica consiste en la ampliación de la sección del mismo en la base de los 84 metros que tiene actualmente a 132 metros. El proyecto que tiene un valor de



\$14.091.140.000 de pesos, se ejecutará con recursos de vigencias futuras aprobadas el 23 de junio de 2008. El Concurso de méritos CM-SGT-SMF-027-2008, para contratar la interventoría fue declarado desierto, por lo que se iniciará un nuevo proceso con recursos de la vigencia 2009.

Para aunar esfuerzos interinstitucionales dirigidos a la ejecución de obras en la red fluvial nacional se celebró el convenio 2344 del 22 de octubre de 2007, a través de Acción Social – FIP, por valor de \$15.112.413.474.00 y con plazo hasta el 31 de julio de 2008. El 25 de Julio de 2008, se suscribe el Adicional No.3, por el cual se prorroga el Convenio hasta el 15 de Diciembre 2008.

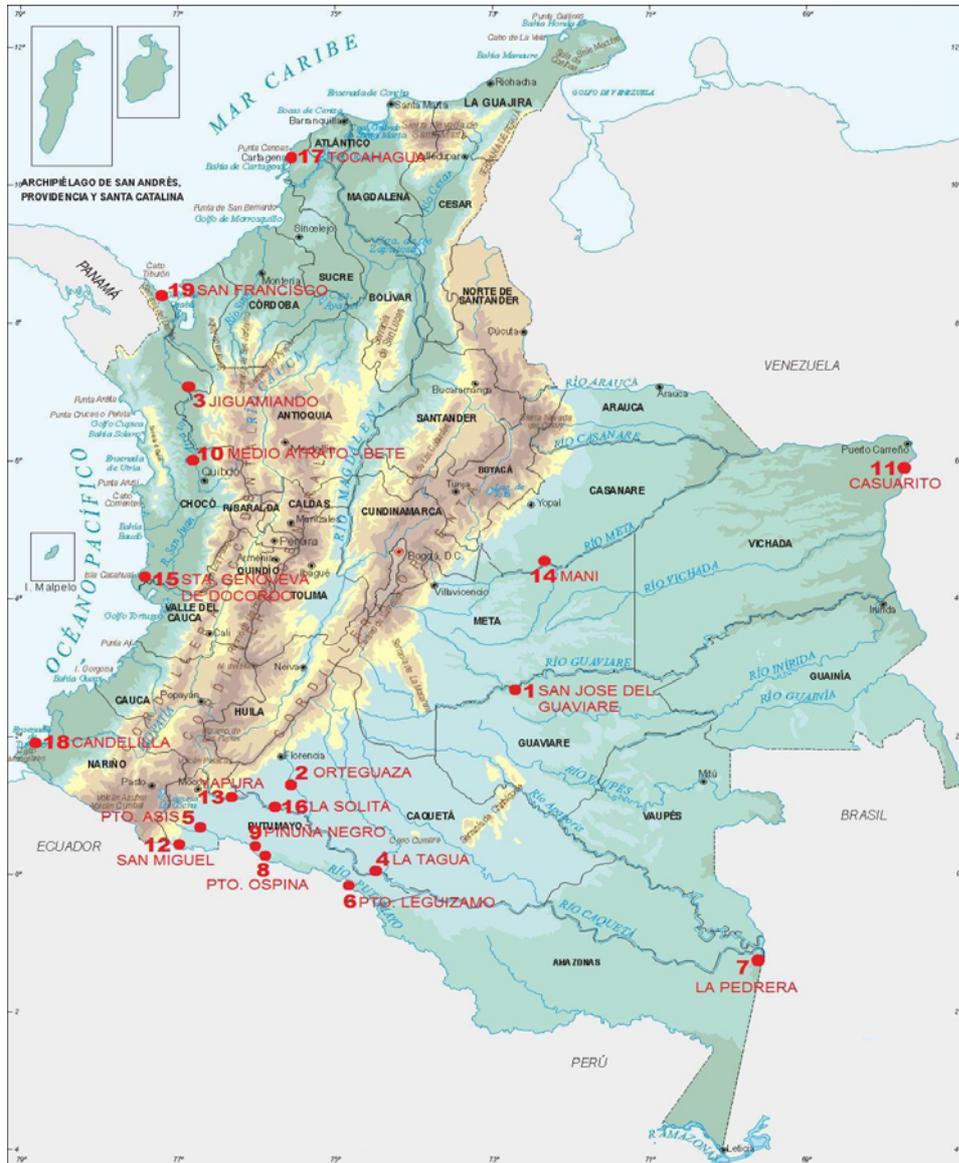
Los proyectos que hacen parte del convenio son los siguientes:

- Construcción de muelle en Piñuña Negro, Municipio de Puerto Leguízamo. Putumayo.
- Estudio, diseño y construcción de muelle en el corregimiento de YAPURA, margen izquierda río Caquetá. Municipio de Piamonte, Cauca.
- Estudio para el destronque y limpieza del río Jiguamiandó, Municipio de Carmen del Darién - Chocó. Cuenca del Río Atrato.
- Mejoramiento y/o adecuación de la línea de playa para proteger el Ed. Tocahagua en Cartagena, Bolívar. Ya se elaboraron los diseños.
- Estudio y diseño del muelle en La Pedrera - Amazonas. Río Caquetá. Incluye Interventoría.
- Estudio, diseño y construcción muelle en San Miguel. Departamento del Putumayo. Río San Miguel.
- Estudio, diseño y construcción del muelle en el Municipio de MANI, Casanare. Cuenca río Meta.
- Estudio, diseño y Construcción de muelle en Sta. Genoveva de Docordo - río San Juan.
- Construcción de muelle en La Tagua - Putumayo - Segunda Fase. Río Caquetá.- con diseños.
- Estudios, diseño y construcción del muelle en el Municipio de La Solita, Departamento del Caquetá.
- Estudio, diseño y construcción de obras de protección, señalización y destronque en el RIO Ortegua.
- Estudio, diseño y construcción de muelle de pasajeros en PTO. ASIS, sector La Esmeralda. Río Putumayo.
- Estudio, diseño y construcción de muelle en Pto. Leguízamo - Putumayo. Río Putumayo.
- Estudio, diseño y construcción del muelle del municipio de Medio Atrato-Bete, Chocó.
- Construcción de obras de protección Río Guaviare. Municipio de San José del Guaviare.
- Estudio, diseño y construcción de muelles en Casuarito - Municipio de Puerto Carreño, Vichada.

Es de anotar que dentro del convenio se incluyeron 3 proyectos que adelanta Acción Social, así:

- Construcción Fase II Muelle Candelilla margen derecha Río Mira, Municipio de Tumaco-Nariño
- Construcción Fase II Muelle Bahía San Francisco, Municipio de Acandí-Chocó
- Construcción Fase II Muelle de Puerto Ospina, Municipio de puerto Leguízamo-Putumayo

MAPA N° 3
Localización de Proyectos en ejecución a través de Acción Social – FIP



1- San José del Guaviare; 2-Río Orteguaza; 3-Corregimiento Jiguamiandó; 4-La Tagua; 5-Puerto Asís; 6- Puerto Leguísimo; 7- La Pedrera; 8- Puerto Ospina; 9- Piñuña Negro; 10- Medio Atrato – Beté; 11-Casuarito; 12-San Miguel; 13-Yapura – Mpio Piamonte; 14-Muelle Maní, Casanare; 15-Santa Genoveva de Docordó; 16-La Solita; 17-Protección Ed. Tochaagua.



9. DESARROLLO TECNOLÓGICO Y APOYO TÉCNICO

Se hace necesario adelantar los estudios técnicos requeridos para la ejecución de los planes, programas y proyectos del área técnica y formular propuestas en materia de normas, regulaciones y promover la modernización de la infraestructura a cargo del Instituto Nacional de Vías, a efectos de garantizar una red de carreteras adecuada, moderna y tecnológicamente efectiva, que permita una comunicación oportuna logrando mayor productividad y eficiencia en sus desplazamientos y seguridad a los usuarios; como también contar específicamente con un documento, tipo Manual, que actualice, complemente y unifique los criterios y metodologías de diseño en cada una de las disciplinas de la ingeniería vial. Como la entidad actualmente no posee un documento que encauce y ordene la forma de analizar técnicamente los estudios de la variable Hidrológica – Hidráulica que conduzca a diseños funcionales con un alto grado de beneficio – costo para la entidad, se está desarrollando un instructivo de diseño para estudios hidrológicos e hidráulicos en proyectos viales, como documento componente del manual de diseño hidráulico para carreteras, por un valor de \$116.3 millones.

En la vigencia 2008 se terminaron los siguientes estudios: Elaboración de los estudios y diseños de la solución integral del paso sobre el río Magdalena en Barranquilla. Estudio del talud aledaño al puente sobre la quebrada Marmato carretera la Guayana- río Bamba, municipio de Villa María, Caldas. Estudios y diseños del puente nuevo en la carretera Cuatro Caminos-La Montaña-Cuibuco. Estudios para el mejoramiento y pavimentación de la carretera Buenavista Maicao. Estudios y diseños a nivel de fase III de la variante de Gigante. Estudios en el río Patia para solucionar la problemática generada por el cambio de curso del río Patia ocasionado por la construcción del canal naranjo (convenio Unipacífico) y su interventoría. Estudios y diseños definitivos para el mejoramiento y pavimentación de la carretera Mumbú pr 50+00000-santa cecilia pr 73+06000 ruta 50 tramo 5002 y Santa Cecilia pr 0+0000- Pueblo Rico pr 32+0000 ruta 50 tramo 03 y su interventoría. Estudios y diseños del nuevo puente sobre el río Magdalena entre los municipios de Honda y puerto Bogotá ruta 50 tramo 07 y diseño a nivel de fase III de la variante.. Estudios y diseños del puente San Jorge de la carretera Caucaasia -Planeta Rica, Estudios y diseños a nivel fase III de la variante de Arboletes. Actualización de los estudios y diseño Plato -Tenerife, y 4,5 Km. En la carretera Piñón Salamina. Tramos 2702 y 2701, y su interventoría. Elaboración de los estudios de actualización y complementación a nivel de fase III de la variante san Francisco- Mocoa, departamento de putumayoy su interventoría. Estudio de seguridad de la vía Popayán -Cali – ruta 25 tramo 04 sectores cruce Jamundi – Cali. Rediseño estructural de las obras de protección costera en roca de la vía circunvalar en la isla de San Andres. Estudios, análisis y evaluación de la viabilidad ambiental del proyecto lomas aisladas Cacarica. Departamentos de Antioquia y Chocó.

10. OTROS PROGRAMAS

10.1 Gestión de recaudo por valorización y atención solicitudes de permisos

Por concepto de valorización se recaudaron \$478,7 millones de pesos en 42 vías en cobro. con relación con la atención de solicitudes de Permisos, se expidieron 8.827 permisos ordinarios de Carga, 89 de carga extrapesada y extradimensionada y 10 permisos Cañeros, para un total de 8.926 permisos de carga, que reportaron un recaudo de \$ 3.417'486.778; 222 permisos de Uso de Zona de Carreteras y 127 permisos de Cierre Parcial de vías para realizar Eventos Deportivos.



10.2 Gestión del recaudo de Peajes

La Secretaría General Administrativa a través del Área de Peaje, está desarrollando proyectos encaminados al control de las labores de recaudo ejecutadas por los operadores de las estaciones de peaje y pesaje a cargo del INVIAS, para tal fin ha suscrito contratos que permiten el apoyo para el control de la operación, administración y manejo de los recursos resultantes del recaudo de la tasa de peaje supervisando que se encuentren dentro de los parámetros establecidos contractualmente y según las disposiciones dadas por el Ministerio de Transporte. Adicionalmente, la Administración del INVIAS, logró una negociación eficiente para el 2008 con los operadores de la Administración y operación de las Estaciones de Peaje, logrando un costo de recaudo de peaje del 22.15%, el cual durante el 2007 se ubicó en el 27.70%, logrando disminuir 5 puntos del costo y aumentar los Ingresos por este concepto para el INVIAS EN 16.156. Millones de pesos. A continuación se describen las cifras correspondientes a cada año.

TABLA N° 7. RECAUDO DE PEAJES

OPERADOR RECAUDO	AÑO 2008	
	RECAUDO TOTAL	% COSTO RECAUDO
Zona Oriental Vipsa 2004	240.407.992.150	21,38%
Zona Occidental UT INV	137.542.510.750	23,49%
TOTAL 2008	377.950.502.900	22,15%

AÑO	OPERADOR RECAUDO	RECAUDO TOTAL	% COSTO RECAUDO
2007	VIPSA - UT INVICO	429.905.250.020	27,70%
2008	VIPSA - UT INVICO	377.950.502.900	22,15%

En el contrato adicional en el Parágrafo de la cláusula 4, se estipuló que la diferencia entre el valor del VPE establecido en el contrato inicial y el VPE modificado mediante el contrato adicional será destinado a cubrir exclusivamente el costo de las inversiones realizadas por el concesionario establecidas en el plan de inversión para el desarrollo y/o implementación del Plan Piloto, previsto en la cláusula tercera del contrato adicional..., por lo cual el ahorro de inversión para tal fin al 31 de diciembre de 2008 es el siguiente :



TABLA N° 8. AHORRO DE INVERSIÓN PEAJES

TOTAL AHORRO INVERSIÓN SEGUN CONTRATO ADICIONAL VIPSA - INVICO			
MES	Ahorro Recaudo	Ahorro Pesaje	Total Ahorro
16-31 Ene-08	856.690.953	13.094.731	869.785.684
feb-08	1.409.422.857	22.837.855	1.432.260.712
mar-08	1.380.421.721	21.996.260	1.402.417.981
abr-08	1.321.736.569	22.568.787	1.344.305.356
may-08	1.378.123.148	23.707.934	1.401.831.082
jun-08	1.369.466.688	22.227.857	1.391.694.545
jul-08	1.435.818.521	22.337.101	1.458.155.622
ago-08	1.269.978.371	18.602.089	1.288.580.460
sep-08	1.352.732.324	25.642.568	1.378.374.892
oct-08	1.399.773.834	23.316.100	1.423.089.934
nov-08	1.271.297.934	24.376.463	1.295.674.397
dic-08	1.447.169.651	23.179.881	1.470.349.532
GRAN TOTAL	15.892.632.571	263.887.626	16.156.520.197

Con relación a los contratos de concesión adicional No. 472-03-08 y 511-03-08 suscritos entre el INVIAS y los Concesionarios VIPSA2004 y U.T. INVICO respectivamente, con el fin de dar cumplimiento a las cláusulas contractuales de los anteriores documentos, se han realizado las siguientes actividades:

- Se implemento el Centro de Control Operativo del INVIAS, destinado a la recepción almacenamiento y auditoria de la información generada y transmitida en tiempo real desde cada una de las estaciones de peaje y pesaje.
En cuanto a los beneficios que conllevaría para el país la implementación de la tecnología en sus estaciones de peaje y pesaje se encuentran los siguientes:
 - Monitoreo permanente de la operación en las estaciones de peaje y de pesaje.
 - Unificación y Centralización de la información, lo cual permite administrar la información desde la oficina de Bogotá del Instituto Nacional de Vías.
Satisfacción del cliente por los servicios prestados en las vías.
 - Entre otros
 - Inversión total \$4.094.439.188,97
 - Inversión Concesionario VIPSA -2004: 2.226.736.032,97
 - Inversión Concesionario UT: INVICO: 1.867.703.156,00

Para el periodo comprendido entre el 1 de Julio y el 31 de Diciembre de 2008 se desarrollaron los siguientes contratos:

Contratos de Interventoría: Consorcio Restrepo y Uribe Ltda. – TEA Ltda. (Zona Oriente- Contrato), el cual inició labores desde Agosto/08 finalizando el 31 de Diciembre de 2008 y fueron prorrogados para continuar las labores durante los tres primeros meses del 2009.



Se suscribieron desde el comienzo del año 2008 contratos de seguimiento y apoyo a las labores realizadas en el Área de peaje, cuyos contratistas colaboran en el desarrollo de tareas particulares como son: Licitación del recaudo de la tasa de peaje, Plan de Inversión, Seguimiento a las labores de implementación de nuevas estaciones de peaje, los contratos que a la fecha aún se encuentran en ejecución.

Ingresos - recaudo de peaje.

Actualmente el INVIAS tiene a su cargo 50 Estaciones de peaje. El recaudo Total durante el periodo de Julio a Diciembre de 2008 ascendió a 186.924 millones de pesos y el costo de dicho recaudo ascendió a 40.722 Millones de pesos equivalente al 21.78%. Los Ingresos Netos para proyectos de inversión se ubico en \$140.847 millones de pesos.

TABLA N° 9. COMPORTAMIENTO DE TRÁFICO Y RECAUDO VIGENCIA 2008

COMPORTAMIENTO DE TRAFICO Y RECAUDO AÑO 2008							
Mes	Tráfico Total	% Variación (Mes Anterior)	Recaudo Peaje	Costo Concesionario	Consignación INVIAS (Incluye Ahorro Inversión)	PESAJE	SEGURIDAD VIAL
Ene-08	5.137.106		38.668.375.100	9.419.015.886	29.081.799.422	169.198.475	1.193.017.935
Feb-08	3.605.876	-30%	30.929.854.400	6.858.093.486	23.924.311.231	145.811.000	847.380.860
Mar-08	3.917.016	9%	31.506.023.950	6.864.283.039	24.529.713.303	140.458.726	920.498.760
Abr-08	3.388.311	-13%	29.540.779.200	6.543.724.126	22.852.479.854	144.575.220	796.253.085
May-08	3.665.939	8%	30.524.539.900	6.708.412.374	23.664.719.432	151.408.094	861.495.665
Jun-08	3.588.499	-2%	29.856.170.340	6.582.477.614	23.131.983.968	141.708.758	843.297.265
Jul-08	3.758.782	5%	30.898.482.870	6.807.559.705	23.629.633.025	141.564.940	883.313.770
Ago-08	3.736.574	-1%	29.857.475.990	6.453.814.717	23.255.952.195	136.593.678	878.094.890
Sep-08	3.591.076	-4%	30.805.362.160	6.778.042.449	23.858.806.059	163.198.252	843.902.860
Oct-08	3.853.665	7%	32.019.285.950	6.988.036.898	22.974.738.903	149.558.900	905.611.275
Nov-08	3.589.334	-7%	29.345.978.410	6.391.125.888	22.770.503.462	154.973.960	843.493.490
Dic-08	4.446.777	24%	33.998.174.630	7.303.800.890	24.357.900.884	147.569.416	1.044.992.595
TOTAL	46.278.955		377.950.502.900	83.698.387.072	288.032.541.738	1.786.619.419	10.861.352.450

Tramite de TIES y solicitudes de Evasión

Para el trámite de las tarjetas diferenciales en las estaciones de peaje que administra el INVIAS, durante el segundo semestre de 2008 del total de las autorizaciones del año realizadas, fueron tramitadas 511 equivalente al 61.78%, Tarjetas exentas se tramitaron 2.315 representa el 62.55% y expidieron certificados Paz y Salvos de Evasión de Peaje 272 constituido en el 37.51%.

En total de lo corrido del Año se expidieron o tramitaron:



Tarjetas Especiales	827
Tarjetas Exentos	3.701
Certificados Paz y Salvos	725

Durante la vigencia 2008 se entregaron las siguientes estaciones de peaje al INCO: Caiquero, Bayunca, Ponedera y se recibieron de esa entidad las estaciones de Patios y La Cabaña ubicadas en La Vía La Calera, dentro del proceso de reversión de los bienes. El INVIAS dejó de percibir ingresos por valor de \$22.878.273.624 con un porcentaje de participación dentro del Recaudo Total de 8.49%, distribuidos así:

Bayunca	1.59%
Gambote	3.08%
Caiquero	2.13%
Ponedera	1.69%

11. GESTIÓN AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Con el fin de mejorar la gestión ambiental de los proyectos de Infraestructura Vial a cargo de INVIAS, se realizó el lanzamiento de la Guía de Manejo Ambiental de Proyectos de Infraestructura Vial para lograr la protección de los recursos naturales, mejorar la planeación, seguimiento y control ambiental y social durante las diferentes etapas del ciclo en aquellos proyectos que no requieren de licencia ambiental, así como la oportunidad de unificar criterios y alcances en la gestión socio-ambiental con la definición de programas, acciones y medidas en el desarrollo de las obras, mejorando el autocontrol y seguimiento que permite medir el desempeño en el componente ambiental y social. Así como también se establecen los lineamientos en temas de información y divulgación y de relaciones con la comunidad.

Se realizó supervisión y seguimiento a 150 Proyectos con el Plan de Adaptación De La Guía Ambiental Paga, a cargo de las Unidades Ejecutoras y a los cuales se les realizó las actividades de seguimiento y supervisión Ambiental y Social acorde a lo establecido en la Resolución No.1148 de Marzo de 2008. Igualmente se adelantaron las actividades y trámites correspondientes para la obtención de las licencias Ambientales de los proyectos: Doble Calzada Buga – Buenaventura; Granada - San José del Guaviare; Ibagué - Armenia (Túnel); Velez –Landazuri; Valle de Aburra - Río Cauca; Dragado Barranquilla; Alo; Río Meta; La Banqueta.

Se elaboraron 7 actas de acuerdo para la realización de las Consultas Previas a los Proyectos: Pacífico Cimarrones; Buga – Buenaventura (2); Colectivo Afrochocó (2); Cabildos (1) y Ánimas – Nuquí (1). Se obtuvo las Licencias Ambientales a los proyectos: Resolución 1803 de 15 de octubre de 2008 Variante de Caldas Ancón Sur - Primavera y San Francisco – Mocoa Resolución 2170 del 5 de diciembre de 2008.



A través de la elaboración de las Actas de Compromiso se realizó la gestión Sociopredial a los proyectos con Comunidades Indígenas y Comunidades en General para Pago de Factores de Compensación Social, al proyecto Río Jiguamiando – Chocó.

En razón a los avances en la gestión obtenidos con los propietarios, adición presupuestal y a emergencias presentadas se tuvieron disponibles 179 predios más, para un total al año de 449, los predios adquiridos: Atención de Emergencias Junín- Pedregal; Cajamarca - Ibagué (Túnel de La Línea; Doble Calzada – Buenaventura; Emergencia Vial al Mar Pasto- Tumaco; 1 Intersección La Cabaña; carretera Calarcá – Armenia; Puente La Culebra La Dama; Puente Simaña; Puente sobre el Río Man; Puente Salguero; Peaje La Loma; Mojarras – Popayán; Segunda Calzada Ancón Sur – Primavera; Variante de Abrego; Velez – Landázuri; Vía Alternativa al Puerto de Santa Marta; Viaducto El Tigre; Villeta – Honda; Puente Sobre el Río Sabandija.

Se logró la reforestación de un número de hectáreas superior en razón a que se incluyó en los pliegos de condiciones liderado por la Dirección General. Se reforestaron 150 hectáreas en los sectores: Vélez-Landázuri; Popayán-Totoró- Inzá; Neiva – San Agustín; La Mata – Bosconia y Paso deprimido por Popayán.

La reforestación se realizó en los sectores: Vélez – Landázuri; Popayán Totoró – Inzá; Neiva - San Agustín; La Mata – Bosconia; Paso Deprimido por Popayán (Proyecto no incluido en las metas).





Proyecto Animas-Nuquí: En el marco del Proyecto Animas - Nuquí la Subdirección de Medio Ambiente y Gestión Social ha realizado acompañamiento al contratista y a las Interventorías en la fase de complementación del Estudio de Impacto Ambiental así como en la Consulta Previa que permita el Licenciamiento del Proyecto frente a la autoridad ambiental que en este caso es el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial. Para el licenciamiento del proyecto se dividió en cinco tramos.

Proyecto Doble Calzada Buga - Buenaventura: Para la elaboración de las actas de acuerdo y poder realizar las Consultas Previas a Proyectos, se llevó a cabo los Consejos Comunitarios con las Comunidades Negras del Pacífico Cimarrones de Cisneros, Córdoba, San Cipriano y Santa Helena. La elaboración de las actas depende de la gestión adelantada con las comunidades, contratistas e INVIAS; igualmente se adelantaron las gestiones a que hubo lugar, quedando pendientes por suscribir Alto y Medio Dagua Citronela y La Caucana.

12. GESTIÓN DEL RIESGO

De acuerdo a las políticas gubernamentales la gestión de riesgo está orientado a generar información que permita la identificación y caracterización del riesgo en la infraestructura a cargo, de tal forma que sirva en procesos de planificación del manejo del riesgo; con la implementación de un sistema que permita la información el análisis y la evaluación de las amenazas, vulnerabilidad y monitoreo de la infraestructura vial, ante la ocurrencia de desastres naturales que puedan afectarla. Con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi –IGAC- se celebró Convenio N° 2932 firmado el 10 de Diciembre de 2008, para el levantamiento, procesamiento e integración de la infraestructura de transporte de la red vial nacional en el marco de la infraestructura Colombiana de datos espaciales, con el propósito de orientar la toma de decisiones en cuanto a la administración y mantenimiento de la red de transporte, además identificación monitoreo y evaluación de los diferente eventos de la red y la definición y desarrollo de medidas de advertencia, prevención y reducción de la generación de riesgo por desastres naturales.



CAPÍTULO II

1. OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

La optimización del ciclo de los procesos de planeación y presupuestación, Contratación, Gestión financiera, el Seguimiento y Evaluación de la gestión institucional, nos orienta y verifica que los objetivos y metas propuestas se cumplan con el fin de optimizar la gestión de todas las dependencias de la entidad.

TABLA N° 10. SEGUIMIENTO A LAS METAS DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

ESTRATEGIAS	METAS PEI	DEPENDENCIAS					TOTAL DEPENDENCIAS	% AVANCE METAS P.E.I
		SRN	SRTF	G.G.P	PLAN 2500	S.M.F		
Autopistas para la competitividad								
Km construidos y pavimentados	20			2,7			2,7	14%
Construcción puentes	1			0			0	0%
Mantenimiento de la Red Férrea								
Kilómetros de red Férrea Mantenidos	250		234				234	93,60%
Mantenimiento óptimo de la red vial de Transporte Existente								
Kilómetros Pavimentados	13	41,92					41,92	322%
Kilómetros Rehabilitados	52,5	1,61					1,61	3%
Kilómetros Repavimentados	254	296,96					296,96	117%
Kilómetros de Mantenimiento Periódico	529,8	611,22					611,22	115%
Kilómetros de Mantenimiento Rutinario incluidas Microempresas	13.235,60	13.153,13					13153,13	99%
Puentes Peatonales	6	6					6	100%
Construcción Red Troncal								
Kilómetros Construidos	7,8			9,5			9,5	122%
Kilómetros de Pavimentación y Repavimentación	17			28,2			28,2	166%
Puentes Construidos	20	14		5			19	95%
Puentes Rehabilitados	55	22		0			22	40%
Túneles Construidos	4	0		2			2	50%
Gestión de la Red Vascular								
Kilómetro Pavimentados Plan 2500	294,2	45,4	2,6		403,4		451,4	153%
Convenios Entes Territoriales(Municipios atendidos)	1101	0	1101				1101	100%
Puentes atendidos red terciaria Construcción y Mantenimiento)	40		31				31	78%
Kilómetros mantenidos (Audiencias Públicas	0		137,5				137,53	
Consolidación Transporte Fluvial								
Obras Fluviales terminadas	20					22	22	110%
Kilómetros Dique Construidos(Mojana)	18,9					19	19	101%
Muelles Construidos	0					8	8	
Capacidad Portuaria								
Obras de profundización y Mantenimiento Canales de acceso a Puertos públicos	3					2	2	67%



Cuando se formuló el Plan Estratégico Institucional, se proyectaron unas metas indicativas para la vigencia de 2008, con base en el Marco de Gastos de Mediano Plazo 2008- 2011. Es importante, aclarar que el Marco de Gastos de Mediano Plazo es flexible, esto quiere decir que en cada vigencia se le realizan ajustes, de acuerdo con las políticas macroeconómicas del Gobierno Nacional, es por esto que las metas indicativas del momento de la formulación del Plan pueden sufrir alguna variación, además de otro tipo de imprevistos que se presentan en obras civiles, como fueron los que se detallan a continuación y que afectan el cumplimiento de metas:

- El Ministerio del Interior ratificó la presencia de dos nuevas comunidades y no hay consultas previas.
- Retraso predial y ambiental
- Efectos climáticos
- Modificaciones a las normas de contratación retrasaron los procesos licitatorios.

1.2. Gestión de la Planeación Institucional

La gestión de la planeación en la Entidad, está orientada a la formulación de los Planes y Programas que dan cumplimiento a los lineamientos de la política del Gobierno Nacional a través del Plan Nacional de Desarrollo de cada período presidencial y del Plan Sectorial del Ministerio de Transporte. Así mismo se gestionan los recursos presupuestales, proyectos de inversión y se realiza seguimiento a proyectos de inversión y a la gestión institucional.

1.3 Formulación de planes de acción anuales: Se realizó asesoría y acompañamiento a las 42 Dependencias del INVIAS, incluidas las Direcciones Territoriales, para que formularan sus planes de acción para la vigencia de 2008, logrando así la propuesta de metas y acciones por Dependencias, que consolidadas están orientadas al cumplimiento de las metas del Plan Estratégico Institucional.

Así mismo se realizó retroalimentación, mediante el seguimiento a los planes de acción, informes de gestión y al seguimiento a los proyectos de Inversión.

1.4 Gestión de Proyectos de Inversión: Es requisito de ley que para acceder a obtener recursos del Presupuesto General de la Nación para inversión, éstos proyectos deben ser registrados y/ o actualizados en el Banco de Proyectos de Inversión Nacional del Departamento Nacional de Planeación para ello y con el fin de adelantar las modificaciones al presupuesto se viabilizaron 146 proyectos de los cuales 106 contaron con asignación de recursos en el año 2008. De los 146 proyectos viabilizados 29 fueron subproyectos del PLAN 2500 y 6 de la red departamental y municipal.

1.5 Gestión del presupuesto

Para optimizar los recursos presupuestales asignados a la Entidad, la Oficina Asesora de Planeación gestionó ante el Ministerio de Transporte, Departamento Nacional de Planeación y Ministerio de Hacienda y Crédito público, 119 trámites para modificaciones presupuestales entre recursos de vigencias futuras, traslados presupuestales, levantamientos de leyenda, autorizaciones y sustituciones. Teniendo como

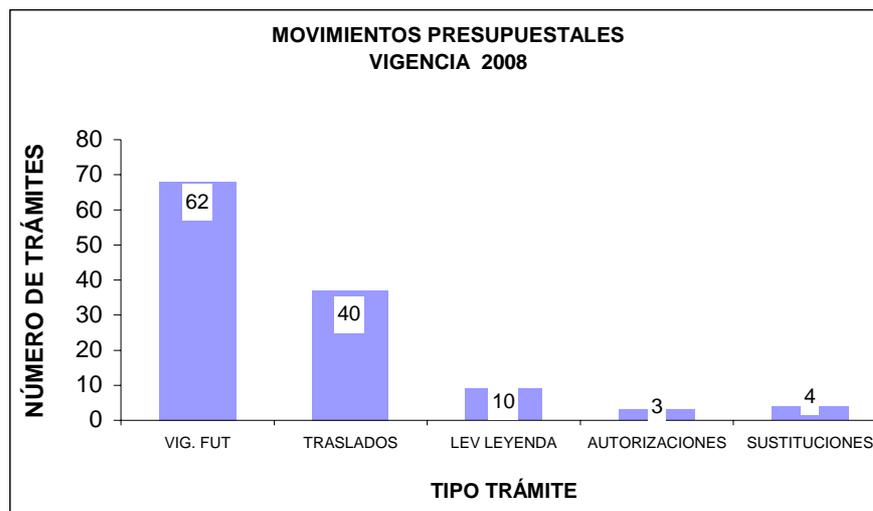
conclusión que el mayor tiempo de gestión lo ocuparon los traslados presupuestales y presupuesto de vigencias futuras, el promedio de trámite estuvo entre 1- 10 días.

En la tabla 13 se puede observar que 227 proyectos presentaron modificaciones presupuestales de los cuales 51 corresponden a vigencias futuras y 165 a traslados presupuestales, los 11 restantes a Levantamiento de leyenda, autorizaciones y sustitución de recursos.

TABLA N° 11. MOVIMIENTOS PRESUPUESTALES VIGENCIA 2008

TIPO DE TRÁMITE	No TRÁMITES	VALOR MILLONES DE \$ (PESOS CORRIENTES)	No PROYECTOS	DIAS TRÁMITE/ No PROYECTOS						
				1-10	11-20	21-40	41-60	61-80	81-120	121-130
VIG. FUT	62	4.505.543,00	51	8	4	11	15	7	4	2
TRASLADOS	40	53.916,00	165	70	62	14	0	8	11	0
LEV LEYENDA	10	222.193,00	6	3	1	1	2	0	0	0
AUTORIZACIONES	3	5.730,00	2	2	0	0	0	0	0	0
SUSTITUCIONES	4	101.906,00	3	0	0	3	0	0	1	0
TOTAL	119	4.889.288,00	227	83	67	29	17	15	16	2

GRÁFICO N° 3. MOVIMIENTOS PRESUPUESTALES

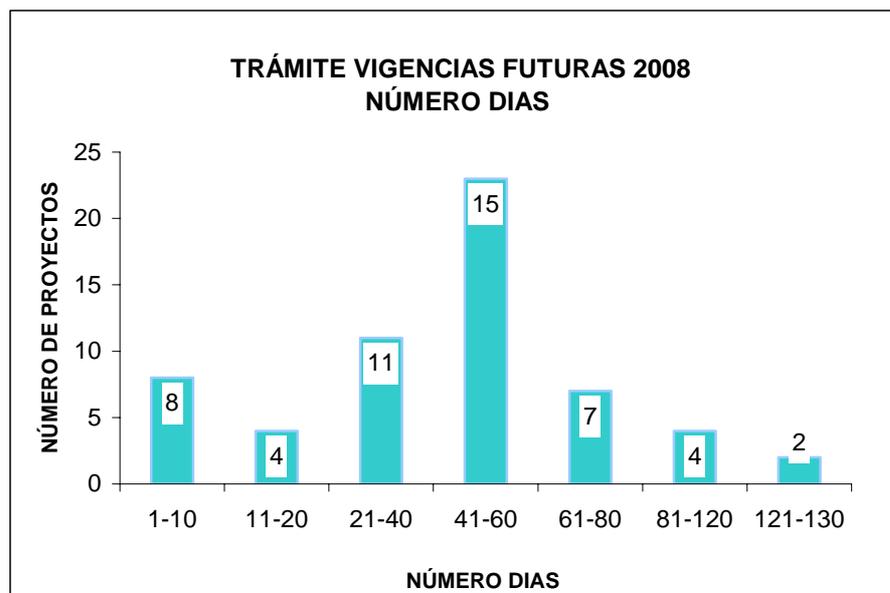




Recursos de presupuesto de vigencias futuras: En el 2008 se gestionó ante el Departamento Nacional de Planeación y Ministerio de Hacienda y Crédito público, comprometer recursos de vigencias futuras para 51 proyectos por un valor de \$4.889.288.00 Millones de pesos, siendo aprobados 15 en un tiempo promedio entre 41 y 60 días; 23 de estos proyectos se encuentran por debajo de este rango, es decir que el 74,51% del total de proyectos que se les gestionó la aprobación de vigencias futuras, su trámite demoró en promedio 60 días calendario.

En el siguiente gráfico se puede observar este comportamiento

GRÁFICO N° 4. TRÁMITE VIGENCIAS FUTURAS 2008



A continuación se relaciona los trámites de los proyectos a los cuales se les tramitó recursos de vigencias futuras, de los cuales 50 trámites corresponden a inversión y 12 a funcionamiento.



TABLA N° 12. VIGENCIAS FUTURAS DE INVERSIÓN TRAMITADAS

No.	PROYECTOS	PRESUPUESTO						TOTAL
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	
1	Construcción Obras Anexas y Túnel del Segundo centenario.	69.000,00	200.000,00	200.000,00	110.500,00	120.000,00	20.000,00	719.500,00
2	Construcción de la Segunda Calzada de la Via Ancón Sur - Primavera - Camilo - Bolombolo. Antioquia	20.000,00	71.000,00	55.010,96				146.010,96
3	Mejoramiento y Mantenimiento Carretera Chaparral - Ortega - Guamo de la Alterna Buga - Puerto Inírida. Tolima	10.000,00	9.388,00					19.388,00
4	Análisis y Estudios Varios	1.368,00	1.617,00					2.985,00
5	Continuar con el programa Reconstrucción pavimentación y /o repavimentación de vías en el Programa de Pavimentación de Infraestructura vial de Integración y desarrollo regional Plan 2500	81.332	31.501					112.833,90
6	Apoyo a la Gestión del Plan 2500	417	2.360					2.776,65
7	Adecuación y Dotación de Infraestructura para la Seguridad Vial	9.682,73	21.254,93	4.597,16				35.534,82
8	Construcción Puentes de la Red Vial	6.120	34.155					40.275,25
9	Construcción del nuevo Puente de Cajamarca		10.600	9.345				19.945,00
10	Construcción del Muelle Fluvial para el acceso al Aeropuerto Vigía del Fuerte. Antioquia. Río Atrato. Segunda Etapa.	177	183					360
11	Mejoramiento y mantenimiento de las carreteras de la zona centro oriente del grupo 10 módulo 2, carretera Bucaramanga - San Alberto Sector PR70 - PR93+654 ruta 45 Tramo 45 A08	3.868	3.720					7.588,07
12	Mejoramiento y Mantenimiento de la Carretera La Lejía - San Bernardo de Batá	3.826	1.530					5.355,98
13	Mejoramiento Carretera Alto el Pozo - Sardinata	2.000	1.777					3.777,00
14	Mejoramiento, Mantenimiento y Rehabilitación de Puentes Palafíticos	2.560	1.435					3.995,00
15	Dotación de Señales	2.475	14.025					16.500,00
16	Mantenimiento de Aviación, Helicóptero y Contrato de Piloto	105	700					805



Instituto Nacional de Vías
República de Colombia

No.	PROYECTOS	PRESUPUESTO					TOTAL	
		2008	2009	2010	2011	2012		2013
17	mantenimiento preventivo y correctivo y suministro de llantas y neumáticos del parque automotor del Instituto Nacional de Vías	48	550					597,62
18	Rehabilitación y Conservación de Puentes	1.347	7.050					8.397,20
19	Suministro de Combustible para los 43 vehículos de la Planta Central	25	288,75					313,75
20	Dragado de ampliación del canal de acceso a la Bahía de Cartagena, Sector Bocachica - Cartagena. Bolívar	7.625	6.466					14.091,14
21	Estudios río Putumayo	465	1.456,22					1.921,22
22	Atrato - San Juan	634	1.149,48					1.783,48
23	Programa de Mantenimiento de Microempresas y Administradores Viales		88.147	57.684				145.831,00
24	Vigencias futuras Alo	5.189,00	22.000,00					27.189,00
25	Estudios Corredores Complementarios de Competitividad	12.799,96	16.895,94					29.695,90
26	Implementación de un Sistema de gestión Integral del Riesgo	760,5	801,5					1.562,00
27	Mejoramiento y Mantenimiento de la Red Primaria Zona de Occidente (Convenio INCO)	4.333,00	10.080,00	10.787,00				25.200,00
28	Pólizas de Seguros Programa de Seguridad en Carreteras	745,73	4.130,15	834,04				5.709,92
29	Vigencias Futuras Carretera Tame - Arauca		5.000,00	25.000,00				
30	Reprogramación Vigencias Futuras Doble Calzada Buga -	47.418,16	27.662,67	27.885,41	21.132,26			124.098,50
31	Construcción y Pavimentación de la Carretera las animas - Nuquí - Tribugá. Chocó	3.500,00	16.560,99	35.390,44	48.698,25			104.149,68
32	Estudio y diseño obras de protección contra la erosión en el Golfo de Morrosquillo Construcción obras de mitigación en el sector de Playas de Coveñas Sucre	4.642,35	1.824,00					6.466,35
33	Vigencias Futuras Análisis y Estudios Varios	3.463,20	4.571,45					8.034,65
34	Duitama - La Palmera	1.261,40	7.149,90					8.411,30
35	Futuras Vigencias Corredores Arteriales de Competitividad (Const. Mej.)		382.526,00	650.410,00	650.767,00	706.599,00	396.281,00	2.786.583,00



Instituto Nacional de Vías
República de Colombia

No.	PROYECTOS	PRESUPUESTO						TOTAL
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	
40	Interventorías Recaudo Peaje Zonas Occidental y Oriental del País.	108,43	721					829,43
41	Estudios vía Santana-La Gloria y del sector La Florida - Tomarrazón.	617	813					1.430,00
42	Construcción Puentes Mazamorra Cauca y San Jorge Sucre		9.040,00	2.060,00				11.100,00
43	Rehabilitación Varios Puentes		6.757,00					6.757,00
44	Construcción Obras de protección y adecuación en la región de la Mojana		7.500,00					7.500,00
45	Proyecto nuevo edificio	1.000,00	2.000,00					3.000,00
46	Vig.Fut.San Gil Barichara-Guane (No reserva)	419,64	580,36					1.000,00
47	Vig.Fut.Bucaramanga-Cuestaboba (No reserva)	1.115,00	1.635,97					2.750,97
48	Vig.Fut.Variante de Barbosa (No reserva)	261,37	397,05					658,42
48	Vig.Fut. Honda-Villeta (No reserva)	574,4	893,64					1.468,04
49	Vig.Fut.Cúcuta - Pamplona - Presidente (No reserva Troncal Central del Norte)	5.548,35	3.327,58					8.875,93
50	Vigencia futuras atención emergencias	9.670,00	9.670,00					19.340,00
	GRAN TOTAL	315.075,90	1.102.479,66	1.135.671,25	831.097,51	826.599,00	416.281,00	4.597.204,31



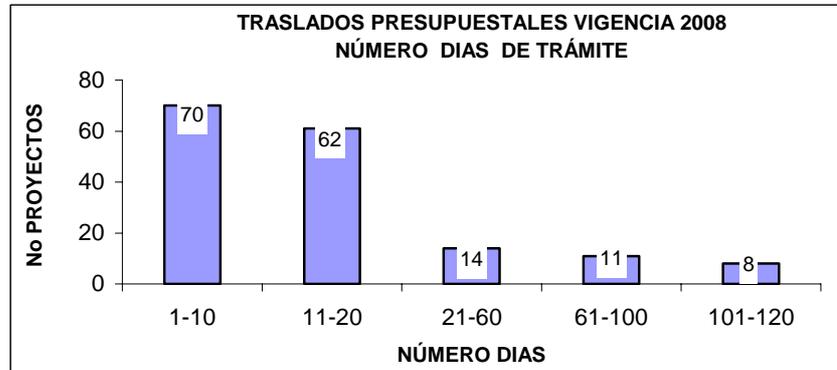
TABLA N° 13. VIGENCIAS FUTURAS DE FUNCIONAMIENTO TRAMITADAS

No.	PROYECTOS	PRESUPUESTO						TOTAL
		2008	2009	2010	2011	2012	2013	
1	Servicio de arrendamiento de perifoneo, comunicación interna, mensajes institucionales a través de la red de audio	0,26	12,7					12,96
2	Suministro de Papelería y Utiles de Oficina	64,51	799,66	480,46				1.344,63
3	Prestación de Servicio de Aseo y Cafetería	29,53	594,19	357,01				980,73
4	Prestación del Servicio de Fotocopiado	8,3	181,54	109,08				298,92
5	Servicio de Monitoreo de alarmas en las Direcciones Territoriales Casanare, Chocó, Putumayo, Quindío y en Bogotá en el edificio donde funciona el Laboratorio de Suelos	0,75	8,49					9,23
6	Servicios de Monitoreo de alarma y vigilancia Sedes y predios del Invias en jurisdicción de las Direcciones Territoriales.	151,68	420,98					572,66
7	Prestación del Servicio Aseo y Cafetería Sedes Territoriales	92,7	255,35					348,05
8	Servicio de arrendamiento para las Direcciones Territoriales arrendamientos de parqueado para Valle	21,48	63,09					84,57
9	Adquisición de Pólizas que amparan los bienes e intereses patrimoniales del INV (Seguros)	684,5	248,39	519,09				1.451,98
10	Construcción Transbordadores Obras Complementarias a nivel nacional	100	128,14	126,95				355,09
11	Vigencias Futuras Funcionamiento Campamentos Santa Teresa, Sáchica y Las Vegas	4,27	41,18					45,45
12	Contratación del servicio de vigilancia en los inmuebles recibidos del extinto Ferrovías, en jurisdicción de las Direcciones Territoriales Antioquia, Cundinamarca, Cesar, Ocaña, Magdalena, Santander y Tolim,a	148,98	819,8					968,78
	GRAN TOTAL	1.093,21	1.941,34	1.112,12	0	0	0	4.146,67

Traslados presupuestales: En la vigencia 2008 se tramitaron 40 traslados presupuestales para 165 proyectos de los cuales 22 fueron proyectos de inversión, 17 de funcionamiento y uno de deuda. 131 proyectos fueron gestionados con un promedio máximo de 20 días, 70 de los cuales se aprobaron en un tiempo de 1 a 10 días, es decir que el 80% del total de proyectos fueron modificados entre 1 y 20 días.



GRÁFICO N° 5. TRASLADOS PRESUPUESTALES



Levantamientos de Leyenda: A 10 proyectos del presupuesto de gastos asignado al INVIAS en el 2008, se les solicitó autorización ante el Departamento Nacional de Planeación, para levantar la leyenda previo concepto; el promedio mínimo de trámite fue de 10 días para 4 proyectos relacionados con vías para la competitividad, 6 proyectos entre 1 y 20 días, lo que quiere decir que el 66.66% de los trámites realizados por este concepto se gestionaron en este tiempo.

A continuación se relaciona los nueve proyectos a los que se les gestionó el levantamiento de leyenda

GRÁFICO N° 6. LEVANTAMIENTO DE LEYENDA

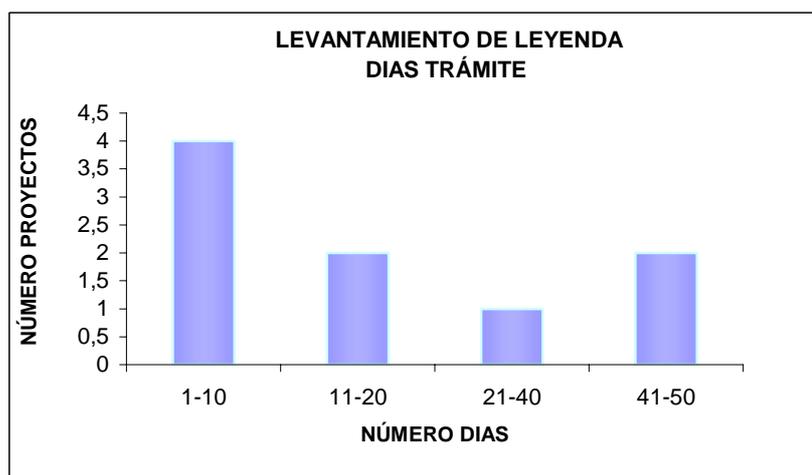


TABLA N° 14. LEVANTAMIENTO DE LEYENDA

No.	DEPEN	PROYECTOS	DIAS TRÁMITE
1	SGA	Adquisición Instalación, implantación y mantenimiento de Equipos y Programas para el Desarrollo de Sistemas	54
2	SRT	Proyecto mejoramiento, Mantenimiento y Rehabilitación de la red Vial Departamental, Municipal y Vías para la competitividad (Borbur - Otanche)	10
3	SA	Provisión para gastos institucionales y/o sectoriales contingentes	9
4	SRT	Mejoramiento, Mantenimiento y Rehabilitación Puentes Palafíticos. Tumaco. Nariño.	12
5	SRT	Mejoramiento, Mantenimiento y rehabilitación de la Red Vial Departamental, Municipal y Vías para la Competitividad.	53
6	SA	Construcción, Mejoramiento, Adecuación y Equipamiento de los Edificios Sedes del Instituto Nacional de Vías.	18
7	GGP	Análisis, diseño y Estudios Corredores Complementarios de Competitividad.	2
8	SRT	Mejoramiento, Mantenimiento y rehabilitación de la Red Vial Departamental, Municipal y Vías para la Competitividad.	1
9	SRT	Mejoramiento, Mantenimiento y rehabilitación de la Red Vial Departamental, Municipal y Vías para la Competitividad.	40

Autorizaciones y sustitución de recursos: Adicional a lo anterior la Oficina Asesora de Planeación tramitó ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público la autorización para adquirir 14 vehículos para el programa de seguridad en las carreteras, la adquisición de 8 vehículos y dos motos con destino al Plan Meteoro del ejército, el proyecto de acuerdo por el cual se efectuó la distribución en el presupuesto de gastos del INVIAS vigencia 2008, así como la sustitución de recursos para cuatro proyectos.

TABLA N° 15. COMPARACIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2007 VS VIGENCIA 2008

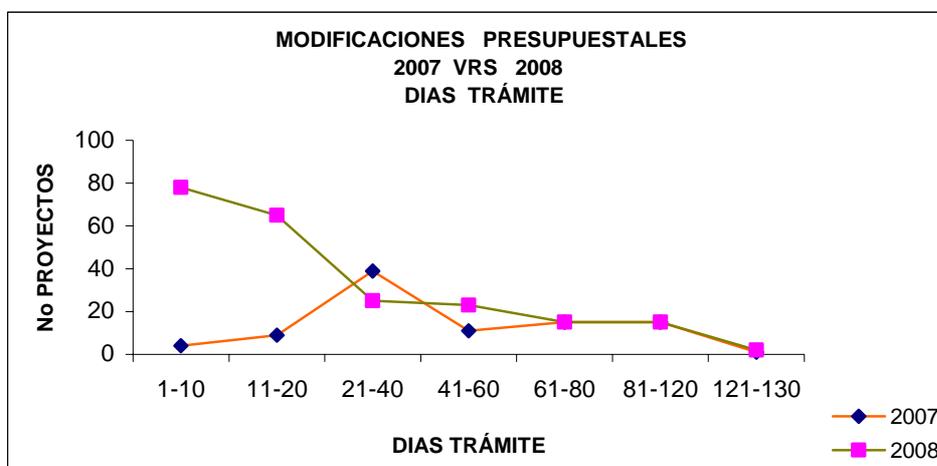
CONCEPTO	TRÁMITES	DIAS TRAMITE/ No PROYECTOS 2007							No TRAMITES	TRÁMITE/ No PROYECTOS 2008						
		1-10	11-20	21-40	41-60	61-80	81-120	121-130		1-10	11-20	21-40	41-60	61-80	81-120	121-130
VIG. FUT	58	3	6	15	7	12	14	1	62	8	4	11	15	7	4	2
TRASLADOS	36	1	3	24	4	3	1	0	40	70	62	14	0	8	11	0
TOTAL	94	4	9	39	11	15	15	1	102	78	66	25	15	15	15	2

Se incrementó el número de trámites de vigencias futuras a 4 y hubo 4 traslados más con relación al 2007 para una diferencia de 8 movimientos presupuestales.



En lo que respecta a tiempos de trámite 169 proyectos se tramitaron entre 1 y 40 días en el 2008 frente a 52 del 2007, de los cuales 78 se tramitaron entre 1 y 10 días contra 4 del 2007, lo que demuestra el liderazgo y la gestión adelantada por la Oficina Asesora de Planeación, ante las Direcciones de Presupuesto e Infraestructura del Departamento Nacional de Planeación y Ministerio de Hacienda y Crédito Público para agilizar los procesos. En el 2007 el promedio de trámite estuvo entre 21 y 40 días mientras que en el 2008 el promedio estuvo entre 1 y 10 días. La efectividad en la gestión fue del 94.87% con relación al año 2007. Ver gráfico.

GRÁFICO N° 7. MODIFICACIONES PRESUPUESTALES



Se tramitaron 37 modificaciones presupuestales así: 20 de Inversión; 16 de funcionamiento y 1 de Deuda.

El éxito de esta gestión se debió a la estrecha coordinación entre la Oficina Asesora de Planeación, Ministerio de Transporte y Ministerio de Hacienda y el Departamento Nacional de Planeación, con quien se logró concertar unos tiempos mínimos para este tipo de trámites.

Seguimiento a proyectos de inversión: Se continúa con el seguimiento y control de los proyectos de inversión mensualmente y registro de la información de avance de las metas SIGOB en la página Web de la Presidencia de la República.

Se creó la plantilla en Excel para diligenciar la información en los cronogramas de Seguimiento a los Proyectos de Inversión, con los cuales se empezó a consolidar información y se efectuó un cuadro comparativo con respecto al Plan de Inversiones.

Por lineamiento directivo, se ordenó que los cronogramas se detallaran a nivel de contrato, situación que generó un aumento sustancial en la cantidad de los cronogramas a revisar (Se recibieron de las Unidades Ejecutoras 923 cronogramas). La anterior situación condujo a la recolección de requerimientos que permitirán proyectar un aplicativo de consolidación de información. Se espera que el aplicativo que se



desarrolle, permita la obtención de información para el Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión - SPI- del Departamento Nacional de Planeación.

1.6 Apoyo a la Dirección General en el seguimiento de los Consejos Comunales de la Presidencia de la República

Durante la vigencia 2008 se realizó seguimiento a los compromisos adquiridos en los Consejos Comunales y que competen al INVÍAS así:

TAREAS	CANTIDAD
CERRADAS	52
REALIZADAS	131
EN PROCESO	164
TOTAL TAREAS	347

TABLA N° 16. SEGUIMIENTO A CONSEJOS COMUNALES

DEPARTAMENTO	N° CONSEJO DE COMPROMISO	SEGUIMIENTO A CONSEJOS		FICHAS		TOTAL
		Enero - Junio 2008	Julio - Diciembre	Enero - Junio 2008	Julio - Diciembre	
AMAZONAS	11	3	3	3		9
ANTIOQUIA	31 - 44 - 92 - 100 - 161 - 174 - 179 - 904 - 910 - 940 - 941	9	6	9		24
ARAUCA	33 - 95 - 917	4	6	4		14
ATLANTICO	7 - 141	6	10	6		22
BOLIVAR	105 - 906 - 953	3	10	3		16
BOYACA	12 - 145 - 168 - 182	2	5	2		9
CALDAS	28 - 91 - 171	4	7	4		15
CAQUETA	55 - 99	4	4	4		12
CASANARE	20 - 107	5	5	5		15
CAUCA	25 - 128 - 156 - 942	5	8	5		18
CESAR	56 - 155 - 185	7	8	7		22
CORDOBA	22 - 77 - 90 - 180	4	5	4		13
CUNDINAMARCA	14 - 83 - 87 - 142 - 153 - 173 - 181	3	7	10	4	24
CHOCO	63 - 106 - 901 - 935	4	5	4		13
GUAINIA	29	5	5	5		15
GUAJIRA	2 - 177 - 896	6	5	6		17
GUAVIARE	8	3	3	3		9
HUILA	18	4	6	4		14
MAGDALENA	9 - 157 - 170	4	7	4		15
META	24 - 104 - 175	6	5	6		17
NARIÑO	1 - 80 - 160 - 176	6	6	6		18
NORTE DE SANTANDER	3 - 66 - 94 - 127 - 140	4	3	4		11
PUTUMAYO	36 - 120 - 138 - 916	5	4	5		14
QUINDIO	23 - 178	4	7	4		15
RISARALDA	102	4	8	4		16
SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	58 - 97	3	6	3		12
SANTANDER	5 - 57 - 108 - 148	7	6	7		20
SUCRE	17 - 154	3	8	3		14
TOLIMA	16 - 124 - 152	4	5	4		13
VALLE	13 - 21 - 40 - 96 - 98 - 146	6	7	6		19
VAUPES	111	3	4	4		11
VICHADA	30 - 70	6	4	6		16
BASE GENERAL	TODOS	1	30	3	2	36
TOTAL		147	218	157	6	528



1.7 METAS SIGOB

Es el Sistema de Gestión y Seguimiento a las Metas de Gobierno, que involucra a cada uno de los sectores o entidades encargadas de seguimiento a las metas establecidas por Programas del Plan Nacional de Desarrollo.

Los Programas del Plan Nacional de Desarrollo en los cuales el Instituto Nacional de Vías está involucrado son los siguientes:

- Pavimentación de vías (INVIAS)
- Mantenimiento de la red vial principal y terciaria (INVIAS).
- Intervención de puentes en red vial y férrea (INVIAS)
- Construcción de túneles (INVIAS).
- Dragado de profundización y/o mantenimiento a los canales de acceso a los puertos públicos.
- Obras fluviales
- Tráfico total anual en la red de carreteras (Pasos por peaje - INVIAS)

TABLA N° 17. CUMPLIMIENTO METAS SIGOB 2008

Nombre Indicador	Meta 2008	Resultado 2008	Porcentaje de Avance 2008
Túneles contratados (INVIAS)	1	1	100%
Túneles construidos (INVIAS)	4	2	50%
Puentes construidos o rehabilitados en red primaria (INVIAS)	83	40	48%
Puentes construidos o rehabilitados en red terciaria (INVIAS)	40	29	73%
Obras a canales de acceso a los puertos públicos contratadas	1	2	200%
Obras a canales de acceso a los puertos públicos terminadas	3	2	67%
Kilómetros de la red vial principal con mantenimiento periódico	494,7	611,22	124%
Kilómetros de la red vial terciaria con mantenimiento periódico	0	0	
Kilómetros de la red vial principal con mantenimiento rutinario	12247,12	13153,13	107%
Obras fluviales contratadas	5	15	300%
Obras fluviales ejecutadas	27	30	111%
Kilómetros de vías contratados para pavimentación (INVIAS)	804,11	151,09	19%
Kilómetros de vías pavimentados (INVIAS)	788,59	902,081	114%
Tráfico total anual en la red no concesionada de carreteras (Pasos por peaje - INVIAS)	50391072	46278955	92%

Para el reporte de las metas se establecieron los siguientes indicadores:

TABLA N° 18. INDICADORES METAS SIGOB 2008

NOMBRE DEL INDICADOR	TIPO DE INDICADOR
Túneles contratados (Invías)	Gestión
Túneles construidos (Invías)	Producto
Puentes construidos o rehabilitados en red primaria (Invías)	Producto
Puentes construidos o rehabilitados en red terciaria (Invías)	Producto
Obras a canales de acceso a los puertos públicos contratadas	Gestión
Obras a canales de acceso a los puertos públicos terminadas	Producto
Kilómetros de la red vial principal con mantenimiento periódico (Invías)	Producto
Kilómetros de la red vial terciaria con mantenimiento periódico (Invías)	Producto
Kilómetros de la red vial principal con mantenimiento rutinario (Invías)	Producto
Obras fluviales contratadas	Gestión
Obras fluviales ejecutadas	Producto
Kilómetros de vías contratados para pavimentación (Invías)	Gestión
Kilómetros de vías pavimentados (Invías)	Producto
Tráfico total anual en la red no concesionada de carreteras (Pasos por peaje - Invías)	Impacto

2. GESTIÓN PRESUPUESTAL

La apropiación presupuestal disponible para la vigencia de 2008, fue de de \$1.840.905 millones y se realizaron compromisos por \$1.784.896.34 millones lo que representa un 97% de ejecución. La distribución de la apropiación presupuestal fue la siguiente:

Funcionamiento	3%	(\$63.715 millones).
Inversión	90%	(\$1.642.857 millones)
Servicio de la Deuda	7%	(\$134.333 millones)

GRÁFICO N° 8. PRESUPUESTO DEFINITIVO 2008

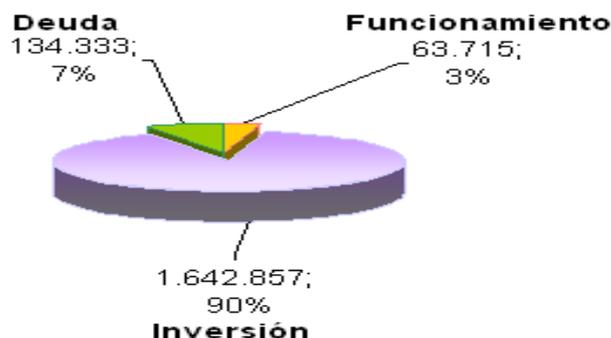
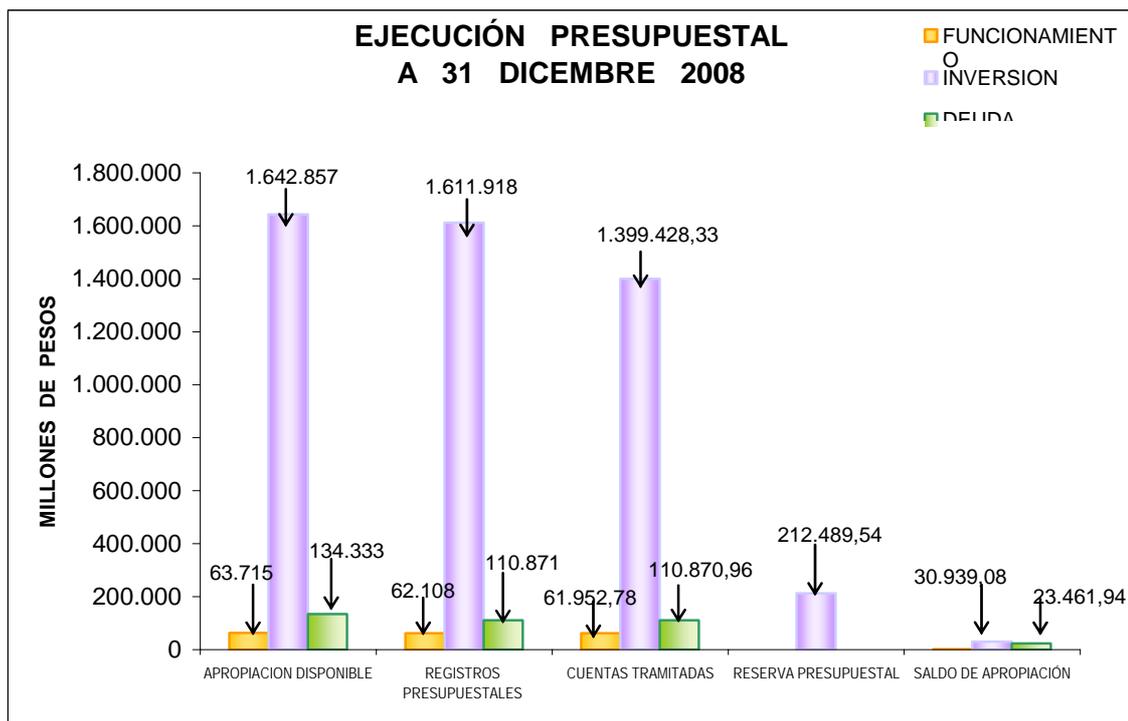


TABLA N° 19. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2008

(Millones de Pesos)

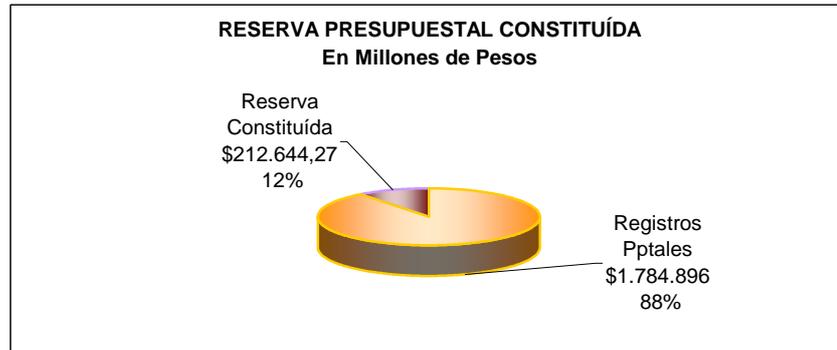
CONCEPTO	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEFINITIVA 2008				
	APROPIACION DISPONIBLE	REGISTROS PRESUPUESTALES	CUENTAS TRAMITADAS	RESERVA PRESUPUESTAL	SALDO DE APROPIACIÓN
FUNCIONAMIENTO	63.715	62.108	61.952,78	154,74	1.607,27
INVERSION	1.642.857	1.611.918	1.399.428,33	212.489,54	30.939,08
DEUDA	134.333	110.871	110.870,96	0,00	23.461,94
TOTAL	1.840.905	1.784.896,34	1.572.252,07	212.644,27	56.008,29
% EJECUCIÓN		97%	85%	12%	3%

GRÁFICO N° 9. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL



Se constituyó reserva presupuestal para ejecutarse en la vigencia 2009 por un valor de \$212.644.27 millones equivalente al 12% del valor comprometido.

GRÁFICO N° 10. RESERVA PRESUPUESTAL CONSTITUÍDA

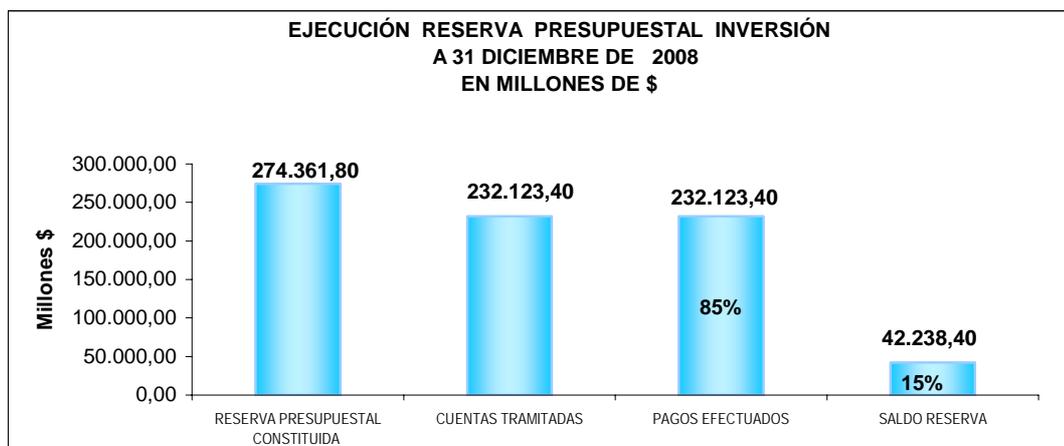


La ejecución de la reserva presupuestal constituida a 31 de diciembre de 2007 y ejecutada en la vigencia del 2008 fue la siguiente:

TABLA N° 20. EJECUCIÓN DE LA RESERVA 2008

EJECUCIÓN RESERVA A 31 DICIEMBRE DE 2008					
CONCEPTO	RESERVA PRESUPUESTAL CONSTITUIDA	CUENTAS TRAMITADAS	PAGOS EFECTUADOS	% DE EJECUCIÓN	SALDO RESERVA
FUNCIONAMIENTO	112,90	76,20	76,20	67%	36,70
INVERSIÓN	274.361,80	232.123,40	232.123,40	85%	42.238,40
DEUDA	0,00	0,00	0,00	0%	0,00
TOTAL	274.474,70	232.199,60	232.199,60		42.275,10

GRÁFICO N° 11. EJECUCIÓN RESERVA PRESUPUESTAL INVERSIÓN





3. MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL

De conformidad con el compromiso adquirido por la Alta Dirección, de buscar la certificación de calidad de los procesos y la gestión misma de la entidad, la Oficina Asesora Jurídica se comprometió y cumplió el reto.

A continuación se presenta lo más relevante de la gestión realizada en la vigencia 2008:

Defensa judicial de la Entidad: Se contó con el compromiso del personal profesional vinculado por carrera administrativa como por contrato, con la atención oportuna de los procesos y la defensa adecuada en cada uno de ellos, aunado al esfuerzo realizado por la administración en el suministro de los recursos necesarios.

El Inventario de procesos judiciales a 31 de diciembre de 2008 es el siguiente:

TABLA N° 21. PROCESOS JUDICIALES

CANTIDAD	CLASE DE PROCESO	VALOR DE PRETENCIONES
1796	ADMINISTRATIVO	1.531.647.279.917,83
466	LABORAL	49.189.757.278,00
3	TRIBUNALES DE ARBITRAMENTO	9.190.145.229,65
232	CIVILES	259.296.911.373,00
397	CONSTITUCIONALES (Acción popular, Grupo)	290.114.174.224,00
2894		2.139.438.268.022,48

TABLA N° 22. DEMANDANTE INVIAS

CANTIDAD	CLASE DE PROCESO	VALOR DE LAS PRETENCIONES
187	ADMINISTRATIVO	77.186.835.200,00
35	CIVILES	2.550.889.470,00
16	CONSTITUCION PARTE CIVIL (Incidentes de reparación integral Ley 906-04)	264.859.935.748,65
238		344.597.660.418,65

TABLA N° 23. AHORRO AL ESTADO EN DEFENSA JUDICIAL EN EL 2008

PRETENCIONES	CONDENAS AL INVIAS	AHORRO AL ESTADO
92181197230	6011509365	86.169.687.866,00



Del mismo modo se destaca la labor realizada en los Tribunales de Arbitramento y su correspondiente ahorro al Estado:

TABLA N° 24. TRIBUNALES DE ARBITRAMENTO

CONVOCANTE	CUANTIA (PRETENSION)	CUANTIA A LA FECHA DEL LAUDO		LAUDO (FALLO)		AHORRO INVIAS
		INDEXACION	INTERESES	ACTUALIZACION E INTERESES		
DRAGADOS HIDRAULICOS S.A.	4.178.158.764,18	5.850.630.289,58	6.764.350.253,33	12.614.980.542,92	1.000.878.620,00	11.614.101.922,92
CONIC S.A.	8.261.689.831,65	35.276.749.912,31	49.432.127.461,26	84.708.877.373,58	377.255.995,00	84.331.621.378,58
HB ESTRUCTURAS METALICAS S.A.	856.245.312,00	1.040.566.404,39	840.522.507,46	1.881.088.911,85	0	1.881.088.911,85
TOTALES	13.296.093.907,83	42.167.946.606,29	57.037.000.222,05	99.204.946.828,34	1.378.134.615,00	97.826.812.213,34

Metodología: El valor de la pretensión a la fecha de presentación de la demanda se indexa y se le aplica interés moratorio comercial hasta la fecha de liquidación del Laudo Arbitral.

Se destaca que en esta labor de Defensa Judicial, se contó con 37 profesionales del derecho vinculados por contrato y 21 funcionarios de planta.

Para el apoyo en la labor jurídica de doce Direcciones Territoriales se vincularon profesionales en el área de derecho y dependientes judiciales.

Se apoyo y realizó seguimiento a las labores realizadas en las Territoriales con los litigantes y la Jefe de la Oficina Asesora Jurídica.

El Comité de Defensa Judicial y de Conciliación conformado con el más alto nivel de profesionales y directivos de la institución, desarrollaron 33 comités del cual se cuenta con actas que documentan los temas tratados en los mismos.

El trámite de pago de condenas se adelantó conforme al orden de llegada y el estado actual de estos fallos se resumen en:

TABLA N° 25. FALLOS JUDICIALES

VALOR TOTAL DE CONDENAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2008	VALOR CONDENAS DE LA VIENCIA DEL 2008	CONDENAS PAGADAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2008
92.661.689.747.21	15.100.038.427.30	14.909.734.001

Se realizaron solicitudes a la Oficina de Planeación para que se adelantaran trámites de consecución de mayores recursos para el pago de condenas dado que el valor adeudado siempre supera el apropiado anualmente.



Licitaciones y concursos: Los procesos de selección y contratación en el año 2008 se acompañaron de las reformas a la ley 1150 de 2007 y su Decreto reglamentario 066, el cual fue modificado por el Decreto 2474 de 2008, reforma que se realizó en la marcha de nuevos procedimientos de contratación. Aunado a la reforma, se puso en manifiesto y aplicación la transformación en el manejo presupuestal que se debe realizar desde el año 2007 en las entidades estatales, lo cual impactó en la medida que la entidad se enfrentó a un ajuste y reacomodamiento de estas nuevas reformas de manera simultánea y obligaron a plantear de manera diferente la ejecución de proyectos viales.

Respecto a la labor realizada se puede destacar que:

TABLA N° 26. PROCESOS CONTRACTUALES

PROCESOS CONTRACTUALES AÑO 2008	
Personas Inscritas	73.021
Invitación a cotizar	35.981
Urgencia Manifiesta	12
Selección Abreviada (Menor Cuantía Nivel Nacional)	27.142
Procesos Licitatorios Abiertos	53
Subastas	22
Concurso de Méritos	115

Esta labor se realiza con 14 funcionarios y 30 contratistas de los cuales 37 son profesionales y 7 del nivel asistencial.

Uno de los procesos que generó mayor expectativa y que por la importancia que reviste para el desarrollo del país requirió de la designación de profesionales del Grupo de Licitación con dedicación exclusiva fue el del Túnel de la Línea.

Este proceso, se abrió de manera inicial bajo la modalidad de Licitación Pública, con el número SGT_GPP-092 de 2007, se declaró desierta por que no se recibieron propuestas.

Nuevamente se abrió por Selección Abreviada bajo el proceso SGT-GGP-01 de 2008, para lo cual el proyecto de pliegos fue publicado el 21 de febrero de 2008 y con Resolución No. 2128 del 9 de mayo de 2008, se ordenó la apertura del proceso de selección, siendo el 12 de mayo de 2008, fecha en la que se publicaron los pliegos definitivos.

Al proceso se presentaron ocho proponentes, el presupuesto oficial destinado fue 703 mil millones de pesos, para los "estudios y diseños, gestión social, predial y ambiental, construcción y operación del proyecto "cruce de la cordillera central: túneles del II centenario y segunda calzada Calarcá - Cajamarca". Finalmente se adjudicó con la Resolución 6860 del 6 de diciembre de 2008, a la Unión Temporal Segundo Centenario, Firma contratista conformada por dos empresas españolas, una mexicana y ocho colombianas, logró obtener un puntaje de 1.000 puntos en el orden de elegibilidad, al ofrecer ejecutar los tres módulos en que está dividida la obra, por un valor de \$629.052'989.746.00, en el plazo establecido por la entidad de 70 meses. El contrato fue suscrito el pasado 24 de diciembre de 2008, con el numero 3460.



Conceptos y contratos: Se revisaron minutas de contratos principales, así como las modificaciones, adiciones en plazo y valor, las cesiones y aclaraciones en contratos en ejecución; se proyectaron conceptos jurídicos, cesiones de derechos, proyecto de resolución y de actos administrativos, con un balance favorable en lo transcurrido del año 2008 así:

TABLA N° 27. CONCEPTOS

DETALLE	CANTIDAD
Conceptos emitidos	98
Cesiones de cuentas tramitadas	65
Minutas de Contratos revisados, (Ctos principales, aclaraciones, cesiones, modificaciones, adiciones plazo y valor)	4.568

Del mismo modo, se suscribieron minutas de contratos principales:

AÑO	CANTIDAD	VALOR SUSCRITO \$
2008	3660	1.343.642.039.041

La contratación Directa se discrimina así:

TABLA N° 28. CONTRATACIÓN DIRECTA

CONTRATACIÓN DIRECTA CELEBRADA	
Invitación a Cotizar	590
Urgencia Manifiesta	12
Convenios Interadministrativos	848
Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo a la Gestión	777
TOTAL	2.227

Procesos administrativos sancionatorios: Desde el 18 de abril de 2007, se conformó el grupo de Procesos Administrativos Sancionatorios, responsable de adelantar los procesos por incumplimiento, caducidad y estabilidad de contratos suscritos y que se generan en el desarrollo del objeto contractual cuando los contratistas no responden de manera idónea y oportuna a las obligaciones establecidas en los términos de los contratos. La entidad cuenta con reglamentación interna para adelantar la gestión, la Resolución interna 3662 de 2007. La labor realizada se resume en:

TABLA N° 29. PROCESOS SANCIONATORIOS

PROCESOS SANCIONATORIOS	
Denegada solicitud de revocatoria	1
en jurisdicción Coactiva	56
en grupo de Litigio	13
Devuelto Territorial	8
Archivado	59
Cancelada multa antes de pasar a Coactiva	2
En trámite OAJ	19
En trámite Unidades Ejecutoras	49
en trámite U.E. Pendientes. Expediente	3
devuelto pendientes Unidad Ejecutora	20
revocado	6
Archivado incumplimiento se tramita caducidad	5
Pendientes audiencia	6
Litigio y coactiva	1

En la actualidad los procesos sancionatorios que cursan se desglosan así:

TABLA N° 30. DISTRIBUCIÓN PROCESOS ADMINISTRATIVOS

DISTRIBUCION DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS SANCIONATORIOS	
PROCESOS	CANTIDAD
Caducidad	18
Estabilidad	10
Calidad	1
Incumplimiento	32
TOTAL	63

Los siguientes procesos Administrativos sancionatorios se encuentran ejecutoriados

TABLA N° 31. PROCESOS POR ESTABILIDAD

PROCESOS POR ESTABILIDAD DE OBRA EJECUTORIADAS	
Estabilidades 2008	\$ 6. 222.503.788,00
CADUCIDADES EJECUTORIADAS	
Caducidades 2008	\$ 1.967.326.362,60
INCUMPLIMIENTOS EJECUTORIADOS	
Incumplimientos 2008	\$2.348.806.623,00



Esta labor se realiza con cinco profesionales del derechos de los cuales una es funcionaria y cuatro son contratistas.

Cobro coactivo: En cumplimiento del artículo 169 del Decreto 1421 de 1993 contiene la misma previsión del artículo 112 de la Ley 6ª de 1992, en dicha disposición se atribuye jurisdicción coactiva a "las entidades públicas del orden nacional...", en razón a esta facultad, el Instituto Nacional de Vías, a través del Grupo de Cobro Coactivo adelanta el cobro de los procesos por concepto de valorización, sanciones disciplinarias y costas. A su vez, se realiza el cobro persuasivo y judicial de los procesos ejecutivos, producto de las sanciones de los procesos administrativos sancionatorios, de los saldos a favor de la entidad como resultado de las liquidaciones de los contratos suscritos por la entidad y las reparaciones directas. Para la vigencia de 2008 se presentó el siguiente balance:

TABLA N° 32. RECAUDOS EJECUTIVOS

RECAUDOS EJECUTIVOS CONTRACTUALES	
RECAUDO AÑO 2008	\$ 2.195.238.436,55
CONTRAPRESTACION PORTUARIA	
RECAUDO AÑO 2008	\$ 334.592.866,00
PROCESOS EJECUTIVOS CONTRACTUALES	
Procesos Vigencia 2008	\$ 3.031.314.753,00
RECAUDADO DE VALORIZACION	
Recaudado 2008	\$ 167.573.707,00
REPARACIONES DIRECTAS	
Pagadas a 2008	\$ 4.785.378.596,00
Valor Recaudado (Recuperación 2008)	\$ 979.018.533,06

Esta labor se realizó con tres profesionales y dos del nivel funcionarias del nivel asistencial. El grupo cuenta con tres personas de planta y dos contratistas.

4. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

4.1 Sistema de Gestión de la Calidad

Socialización: En cumplimiento del Plan de Desarrollo Administrativo, se inició la implementación de los Sistema de Gestión de Calidad, para lo cual una de las acciones de la segunda etapa de socialización consiste en reforzar el conocimiento de los procesos de la entidad y de su importancia en la gestión; a través de 20 video clips, se dio a conocer a toda la entidad el Sistema de Gestión de Calidad. Los



protagonistas son funcionarios en proceso de jubilación y en plena transferencia del conocimiento a quienes desempeñarán sus funciones.

De igual forma se implementó un sistema de audio en pasillos y ascensores con el fin de socializar el Sistema de Gestión de Calidad, semanalmente se hacen mensajes de motivación y socialización, a través de este sistema.

LOS CAMINOS DEL TRIUNFO X



INVÍAS2008
September 17, 2008
(more info)

LA CALIDAD INVÍAS

URL: <http://www.youtube.com/watch?v=BaubxLr>

Embed: `<object width="425" height="344"><param`

► More From: INVÍAS2008

▼ Related Videos

- INVÍAS XI**
844 views
INVÍAS2008
5:09
- Voladura del Túnel de la línea I**
1,449 views
INVÍAS2008
0:16
- Extraterrestres**

Documentación

Se actualizaron 196 documentos del Sistema de Gestión de la Calidad en el aplicativo e-Qual y se hizo la respectiva divulgación. Durante los meses de noviembre y diciembre fueron actualizados los Procesos de: Planeación Institucional y Gestión Presupuestal, Gestión Financiera, Gestión Administrativa, Contratación, Apoyo Jurídico, Evaluación y Seguimiento. Manual de Control Disciplinario Interno, Manual de Control Interno, Instructivos de cada proceso

Auditorías

Se actualizó el modulo de auditorías del aplicativo e-Qual con el registro de los informes de las auditorías internas de calidad efectuadas a los 12 Procesos. Se registraron los Planes de Acción correspondientes para subsanar las 106 No Conformidades dando como resultado 90 Planes de Acción registrados.

Se capacitaron 120 funcionarios en el modulo de auditorías. Estuvo dirigido a dos grupos. Uno específico para auditores internos de calidad para el manejo completo del módulo y otro dirigido a dueños de proceso o sus delegados, el cual tenía como objetivo la elaboración de planes de acción para el cierre de no conformidades.



Se actualizó el modulo Auditorias del aplicativo e-Qual mediante el registro de los Planes Generales de Auditorias realizados.

Durante los meses de mayo y junio de 2008 se adelantó el Plan General de Auditorias Internas de Calidad. Se han aprobado y ejecutado 38 programas de auditorias, los cuales incluyen 26 de territoriales y 12 del nivel central.

Se han registrado el 100% de las solicitudes de mejora en el aplicativo equal (106 Solicitudes de Mejora)

Socialización Direcciones Territoriales

Fueron visitadas las 26 Direcciones Territoriales por parte de los funcionarios del Área de Desarrollo Organizacional con la siguiente agenda de trabajo: Sensibilización del Sistema de Gestión de Calidad, introducción al aplicativo e-Qual en sus diferentes módulos, introducción a las auditorias internas de calidad las cuales se programaron para el mes de mayo de 2008.

Capacitación

Se capacitaron 447 funcionarios de Planta Central en el modulo de consulta de documentos. Dicha capacitación tuvo lugar en Compensar, Salas de Sistemas y fue dictada por la firma Comfamiliares, distribuidora del aplicativo e-Qual

Está en proceso de contratación con la firma Comfamiliares la capacitación de 36 funcionarios en la edición y control documental lo que tiene como objetivo que cada dueño de proceso sea responsable de la gestión documental a su cargo.

Hora de la calidad:15 de agosto: Plan 2500 y Grandes Proyectos (26 personas)21 de agosto: conductores(25 personas) 22 de agosto: Subdirección de Apoyo Técnico (42 personas) 29 de agosto: Subdirección Marítima y Fluvial (15 personas) y Área Desarrollo Informático (17 personas) Hora de la calidad en la Dirección General viernes de 8:00 a 9:00 am. Posterior a esta fecha la capacitación se realizó utilizando la herramienta MOODLE, mediante esta herramienta se capacitaron los funcionarios vinculados a los procesos de: Atención al Ciudadano, Evaluación y Seguimiento y el de Apoyo Jurídico. Así mismo, la herramienta fue presentada en las Territoriales de Bolívar, Magdalena, Atlántico, Boyacá.

El Área de Desarrollo Organizacional ha participado en la capacitación a los responsables de implementar las acciones de mejoramiento, con el fin de redactarlas acorde con el Sistema de Gestión de Calidad y asegurar su cumplimiento y la eliminación de la causa de las No Conformidades.

Se están registrando las solicitudes de mejora, aun no se ha iniciado su seguimiento

Se dio cumplimiento a la exigencia de la ISO 9001 en cuanto a la revisión por parte de la Dirección del Sistema de Gestión de la Calidad.

Se ha evaluado la satisfacción del usuario a través de la página Web del INVIAS igualmente se enviaron 1.100 encuestas de percepción a igual número de alcaldes de la nación y a 28 Gobernaciones. Al momento



se han recibido 400 encuestas de alcaldías y 11 correspondientes a gobernaciones. Igualmente, se han tabulado e interpretado sus respuestas.

Se cumplió con el plazo establecido por Presidencia y el Departamento Administrativo de la Función Pública de implementar el MECI a más tardar el 08 de diciembre de 2008. Las evidencias respectivas fueron recopiladas por funcionarios.

Participación en la realización del chiquicuentro Web y en el diseño y lanzamiento de la página Web para niños. Para la cual se tiene proyectada su implementación de la segunda y tercera fase para el 2009.

Índice de Transparencia

El Área de Desarrollo Organizacional participó en la consolidación de la información requerida por la organización Transparencia por Colombia la cual permitirá construir el Índice de Transparencia por Colombia

Certificación del Sistema de Gestión de Calidad

Participación en el proceso de Certificación del Sistema de Gestión de la Calidad con la firma SGS de Colombia. La entidad fue certificada en las normas ISO 9001-2008 y NTC GP 1000:2008.

Reuniones de Seguimiento a la Gestión en las regiones

Como una forma de hacer seguimiento al buen manejo de los recursos públicos y al normal y adecuado avance de las obras contratadas por la entidad en los diferentes departamentos, en 2008 se implementaron las reuniones de seguimiento a la inversión en los departamentos, en las cuales el Director General, en compañía del Gobernador correspondiente, alcaldes, personeros municipales, comunidad y medios de comunicación, hace una evaluación a cada contrato que se ejecuta y se hacen precisiones sobre los nuevos proyectos a desarrollar. En total hasta el momento se han efectuado 18 reuniones.

Seguimiento a la inversión del Invías en Córdoba |

Más de 39.800 millones de pesos invertirá en el 2008 el Instituto Nacional de Vías en el departamento de Córdoba.

Más de 57.725 millones de pesos invierte el Instituto Nacional de Vías en mejoramiento y mantenimiento del corredor de mantenimiento integral de la vía Caucaasia - Sincelejo.

- Cerca de 29.000 millones de pesos invierte Invías en el mejoramiento y mantenimiento de las carreteras Lórica - Chinú, Coveñas - Tolú - Tolviejo, El Viajano - San Marcos, Lórica - Coveñas y Arboletes - Puerto Rey - Montería.
- 25 municipios de Córdoba fueron beneficiados con más de 10.300 millones de pesos para mejorar la red terciaria y vías municipales del departamento en el 2007.

Control Disciplinario Interno



El Área de Control Interno Disciplinario es la encargada de la función disciplinaria en el Instituto Nacional de Vías, de conformidad con la Ley 734 de 2002. Se encuentra adscrita a la Secretaría General Administrativa de acuerdo al Decreto 2056 de 2003.

El Procedimiento Disciplinario hace parte del proceso de Talento Humano como apoyo al proceso misional del INVIAS, contribuyendo a potenciar el talento humano.

Dentro del Fortalecimiento Institucional, la Secretaría General Administrativa a través del Área de Control Disciplinario Interno, busca fomentar la cultura de valores del INVIAS, principalmente la honestidad, el respeto y la responsabilidad. Para este efecto participa en actividades de prevención de la ocurrencia de faltas disciplinarias.

Y dentro del proceso de mejoramiento continuo, el Área de Control Disciplinario Interno está trabajando en la implementación del Sistema de Información Disciplinaria, mediante Convenio con la Alcaldía Mayor de Bogotá, con el siguiente resultado:

- Se recibió capacitación por parte de la Alcaldía Mayor de Bogotá, relacionada con la manera como debe adelantarse la parametrización de la información disciplinaria.
- Se parametrizó en el Sistema de Información Disciplinaria, los calendarios correspondientes a los años 2006, 2007, 2008, 2009 y 2010.
- Se parametrizó en el Sistema de Información Disciplinaria, la estructura interna funcional del INVIAS.
- Se parametrizó en el Sistema de Información Disciplinaria, la planta de personal del INVIAS, incluyendo los funcionarios que se han retirado en el último año del Instituto.
- Se parametrizó en el Sistema de Información Disciplinaria, las tipologías disciplinarias.
- Igualmente y teniendo en cuenta que dentro la información que se debe parametrizar existe un formato denominado Histórico, se contrató una persona para ingresar esta información desde los procesos disciplinarios terminados en el año 2007 y 2008, para continuar con los años anteriores.
- Se parametrizó en el Sistema de Información Disciplinaria, el proceso ordinario, el verbal y los formatos que hacen parte de los mismos.
- Se expedieron tres circulares relacionadas con los siguientes temas: 1. Acoso Laboral. 2. Sistemas de Captación o pirámides 3. Conductas disciplinarias más comunes que se cometen.
- Se aprobó la nueva versión del manual de Control Disciplinario Interno y sus formatos por parte del Sistema de Gestión de Calidad.

La función disciplinaria en el 1º de Enero de 2008 y 30 de Diciembre de 2008, arrojó los siguientes resultados:

- ✚ Total investigaciones archivadas **102**
- ✚ Total Fallos absolutorios **6**
- ✚ Total fallos sancionatorios **2**
- ✚ Total investigaciones enviadas a la Procuraduría **1**
- ✚ Población disponible **INVIAS 792**
- ✚ Total Investigaciones en curso **338**
- ✚ Total implicados en la Procuraduría **120**



1. Entre el 1 de Enero de 2008 y el 30 de Diciembre de 2008, la principal causa de queja se relaciona con presuntas irregularidades en las etapas: precontractual, ejecución y postcontractual de la contratación administrativa.
2. De las quejas recibidas en el período señalado, el 47% fueron recibidas de la Contraloría General de la República, Procuraduría General de la Nación, Fiscalía General de la Nación y el 38.3% son presentadas por los mismos Servidores Públicos del **INSTITUTO NACIONAL DE VIAS**.
3. La mayoría de las quejas llegan en averiguación de responsable. No obstante, en las que aparece identificado el sujeto disciplinable, el nivel jerárquico que mayor número de quejas presenta es el Directivo con un 23%, seguido por el asistencial con 20.5%.

Atención al ciudadano

Atendiendo los lineamientos establecidos en la Ley 190 de 1995 y Resolución No.5564 del 05 de diciembre de 2002, con toda atención remito informe contentivo de las Quejas, Reclamos y Solicitudes, recepcionadas y tramitadas por el área de Atención al Ciudadano así como el seguimiento efectuado a los derechos de petición durante el periodo comprendido entre el 1 al 30 de Diciembre de 2008.

El Área en cumplimiento a las funciones asignadas y atendiendo las directrices impartidas, efectúa seguimiento permanente a las respuestas dadas a las diferentes solicitudes; como también requiere a las diferentes dependencias que no han emitido respuestas a los asuntos asignados, ello con el fin de garantizar la atención oportuna de los mismos.

A continuación y una vez realizado el análisis de la información recabada durante la vigencia, no obstante dejar constancia de la imposibilidad de efectuar valoración comparativa con el año inmediatamente anterior, se presenta el consolidado anual de los derechos de petición y QRS año 2008, discriminado por estado y por dependencias el cual permitirá efectuar una evaluación y análisis sobre la situación actual de estos temas y así diseñar estrategias de mejora.

Consolidado General:

Si bien se observa que con el transcurrir de los meses las áreas y dependencias han mejorado la respuesta y el registro de la novedad en el SICOR, se evidencia que la información registrada en dicho aplicativo sobre los derechos de petición no resueltos sigue siendo muy alto (14.52%).

GRÁFICO N°12. DERECHOS DE PETICIÓN POR DEPENDENCIAS

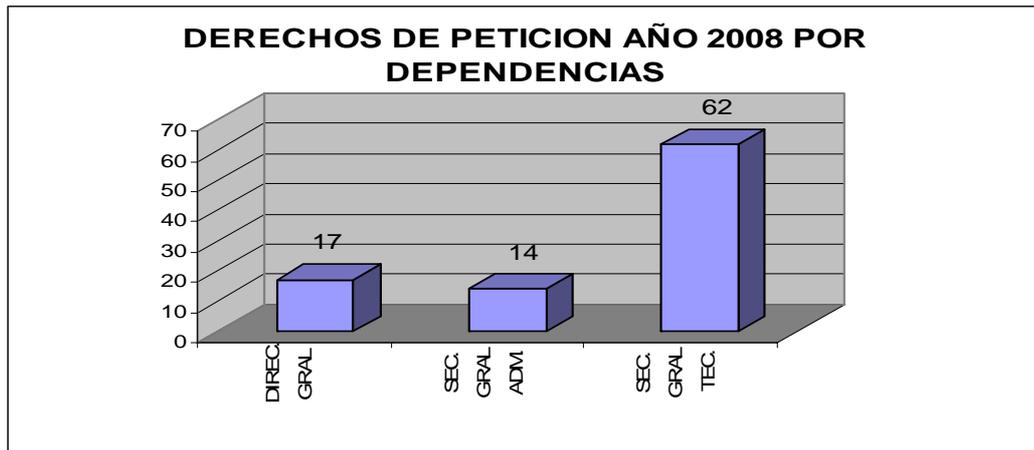
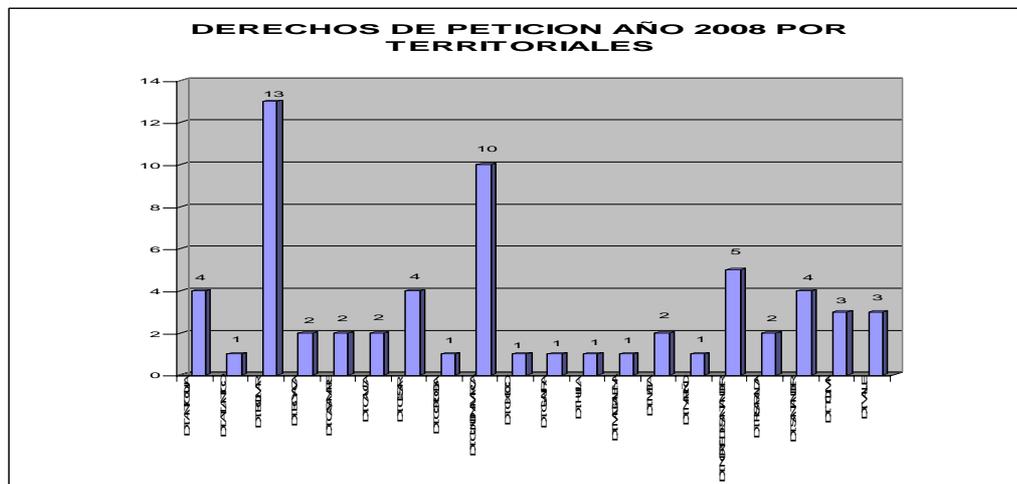


GRÁFICO N° 13. DERECHOS DE PETICIÓN POR TERRITORIALES



Conclusiones.

Entre las peticiones mas frecuentes tenemos:

Temas Técnicos: solicitudes de mejoramiento de vías, de información, sobre reclamaciones a consorcios, uniones temporales, empresas, por los no pagos tanto a proveedores como a empleados, solicitudes de recursos para obras.

Temas Jurídicos: indemnizaciones por perjuicios a predios, solicitud de actas, contratos, solicitud de certificaciones, levantamiento de embargos, inconformidades por calificaciones en estudios de ofertas, solicitud de aclaración a pliegos, inconformidades con adjudicaciones.



Temas Administrativos: certificaciones laborales, historias laborales, solicitud de pago mesadas.

Peajes: solicitud de expedición de tarjetas electrónicas, quejas sobre costo de peajes y mal estado de las vías.

Entre los QRS más frecuentes tenemos:

Solicitudes técnicas: sobre arreglo y mantenimiento de vías y puentes a nivel nacional, lentitud en las obras de pavimentación de vías (plan 2500).

Solicitudes administrativas: sobre normatividad técnica.

Reclamos: incumplimiento por el no pago oportuno de contratistas a personal subcontratado, falta de claridad en los pliegos e inscripciones en los procesos licitatorios, por soporte técnico por falla de claves o cambio de claves por dificultades en la inscripción del registro de proponentes, por costo de peajes y vías en mal estado.

Consultas: asuntos administrativos y estado de las vías (se resuelven directamente por el área de atención al ciudadano).

Quejas: sobre deficiente atención en las ventanillas de radicación de correspondencia, demora en la expedición de los permisos de carga pesada y extradimensionada, no atención inmediata en las extensiones telefónicas de las dependencias de la entidad, trato descortés por parte de algunos funcionarios.

Desarrollo Informático

Durante el período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2008, se obtuvieron los siguientes Logros:

- Ampliación de capacidad de almacenamiento de servidores cubriendo la capacidad de la solución, quedando al 100%. Adquisición de 12 PC's, 4 portátiles, 3 impresoras a color y 10 scanners con los que se atendieron necesidades de Planta central. Falta cubrimiento del 15% en actualización de PC's por obsolescencia y 50% de scanners para territoriales
- Cubrimiento de impresoras laser al 100% en territoriales y Planta Central.
- Cobertura de balanceo y contingencia en los equipos activos de red al 100%.
- Actualización y afinamiento de la plataforma de red, con lo cual se han mejorado los servicios.
- Asignación de presupuesto para el sostenimiento de la plataforma.
- Implementación del sitio Web de niños del INVIAS.
- Mejoras al portal en el modulo del seguimiento físico financiero y realización del aplicativo de trámites.
- Gestión técnica para la puesta en producción del módulo QRS de E-qual.
- Se implementó el Centro de Control Operativo del INVIAS apoyando al Area de Peajes, quedando instalada infraestructura necesaria para la implementación del nuevo software a contratar.
- Gestión técnica para la implementación del sistema de control interno disciplinario obtenido a través del convenio con la Alcaldía.
- Aseguramiento del servicio de Telecomunicaciones mediante contratación por vigencias futuras a 2 años e incremento de los canales de transmisión al doble de lo utilizado anteriormente, incluyendo contingencia de ultimo kilómetro y canal principal.
- Incremento del A.B del canal de Internet al doble de lo que se tenía contratado, quedando a 8MBps, con lo cual se amplió el número de servicios a través de este canal, como el monitoreo en línea de las estaciones de peajes y de las vías.
- Ampliación de disponibilidad de servicios con la adquisición de una appliance VPN-SSL a través de Internet para acceso a los aplicativos internos de forma segura.



- Renovación de la suscripción de mail-secure, que garantiza la detección de spam con 8 motores de Antivirus.
- Actualización de la unidad SAN de almacenamiento corporativo a 4 TB (estaba en 2.4 Tb), garantizando alta disponibilidad en la información.
- Se viene apoyando la transferencia de SIIF Invias a SIIF Nación, de acuerdo con las directrices del Ministerio de Hacienda.

Estos son algunos beneficios obtenidos a través de la gestión 2008.

- Con la Adquisición de equipos se disminuyó el nivel de obsolescencia de hardware tanto en Planta central como en Territoriales
- Con los servidores y la SAN adquiridos, se implementaron en un esquema de alta disponibilidad y consolidación de información, lo cual optimiza la inversión por cuanto el crecimiento del Data Center de INVIAS se va a dar de manera modular, con beneficios de espacio, costo y desempeño para las aplicaciones.
- Con la implementación de alta disponibilidad se obtiene contingencia y balanceo de cargas de trabajo en los equipos, lo cual mitigará el riesgo de pérdidas en información y se garantiza la disponibilidad de la plataforma de servicios y aplicaciones al 100%.
- Con el servicio de conectividad con las territoriales se dio cobertura de balanceo y contingencia en los equipos activos de red al 100% permitiendo así un mejor servicio tales como: Correo electrónico, interacción con el sistema de atención al ciudadano, Interacción con el sistema de Contratación SICO incluyendo la descentralización de la numeración de contratos para mejorar los tiempos, interacción con el SIIF para programación de PAC, entre otros.
- Con la actualización del antivirus y de la herramienta de administración de recursos informáticos con la cual se realizará control de inventario, con estas herramientas se mejorará la recolección de información para la implementación de indicadores del proceso de Soporte informático a nivel institucional, así como también la aplicación de encuestas de satisfacción de los servicios.
- En cuanto a Sistemas de Información se obtuvieron los siguientes productos:
- Sistema de Gestión de la Calidad e-Qual, adaptación del módulo de Quejas, Reclamos y Sugerencias para la página y el despliegue del nuevo portal web.
- Se implementó el seguimiento físico-financiero a través de la página, clasificado por departamentos y tipos de contratos del Invias.
- Se implementó la I Fase de la página Web para niños, donde se informaba quienes somos.
- Se avanzó en el desarrollo de los trámites en línea que saldrán a través de nuestro portal como son permisos de carga, evasión de peajes, permiso para vías y permiso para eventos deportivos.
- Se preparó la infraestructura a nivel de usuarios para el funcionamiento de SIIF Nación II.
- Se implementó en un 80% el sistema de Control Disciplinario Interno, recibido a través de convenio con la Alcaldía de Bogotá. Queda pendiente la capacitación y pruebas. Este proceso viene siendo liderado en forma exitosa por el Área de Control Disciplinario Interno.
- Se apoyó la implementación del Centro de Gestión de Peajes del INVIAS.

Dentro de las acciones hacia las cuales se focalizó la Secretaría General Administrativa a través del Área de Desarrollo Informático en 2008, están:



- **Elaboración del Plan Estratégico de Tecnología Informática**, el cual busca darle la relevancia e importancia estratégica que tiene el área para la gestión del INVIAS, posicionarla como tal, establecer su misión/visión, definir hacia dónde va y cómo se va a proyectar la inversión en los próximos años, con el fin de optimizarla. Se obtuvo un mapa de proyectos priorizados, de acuerdo a los 3 niveles que aparecen en el mapa de procesos de la Entidad como son nivel estratégico, misional y de apoyo, dentro del cual cobra importancia el proyecto de definición e implantación de la arquitectura para el centro de control de peajes, actualización del seguimiento físico financiero a través de nuestro portal, la página Web de niños como cumplimiento a los compromisos de gobierno en línea, entre otros.
- **Disminución del nivel de obsolescencia de hardware en INVIAS.** Se adquirieron 15 computadores de escritorio, 4 portátiles, 3 impresoras a color, 10 scanners, con lo cual se dió calidad en la plataforma de la sede central y en las territoriales:
 - a. **Direcciones Territoriales.** En 6 territoriales se cambió el cableado estructurado y el de la red eléctrica y regulado con su correspondiente UPS, lo cual mejora el funcionamiento garantizando de esta forma las condiciones eléctricas y ambientales entre otras. Este es un proyecto se trabajó conjuntamente con la Subdirección Administrativa.
 - b. **Sede Central.** Se amplió la capacidad de la SAN, almacenamiento corporativo a 4 TB, con lo cual se garantiza alta disponibilidad.
 - c. **Scanners.** A nivel de scanners se adquirieron 10, de los cuales 3 fueron para territoriales para el funcionamiento de los sistemas de información SICO y SICOR, el resto se distribuyeron en diferentes Areas de Planta Central para el cumplimiento de los mismos objetivos.
- **Actualización del licenciamiento corporativo.** Junto con la actualización del licenciamiento de ofimática y software de base, cuyas cantidades se muestran en el cuadro anexo.

TABLA N° 33. ACTUALIZACIÓN DE LICENCIAMIENTO CORPORATIVO

Equipos	Total	927	Datos Tomados del Directorio Activo					
Usuarios Red	Total	960	Datos Tomados del Directorio Activo					
Usuarios Correo	Total	952	Datos Tomados del Directorio Activo					
			Licenciados 2006	Contrato 3204 - 2007	Ampliacion Contrato 3204 - 2007	Contrato 3524- 2008	TOTAL Licenciamiento	Faltantes
Software de usuario	Office	2000	299					
		2003	218					
		XP	52					
		2007		110	130	155	395	314
	Project	2000/2002	14				14	
		2003/2007	24	26	21		71	9
	Visio	2002	1				1	
	Acceso Red	CAL Windows	571	389		40	1.000	
Acceso Correo	CAL Exchange	455	463	42	40	1.000	-48	
Acceso Project	CAL Project	79				79	21	
Servidores	Total	22						
			Licenciados 2006	Contrato 3204 - 2007	Ampliacion Contrato 3204 - 2007		TOTAL Licenciamiento	Faltantes
Software de Servidores	Windows 2000		2					
	Windows 2003		13					
	Exchange 2003		1					
	Project Server		1					
	SQL Server 2000		1					



- **Redes y comunicaciones.** Se dio continuidad al servicio de conectividad con las territoriales, incrementando el ancho de banda a 512 Kbps.
- **Seguridad de la Plataforma Tecnológica:**

Se realizó la actualización del antivirus y de la herramienta de administración de recursos informáticos con la cual se realizará control de inventario, métricas de uso de software y se agregó un módulo para gestionar la mesa de ayuda al procedimiento de soporte a usuario. Se realizó la ampliación de disponibilidad de servicios con la adquisición de una appliance VPN-SSL a través de Internet para acceso a los aplicativos internos de forma segura.

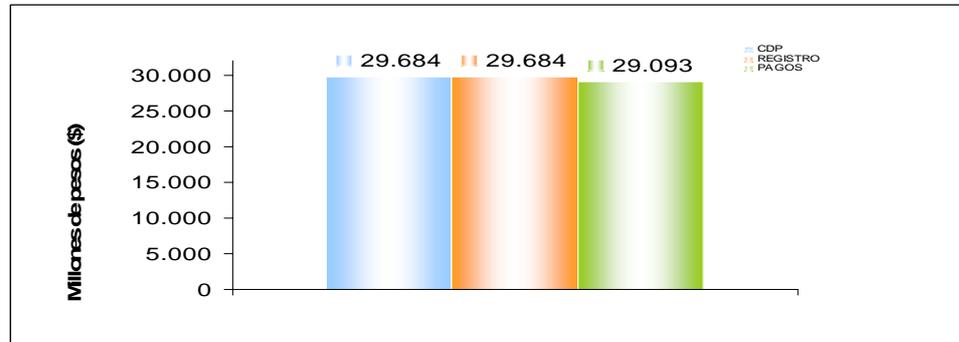
- **Sistemas de información**
 - Se implementó el sistema de Gestión de la Calidad e-Qual, la adaptación del módulo de Quejas, Reclamos y Sugerencias para la página y el despliegue del nuevo portal web.
 - Se implementó el seguimiento físico-financiero a través de la página, clasificado por departamentos y tipos de contratos del INVIAS.
 - Se implementó la I Fase de la página Web para niños, donde se informaba quienes somos.
 - Se avanzó en el desarrollo de los trámites en línea que saldrán a través de nuestro portal como son permisos de carga, evasión de peajes, permiso para vías y permiso para eventos deportivos.
 - Se preparó la infraestructura a nivel de usuarios para el funcionamiento de SIIF Nación II.
 - Se implementó en un 80% el sistema de Control Disciplinario Interno, recibido a través de convenio con la Alcaldía de Bogotá. Queda pendiente la capacitación y pruebas. Este proceso viene siendo liderado en forma exitosa por el Área de Control Disciplinario Interno.
 - Se apoyó la implementación del Centro de Gestión de Peajes del INVIAS.
 - En los demás sistemas que requieren mantenimiento se realizó el levantamiento de requerimientos y se procederá a contratar en el primer semestre de 2009.

5. PROGRAMA DE SEGURIDAD EN CARRETERAS

Gestión Presupuestal

Para la vigencia de 2008 fueron apropiados al Programa de Seguridad en Carreteras Nacionales mediante la línea presupuestal "*Adecuación y Dotación de Infraestructura para la Seguridad Vial*" \$ 29.895.180.144 provenientes de \$235 de cada peaje que se paga en las diferentes estaciones, de los cuales se ejecutaron mediante Registros Presupuestales \$29.683 millones lo que representa el 99.29% del presupuesto.

GRÁFICO N° 14. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL PROGRAMA DE SEGURIDAD EN CARRETERAS



De los \$29.683 millones ejecutados, se destinaron para la sostenibilidad del Programa \$25.509 millones, los cuales se relacionan en el Cuadro 1. Adicionalmente, se ejecutaron recursos por valor de \$4.174 millones en inversiones para las fuerzas que hacen parte del Programa.

TABLA N° 34. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL SOSTENIBILIDAD 2008

SOSTENIBILIDAD 2008		
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR
Combustible	GLOBAL	9.019.271.304,12
Mantenimiento y Suministro de Repuestos	GLOBAL	9.856.081.422,71
Sistema de Monitoreo	GLOBAL	2.519.507.463,34
Seguros	GLOBAL	1.110.818.921,86
Sistemas de Comunicación	GLOBAL	1.573.893.965,88
Consultores	GLOBAL	986.117.447,77
Mantenimiento Avión y Helicóptero	GLOBAL	320.275.999,00
Apoyo Logístico	GLOBAL	123.535.900,90
TOTAL SOSTENIBILIDAD 2008		25.509.502.425,58

TABLA N° 35. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL INVERSIONES 2008

ADQUISICIONES EJERCITO NACIONAL		
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR
Plan Meteoro - Vehículos	7	461.973.524,97
Plan Meteoro - Retenes de Control Vial	13	47.237.798,40
Plan Meteoro - Motocicletas	2	42.403.269,33
Plan Meteoro - Equipos de sanidad	9	21.443.087,63
Plan Meteoro - Radios	18	106.641.426,24

ADQUISICIONES ARMADA NACIONAL



DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR
Gafas protección balística	114	27.469.897,82
Plan Meteoro - Radios	7	69.296.080,00
TOTAL ARMADA NACIONAL 2008		96.765.977,82

ADQUISICIONES POLICÍA DE CARRETERAS		
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	VALOR
Reposición de Vehículos	14	1.021.067.993,98
Carpas Salvavías	40	60.095.424,00
Alcoholímetros	12	87.443.034,62
Sistemas de iluminación	12	45.420.960,00
Radares	10	918.660.000,00
Jefes de Red Zonal	GLOBAL	1.265.040.000,00
TOTAL POLICÍA DE CARRETERAS 2008		

Se constituyeron como reserva presupuestal recursos por valor de \$590 millones, los cuales corresponden principalmente a dos rubros presupuestales: Adquisiciones que se entregaran en el primer trimestre del año y Mantenimiento de vehículos marca Chevrolet.

Gestión Administrativa

Se realizó el proceso de ajuste de los procedimientos del programa en torno al sistema de información del Programa de Seguridad en Carreteras Nacionales, con el cual se integraran todos los procedimientos que maneja el Programa, tales como, mantenimiento, combustible, seguros, monitoreo, facturación entre otros, lo cual incremento la eficiencia en los procesos administrativos, así como el control y seguimiento de los mismos. En este mismo sentido, de mejoramiento de las operaciones del programa apoyado en la tecnología, se realizó la contratación y puesta en marcha de la primera fase del sistema de monitoreo de la infraestructura vial y reducción de los índices de accidentalidad.

Comunicaciones

Los objetivos y metas en materia de comunicaciones han estado enfocados al cumplimiento de acciones tendientes a dar aplicación a lo establecido por el Módulo de Comunicación Pública del MECI, y sus acciones enfocadas en recuperar y reforzar la imagen pública institucional, mediante estrategias desarrolladas tanto al interior de la Entidad para elevar el sentido de pertenencia de los funcionarios, como al exterior, generando constante y oportunamente información de gestión, especialmente a través de la página Web y del programa institucional de televisión.



Algunos de los logros más relevantes en materia de comunicaciones, durante el período Junio 2008 – Diciembre de 2009 son:

Producción del Programa de Televisión “Construyendo país”

Con este espacio se busca generar participación y veeduría ciudadana, así como socializar con un mayor alcance, la información del avance y desarrollo de los proyectos que ejecuta la Entidad en todo el territorio nacional, inclusive en sitios apartados.

En 2008 se emitieron en total 17 programas.



Implementación Nuevo Sitio Web.

Conjuntamente con el Área de Desarrollo Informático, se diseñó e implementó un nuevo sitio WEB, el cual ofrece a los ciudadanos y usuarios, herramientas de participación como el MÓDULO DE SEGUIMIENTO A LA INVERSIÓN y EL MÓDULO DE TRÁMITES Y SERVICIOS. En el primero cualquier persona en el momento que lo desee podrá consultar sobre las obras o proyectos que se ejecutan en determinada región del país, mostrándole de manera gráfica y con datos, los porcentajes de avance y desarrollo de los contratos. Igualmente el módulo de atención le proporciona información suficiente para realizar trámites en línea y en tiempos muy apropiados sin tener que venir a la entidad. Esto no solamente buscando mejorar el servicio sino también ofreciéndoles seguridad y transparencia.





Pantallas Informativas.



Dentro de las políticas y actividades encaminadas a prestar un mejor servicio al ciudadano y al usuario, y por ende utilizar los canales de comunicación más apropiados para entregarles información de gestión, y de trámites y servicios en canales del Mejoramiento Institucional oportunamente, se implementaron dos pantallas informativas, en las cuales se difunde información útil para el ciudadano. Las mismas están instaladas, una en la portería principal y la otra en la ventanilla de recibo de correspondencia, las cuales se actualizaron en 5 oportunidades.

6. GESTIÓN FINANCIERA

APOYO ADMINISTRATIVO Y PORTUARIO

De la gestión Financiera, además de las actividades propias, es importante destacar la gestión adelantada respecto de la Contraprestación Portuaria: facultad otorgada al INVIAS está dada por la Ley 856 de diciembre 21 de 2003 modifica el artículo 7º. de la ley 1ª de 1991 y establece que las contraprestaciones por el uso y goce temporal y exclusivo de las zonas de uso público las recibirá la nación a través del INVIAS, incorporándose estos ingresos a sus recursos propios.

Al 31 de diciembre de 2008, la Subdirección Financiera esperaba recaudar, \$33.487.9 millones aproximadamente y se recaudo \$ 34.826.4 millones.

Las proyecciones dependen de varios factores externos: como variación de la tasa de cambio, acuerdos de pago suscritos sobre la deuda recibida del MT, otorgamiento de nuevas concesiones o autorizaciones temporales. De conformidad a los contratos de concesión portuaria y permisos portuarios vigentes con información al 31 de diciembre de 2007 Este valor no incluye el saldo por recaudar de la cartera morosa entregada por el Ministerio de transporte y en la medida que se recupere esta cartera o se autoricen nuevos permisos el valor de los ingresos se incrementará.

RECAUDO CONTRAPRESTACIÓN PORTUARIA (MILLONES DE PESOS \$)

PROYECTADO AÑO 2008	RECAUDADO DICIEMBRE 2008	% RECAUDO
33.488,00	34.826,40	104%



Presupuesto

La Gestión del Área de Presupuesto de traduce en el apoyo a las Áreas misionales y administrativas de la entidad mediante el registro de las operaciones presupuestales, la consolidación de la información y la generación de informes de seguimiento de la ejecución de los recursos presupuestales asignados a la entidad.

En desarrollo de tal labor de apoyo, el Área de Presupuesto, entre otros aspectos, expide los Certificados de Disponibilidad Presupuestal con los cuales las Unidades Ejecutoras internas adelantan los diferentes procesos contractuales y no contractuales requeridos para el cumplimiento de la misión y objetivos institucionales. Igualmente, una vez se celebran los contratos y se emiten los diferentes actos administrativos que afectan el presupuesto de la entidad, se expide el respectivo Registro Presupuestal, requisito de ejecución de tales compromisos. El Área de Presupuesto valida finalmente la afectación presupuestal de las obligaciones derivadas de la ejecución de los compromisos presupuestales y consolida y presenta los Informes de Ejecución Presupuestal a los entes de control.

Como herramienta de análisis de la gestión presupuestal y mecanismo soporte para la toma de decisiones del nivel estratégico, se presenta al Comité de Dirección de la entidad, un informe semanal de ejecución presupuestal.

A continuación presentamos las cifras de ejecución presupuestal de los recursos asignados a la entidad, correspondiente al periodo objeto del presente informe:

7. SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Durante la vigencia 2008, se realizaron las siguientes actividades de Control Interno

Acompañamiento y consolidación al cumplimiento de las observaciones y planes de mejoramientos presentados por INVIAS a la Contraloría General de la Republica. Seguimiento y canalización a los requerimientos recibidos de entes externos.

Se realizo asesoramiento a la alta Dirección sobre temas diversos propias del desempeño del INVIAS (legales , contractuales, financieras Administrativas etc).

Acompañamiento y asesoría en la Administración del riesgo e implementación del MECI.

Evaluación anual al Sistema de Control Interno MecI

Se realizó seguimiento al Programa de Inversión Rural (PIR) de la Subdirección de la Red Terciaria y Multas y Sanciones de procesos contractuales.

Se realizo acompañamiento y seguimiento a la implementación del Sistema de Gestión de Calidad.

Se realizo seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo Administrativo.

Acompañamiento y veeduría a las audiencias publicas de los procesos de contratación relacionados con las licitaciones públicas y contrataciones directas.

Verificación al cumplimiento de las determinaciones del Comité de Defensa Judicial y conciliación de INVIAS, relacionadas con la procedibilidad de iniciar las acciones de repetición.



Se realizó verificación al cumplimiento del programa de veeduría ciudadana.

Evaluación de la gestión del proceso de atención al ciudadano.

Seguimiento y evaluación de la aplicación de las normas sobre austeridad en el gasto mensual del Instituto con destino a la Contraloría General de la República. También se realizó informes trimestrales de seguimiento al gasto de funcionamiento con destino a la Presidencia de la República.

Informe de Control Interno Contable y, evaluación a la autoevaluación a los planes de Acción.

Acompañamiento en las diferentes reuniones internas y externas tendientes a lograr el fenecimiento de la cuenta.

8. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Talento Humano

Protección y Servicios Sociales y Salud Ocupacional: las principales actividades en Protección y Servicios sociales fueron las actividades deportivas en todas las disciplinas (200 funcionarios), actividades de integración (100% de la población de la entidad), vacaciones recreativas para hijos de los funcionarios (220 hijos), realización de cursos libres (142 beneficiados). Auxilio educativo para funcionarios (56 pre-grado y pos grado) e hijos (435 primaria, secundaria y pre grado); Póliza de seguro de vida con cubriendo para todos los funcionarios; Transporte colectivo (10 rutas): Se suscribió un plan corporativo de telefonía móvil con beneficios en minutos y precios, al cual se han inscrito 163 funcionarios, tanto de Planta Central como de Territoriales; se efectuaron reparaciones locativas a las sedes recreacionales las cuales son utilizadas por los funcionarios de la Entidad (Planta central y Direcciones Territoriales) y del Ministerio de Transporte

El programa de Salud Ocupacional promovió fundamentalmente el acercamiento al funcionario a través de diversas actividades como las evaluaciones de puesto de trabajo (Planta central y Direcciones Territoriales), realizando actividades de promoción a través de programas de vigilancia epidemiológica de Riesgo Cardiovascular con exámenes de laboratorio, programa de vigilancia epidemiológica de riesgo visual con evaluación optometría, como también la creación del Comité de Elementos de Protección Personal donde deben participar todos aquellos funcionarios que tienen que ver con determinación, compra y utilización de estos elementos. También se elaboró el panorama de riesgos y elaboración del plan de emergencias tanto en planta central como territoriales.

Código de Ética y Valores:

Teniendo en cuenta que en el año 2007 se realizó la divulgación y socialización del código de Ética y valores, en el año 2008 se realizó el estudio y proyecto de la validación de dicho código según los lineamientos del Modelo Estándar de Control Interno -MECI, igualmente se elaboró un instrumento para aplicarlo a los funcionarios y según sus resultados programar actividades en el año 2009.

Capacitación:

Se realizaron 11 programas donde se contó con 571 participantes, funcionarios de las Áreas Misionales, De los programas realizados se destacó el programa de especialización en Recursos Hidráulicos y Medio



Ambiente con la participación de 18 funcionarios de Planta central Y Direcciones Territoriales y los Diplomados Virtuales en Contratación Estatal y Gestión Pública.

Se realizaron capacitaciones en herramientas para el Sistema de Gestión de Calidad y MECI, con la participación de todos los funcionarios de Planta Central y un énfasis a 72 funcionarios Auditores Internos.

Se llevaron a cabo 25 actividades relacionadas con la capacitación de funcionarios de las áreas de gestión, tales como: sensibilización al sistema de evaluación del desempeño con cubrimiento tanto en Planta Central como en Direcciones Territoriales y se desarrollaron talleres de Trabajo en Equipo a 400 funcionarios tanto de Planta central como Direcciones Territoriales y Diplomado en responsabilidad fiscal impartido a 120 profesionales tanto de Direcciones Territoriales como de Planta Central.

Bienes Muebles e Inmuebles

A través de licitación pública del año 2006, se vende el antiguo Distrito de Cartagena y con la mitad de los recursos obtenidos, en el año 2008 se desarrolla la construcción de las sedes territoriales de Barranquilla, Sincelejo y Villavicencio. En el mes de diciembre, se entrega el edificio de Barranquilla, estando próximo a entregarse seguidamente el de Sincelejo, y posteriormente Villavicencio. En el año 2008, se gestionaron y desarrollaron contrataciones para mantenimiento y adecuación de infraestructura de las sedes por valor de \$ 1.378.770.839,52; igualmente para la Adecuación del laboratorio de Suelos por \$14.819.602.5

Se recibieron bienes muebles del extinto Ferrovías en diferentes partes del país lo que incluye material de vía, repuestos y equipo férreo, entre otros, por aprox. 874 millones.

Se recibieron 240.000 elementos en las estaciones de Barranca, Bello y Corzo de la desafectación del tramo sur de la Concesión Ferrocarriles del Norte de Colombia-FENOCO.

Se dieron de baja bienes muebles obsoletos e inservibles para el INVIAS, por aproximadamente 3500 millones de las Territoriales y Planta Central, que incluye muebles y enseres, equipo de oficina, equipos de comunicación, equipo de laboratorio, vehículos (en su mayoría del PSCN), equipo de cómputo (que dejó de recibir Computadores para Educar), herramientas, entre otros; dichos bienes fueron rematados a través de subasta pública y se recaudó un total aproximado de 900 millones (más de lo esperado pues se aspiraba ingresos por solo un 10% del total de las bajas).

Se realizó inventario físico de bienes muebles en 3 sedes Territoriales: Magdalena, Caldas y Caquetá.

Bienes Inmuebles Férreos

En cumplimiento de los Decretos 1791 y 2056 de 2006 la Subdirección Administrativa recibió 44 escrituras de transferencia de bienes inmuebles ubicados dentro de el territorio colombiano.

De igual forma se recibió 38 contratos de comodatos firmados con los diferentes entes territoriales y 89 contratos de arrendamientos que fueron cedidos inmediatamente al Convenio firmado con Central de Inversiones S.A. –CISA.

Se transfirió el inmueble denominado TALLERES DE BELLO al Ministerio de Transporte, con el fin de que este cumpla con algunos de sus objetivos.



Transferencia De Bienes Inmuebles De Propiedad De La Entidad

Se transfirieron los siguientes inmuebles a los entes municipales:

MUNICIPIO DE BELEN – BOYACA
MUNICIPIO DE AGUACHICA – CESAR

Inmuebles Dados De Baja

Dentro de esta vigencia se dio de baja 4 inmuebles, debido a que se pudo establecer que la propiedad no recaía en cabeza del Instituto Nacional de Vías, Ministerio de Obras Publicas, Fondo Vial Nacional y/o Ministerio de Transporte.

Vigilancia

Con el fin de optimizar recursos el Ministerio de Transporte y el Instituto Nacional de Vías vienen compartiendo de años atrás el costo de la vigilancia en aquellas sedes donde están ubicadas en el mismo inmueble, y en otras territoriales se les implementó el servicio de monitoreo de alarma que facilitaron la reducción de costos. El programa de vigilancia mixta se encuentra en las siguientes Direcciones Territoriales: Antioquia, Boyacá, Casanare, Chocó, Putumayo, Quindío, Risaralda, Tolima y Valle. El promedio mensual por territorial en costos de vigilancia es de \$2.6 millones mensuales, las demás territoriales pagan el costo completo del servicio de vigilancia las 24 horas por valor de \$ 4.6 millones.