



## **INFORME DE GESTIÓN**

### **VIGENCIA 2007**

#### **1. INFRAESTRUCTURA A CARGO DEL INVIAS**

El Instituto Nacional de Vías tiene a cargo la siguiente infraestructura: 16.771 km de red principal, 27.577.45 km de red terciaria, 15.391 km de red fluvial y 1.322 km de red férrea.

De los 16.771 km de la red primaria, 3.535 corresponden a proyectos en concesión, administrados por el Instituto Nacional de Concesiones INCO, por lo tanto, a cargo del INVIAS hay 13.236 Km, que están distribuidos así: 9.420 Km pavimentados y 3.816 km en afirmado.

La red terciaria, transferida mediante resolución 796 del 31 de diciembre de 2003 por parte del Fondo Nacional de Caminos Vecinales al INVIAS de 27.577,45 Km., requiere la realización del diagnóstico de su estado actual y el inventario de los puentes.

Con respecto a la red férrea, el Instituto recibirá de Ferrovías la totalidad de la red férrea, concesionada o no, atenderá directamente la no concesionada que es de 1.322 Km. A la fecha, se ha recibido aproximadamente el 50% de esta red .

La red fluvial tiene una longitud de 16.877 km de los cuales 1.486 están a cargo de CORMAGDALENA y 15.391 km a cargo del INVIAS, distribuidas en las cuencas del Magdalena, Orinoquía, Amazonas y Atrato. Actualmente se cuenta con 52 puertos de interés regional y 32 Puertos de interés nacional, de los cuales 11 están a cargo de Cormagdalena. Adicionalmente, el INVIAS tiene a su cargo el mantenimiento de los canales de acceso a los Puertos Públicos de la Nación, dentro de los cuales se destacan las zonas portuarias de Barranquilla, Santa Marta, Cartagena, Buenaventura, Tumaco y San Andrés y Providencia.

#### **2. PRINCIPALES PROGRAMAS**

Los programas que adelanta el INVIAS obedecen a una política de desarrollo integral de la infraestructura vial orientada a consolidar las estrategias sociales y económicas de integración regional y nacional, mejorando la transitabilidad entre las zonas rurales y los centros urbanos de consumo y producción, terminando los proyectos en ejecución y continuando con el mantenimiento vial, de tal forma que se optimice la calidad y funcionalidad del sistema de infraestructura para que sea sostenible y competitivo internacionalmente.

Entre los principales programas del INVIAS están: Plan 2.500, Corredores de Mantenimiento Integral, Construcción de Vías, Mejoramiento de Vías, mantenimiento de vías, atención de Red Terciaria y Férrea, el programa de infraestructura Marítima y Fluvial. Así mismo, son importantes los programas de Control de



Pesaje, Recaudo de peaje y valorización, Gestión Social, Predial, y Atención de Emergencias.

Paralelamente a la ejecución de los programas y proyectos misionales el Instituto adelanta programas de desarrollo administrativo como apoyo a la gestión institucional, entre ellos, la implementación del Modelo Estándar de Control Interno y el Sistema de Gestión de la Calidad.

**2.1. Programa de infraestructura vial y desarrollo regional "Plan 2.500":** El objetivo de este programa es la pavimentación de 3.134 km. Las obras se iniciaron en el 2005 y a 31 de Diciembre de 2007 presentaba un avance de 1.803.23 km pavimentados, de los cuales durante la vigencia 2007 se pavimentaron 997.31 km, en las zonas que se presentan en la tabla 1.

TABLA 1: Resumen ejecución Plan 2500 vigencia 2007

<b>KILÓMETROS PAVIMENTADOS</b>	
<b>ZONA 1</b>	201,54
<b>ZONA 2</b>	176,56
<b>ZONA 3</b>	145,97
<b>ZONA 4</b>	225,29
<b>ZONA 5</b>	247,94
<b>TOTAL</b>	<b>997,31</b>

## 2.2. Corredores de Mantenimiento Integral

El objetivo de este programa es garantizar un óptimo nivel de servicio a los usuarios, en términos de beneficio costo y preservar el patrimonio vial. Es así como desde inicios del año 2004 se contrataron seis (6) corredores importantes de la red principal vial nacional en once (11) tramos que comprenden 1.987,26 km de carreteras por donde circula el 90% del transporte de carga y el 80% del transporte de pasajeros. Con este programa el nivel de servicio de estos corredores pasará de tener el 59% al 70% en buen estado, contribuyendo a la disminución de los costos de operación vehicular y el desarrollo comercial colombiano.

En el año 2007, a través de este programa se repavimentaron 373.11 Km, se realizó mantenimiento periódico a 618.44 Km y mantenimiento rutinario a 1.987,26 Km y rehabilitación a 205.12 Km. En la tabla 2 se presenta la ejecución físico- financiera de cada uno de los 6 corredores.

Tabla 2: Ejecución físico – financiera Corredores de Mantenimiento Integral. Vigencia 2007.

CORREDOR / SECTOR	LONGITUD	Valor Contratos + interventoría	VALOR EJECUTADO	% EJECUCION	KILOMETROS DE REHABILITACION	KILOMETROS DE REPAVIMENTACION	KILOMETROS DE MANTENIMIENTO PERIODICO
<b>CARIBE:</b> SINCELEJO - TOLLIVIEJO - CARTAGENA	156,38	46.502,15	36.823,77	79%	10,06	30,78	33,43
<b>CORREDOR CENTRO:</b> IBAGUE - MARIQUITA Y MANIZALES - FRESNO - HONDA	246,495	83.469,12	61.276,21	73%	11,99	71,22	61,43
<b>MAGDALENA:</b> LA MATA - BOSCONIA	176,05	87.353,74	49.146,47	56%	7,20	37,80	42,8
<b>PACÍFICO:</b> CALARCA - IBAGUE Y VARIANTE DE IBAGUE - BUENAVENTURA - BUGA	100,42 118,2	86.750,63 74.090,12	62.161,75 44.243,19	72% 60%	10,35 0,63	23,11 20,70	69,33 43,33
<b>NORORIENTE:</b> SAN ALBERTO - LA MATA Y BARRANCABERMEJA - LEBRIJA	189,855	82.976,86	65.678,67	79%	22,63	30,70	68,49
<b>OCIDENTE</b>							
1. HATILLO (CRUCE DON MATIAS) - CAUCASIA	236,38	151.138,80	83.990,32	56%	0,67	62,50	63,96
2. CERRITOS - MEDELLIN	236,985	127.257,67	83.102,26	65%	75,73	0,30	95,44
3. RUMICHACA - PASTO - MOJARRAS	209,305	40.120,57	40.166,04	100%	19,16	15,38	16,8
4. CAUCASIA - SINCELEJO	180,035	52.383,21	44.958,50	86%	16,22	77,62	61,72
5. MOJARRAS - POPAYAN	137,15	67.296,87	55.507,55	82%	30,48	3,00	61,71
<b>TOTAL</b>	<b>1.987,26</b>	<b>899.339,73</b>	<b>627.054,73</b>	<b>8,09</b>	<b>205,12</b>	<b>373,11</b>	<b>618,44</b>

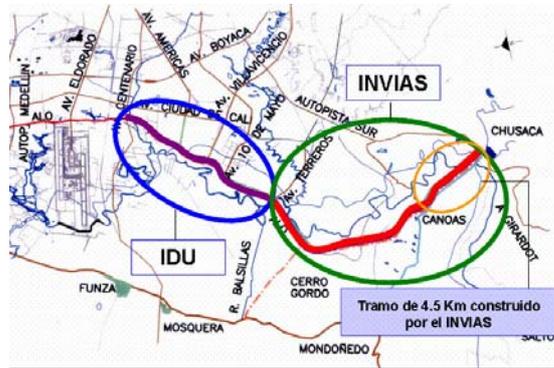
## 2.3 Construcción de vías

Para brindar al país una infraestructura vial que facilite la conexión de los centros de producción y consumo con los principales puertos, acorde con las nuevas demandas de tránsito generados por los procesos de integración comercial y mejorando los niveles de servicio de las vías, Durante la vigencia de 2007, se inició el diseño y construcción de carreteras en una y dos calzadas en los siguientes sectores:

**2.3.1 Estudios, Diseños, Construcción y Pavimentación de la carretera Las Animas – Nuquí,** Hay contratos suscritos de obra e interventoría por un valor de \$125.360 millones. A 31 de diciembre de 2007, la interventoría reporta una ejecución Presupuestal de \$ 21.188.0170.65, con un avance del 1.66 % en los diseños.

**2.3.2 Construcción de la carretera Buga – Buenaventura.** Hay contratos suscritos de obra e interventoría por un valor de \$166.643 millones. A 31 de diciembre de 2007, tiene un avance en los diseños del 98.60% en el sector Triana – Cisneros con una inversión de \$ 18.199.670.000, en el sector Altos de Zaragoza – Triana con una inversión de \$40.037.468.121, en el sector de Citronela – Altos de Zaragoza se espera iniciar obras en Febrero de 2008 y se han girado por concepto de anticipos \$39.637.802.640,20.

**2.3.3 Construcción de la Avenida Cundinamarca Vía Perimetral de La Sabana de Bogotá.** Al 31 de diciembre de 2007, esta carretera tiene contratos suscritos de obra e interventoría por valor de \$38.209 millones. A esta misma fecha presenta un avance del 61.32% de los diseños por los dos frentes y una ejecución presupuestal de \$18.660.97 millones.



Construcción vía Perimetral de La Sabana

### 2.3.4 Construcción y estructuración de túneles

**Túnel piloto y obras anexas:** Construcción del Túnel Piloto – Fase I del Túnel de la Línea, carretera Ibagué – Armenia. El Túnel Piloto tiene un avance del 78.61% para una longitud total excavada de 6724.50 m con una inversión acumulada de \$ 95.636'922.164, el avance de las obras anexas es del 60.21%. Se terminó en octubre el Túnel la Estrella, con una longitud de 326 m, paralelo a ello se está estructurando el proceso licitatorio para los Estudios Y Diseños Gestión Social, Predial Y Ambiental, Construcción Y Operación Del Proyecto del Túnel Segundo Centenario Túnel De La Línea Y Segunda Calzada Calarcá – Cajamarca.



### 2.3.5 Construcción y Rehabilitación de Puentes.

Con el fin de mantener las vías sin interrupción en su transitabilidad, durante la vigencia 2007, se construyeron y rehabilitaron 33 puentes en la red vial principal.

Los puentes Construidos son: Cesar que fue terminado en el año 2007, aún no se ha liquidado por lo tanto no aparece en la relación de puentes terminados de la meta SIGOB, Puente Carare, puente peatonal pasarela peatonal paralela al Pailón y puente peatonal en el sector Villa de los Comunales – ciudadela el Café de la variante la Romelia – El Pollo.

Los puentes rehabilitados son: Guhibo, Casa de Teja, Juanambú, Mesetas, Mestizos, Alejandra, Guamuez, La Hormiga, Gualanday, Piedras, Túa, , Cortijo, Marcelita, Perdices, Susumuco, Casa de Teja, María Auxiliadora, Palomino, Luis Ignacio Andrade, Piedras, Sinifaná, Doménico Parma, Ramón Nonato Pérez, Cusiana, Chitamena, Palomino, Maraquitas, Chiguire, Susumuco, Chirajara, la Balsa, Caño Maizaro, Quebrada Seca,



Construcción del puente sobre el río Cesar. Carretera El Banco – Tamalaque

## 2.4 Mejoramiento de vías

Además de las obras de mejoramiento del programa Plan 2.500, con recursos de la nación se ejecutan proyectos en las siguientes carreteras:

Mejoramiento y Pavimentación de la carretera Tumaco – Mocoa, sector el Encano – Santiago, se iniciaron contratos por valor de \$31.466.83 millones, a 31 de diciembre de 2007, presenta un avance en los estudios del 26.58 % por los dos frentes. La interventoría reporta una ejecución presupuestal de \$20.7 millones.

Mejoramiento y Pavimentación de la carretera Santa Ana – Mocoa, sector Puerto Caicedo – Villagarzón. Ruta 45 Tramo 4502, módulos 1 y 2. El cual consiste en la pavimentación de la carretera actual en una longitud total de 41 Km. El proyecto cuenta con presupuesto de vigencias futuras aprobadas por \$57.200 millones durante los años 2007-2009, los contratos se firmaron en diciembre de 2007 y se iniciará obras en febrero del 2008.

Mejoramiento y mantenimiento de la vía Simón Bolívar - Anchicayá, antigua vía a Buenaventura, sector Borrero - Ayerbe ( K9) Bajo Anchicayá ( K68). Fue contratado en diciembre de 2006 por



valor de \$ 17.903 millones. Durante la vigencia de 2007 se invirtieron \$ 4.629 millones, se pavimentaron 3.20 km y se realizó mantenimiento periódico en 8 km

Mejoramiento y mantenimiento de la vía Simón Bolívar - Anchicayá, antigua vía a Buenaventura, sectores bajo Anchicayá ( k68) Agua Clara ( k80) y Zacarías (k105) - El Pailón ( k114). Fue contratado en diciembre de 2006 el valor de \$ 13.594 millones. Durante la vigencia de 2007 se invirtieron \$ 1.496 millones, se pavimentaron 0.25 km y se realizó mantenimiento periódico a 16 km.

## 2.5 Mantenimiento periódico de vías

L objetivo de este programa es mantener estándares o niveles de servicio mínimos, prolongar la vida útil del pavimento existente o evitar su deterioro prematuro.

En el año 2007 se realizó el mantenimiento periódico en 647.74 km de carreteras primarias, incluidos los corredores de mantenimiento integral. En las carreteras de orden secundario y terciario se realizó mantenimiento periódico en 8.994.2 km, sobrepasando la meta establecida en SIGOB que era de 1.668, debido a que la meta fue programada con solo los recursos de la vigencia 2007 y se ejecutaron obras con recursos de la reserva presupuestal 2006, además de las obras efectuadas con recursos del proyecto intersubsectorial.

**2.5.1 Mantenimiento Rutinario y Administración de Mantenimiento vial:** Con este programa, además de conservarse y revalorizarse el patrimonio vial nacional se hace presencia permanente en todas las regiones y se genera empleo directo e indirecto en el país. En el año 2007 se contrataron 76 administradores viales generando 304 empleos directos.

Con recursos del orden de \$ 14.114.14 millones, se realizó mantenimiento rutinario a 11.874 km a través de la contratación de 317 Cooperativas de trabajo asociado las cuales cuentan con 315 asociados y genera empleo directo a 300 personas, bajo la supervisión de 76 Administradores Viales. De otra parte en lo respectivo a la red vial principal a cargo del programa de Corredores de Mantenimiento Integral que equivale a 1.989,61 Km., durante la vigencia 2007 se realizó el mantenimiento rutinario, lo cual seguirá hasta el 2009. Entre las principales actividades realizadas por las Cooperativas están: rocería, limpieza de cunetas, encoles y descoles, alcantarillas, señales, mojones de referencia, mantenimiento rutinario a los puentes y parcheo. Adicionalmente con este programa se apoya la atención de emergencias y se asegura la transitabilidad de la vía.

## 2.6. Atención de la Red Terciaria:

En el 2007 el INVIAS atendió red terciaria a su cargo con una asignación presupuestal \$ 286.394.15 millones, de los cuales comprometió y ejecutó \$283.277 millones, equivalente al 99% del presupuesto

El resultado de esta gestión se resalta en las tablas 2 y 3.

Tabla 3 : Recursos comprometidos Red Terciaria

FORMULA DEL INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO ACUMULADO	CUARTO TRIMESTRE		INDICADOR CUANTIFICADO ACUMULADO	
		PROGRAMADO	EJECUTADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
<b>Total Recursos comprometidos</b>	<b>\$ 283.277.007.577,22</b>	\$ 10.075 Millones	\$ 28.502 Millones	\$ 286.394 Millones	\$ 283.277 Millones
<b>Total Recursos Asignados</b>	<b>\$286.394.159.553</b>	4%	10%	100%	99%

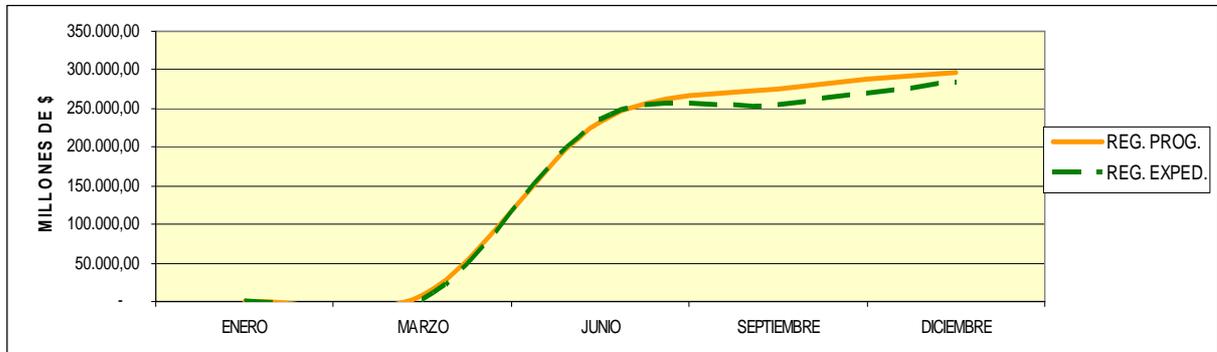
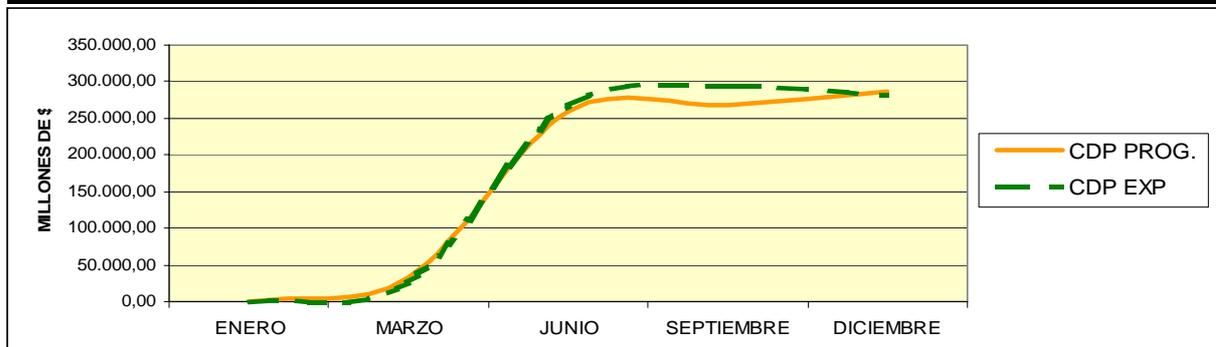


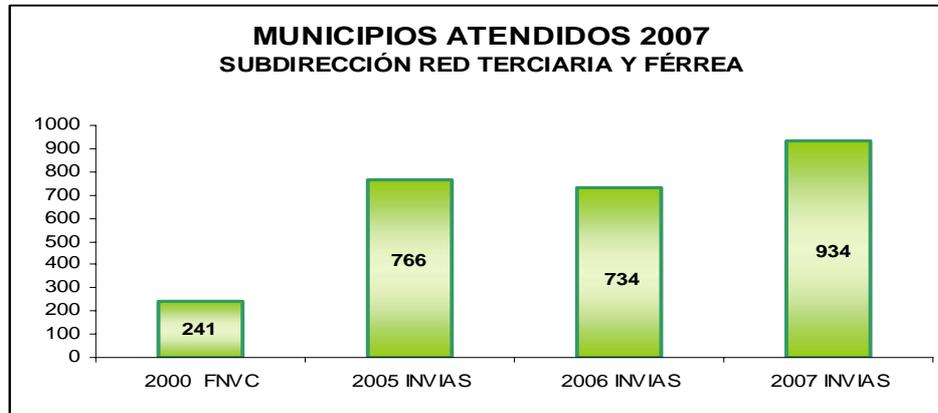
Tabla 4: Resumen compromisos

FORMULA DEL INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO ACUMULADO	CUARTO TRIMESTRE		INDICADOR CUANTIFICADO ACUMULADO AÑO	
		PROGRAMADO	EJECUTADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
<b>Total CDP expedidos</b>	<b>\$ 283.277.007.577,22</b>	\$ 15.871 Millones	-\$ 11.221 Millones	\$ 286.394 Millones	\$ 283.277 Millones
<b>Total Recursos Asignados</b>	<b>\$ 286.394.159.553,44</b>	6%	-4%	100%	99%



De los recursos asignados a la Red Terciaria, se suscribieron convenios con 934 municipios por valor de \$125.643.6 millones (ver figura 2) y 141 convenios con departamentos por valor de \$74.481.55 millones.

Figura 2: Municipios atendidos por la Red Terciaria



Para el mejoramiento de la red terciaria, durante la vigencia de 2007, se construyeron y rehabilitaron 17 puentes en la red terciaria

## 2.7. Atención de la Red Férrea.

En la red Férrea que ha recibido el INVIAS se realizaron las siguientes actividades en la vigencia de 2007:

2.7.1 Se culminaron las obras de Mantenimiento del puente férreo que une las poblaciones de Girardot y Flandes, lográndose evitar un colapso por afectación de una de sus pilas y se hizo la iluminación de la estructura para mejorar las condiciones de seguridad.

2.7.2 Se continuó con la Operación de los pasos a nivel a cargo de la Entidad, siete (7) en Bogotá y seis (6) en Tunja y no se presentaron accidentes que comprometieran la vida de los ciudadanos que atraviesan el corredor férreo.

2.7.3 Se hizo el mantenimiento de los equipos de operación de los trece (13) pasos a nivel a cargo de la Entidad, garantizando una operación segura en concordancia con lo establecido en la ley.

2.7.4 Como consecuencia de la desafectación de la concesión férrea de FENOCO, el INVIAS hizo el acompañamiento al INCO, COVIFA, FENOCO para el inventario técnico la infraestructura desafectada en una longitud aproximada de mil (1.000) km, para conocer estado y condiciones generales del corredor.

2.7.5 En desarrollo de la desafectación de la concesión de FENOCO y en la obligación legal que le asistiría al INVIAS, en la recepción de los bienes muebles, se inició el proceso de recibo de los mismos y con el apoyo del SENA, se inspeccionaron cerca de doscientos mil (200.000) elementos en el 2007 y se espera culminar este proceso en el 2008, se estiman cerca de ochocientos mil (800.000) elementos.

2.7.6 Se contrató el transporte de bienes para concentrar en las estaciones de Bello, Barrancabermeja y El Corzo, los bienes muebles dispersos en treinta (35) estaciones desafectadas de la concesión, con el fin de disminuir los costos de vigilancia y facilitar el control.



2.7.7 Se inició el inventario técnico y evaluación física de treinta (30) Estaciones ferroviarias, con el fin de conocer su estado y determinar las necesidades de inversión para su recuperación, esperando culminar el proceso en marzo de 2008, sobre la base de que las mismas han sido declaradas patrimonio de la nación.

2.7.8 Se inició el proceso de inspección e inventario de la infraestructura de la red férrea inactiva, para conocer el estado y poder priorizar los recursos para su mantenimiento, corredor a cargo del INVIAS.

2.7.9 Se apoyó el proceso de empalme con Ferrovías, desde el punto de vista técnico y legal y de un total de cincuenta y siete (57) escrituras, se suscribieron por parte del Director de INVIAS veintisiete (27) escrituras, esperando culminar el proceso en mayo de 2008.

2.7.10 En apoyo con la Subdirección Administrativa, se hizo la evaluación e inventario de los bienes recibidos de la concesión de FENOCO y se encuentra en proceso de incorporación a los inventarios del Instituto.

## 2.8 Programa fluvial y adecuación de canales de acceso a puertos marítimos

En la tabla 5 se presenta un resumen de los proyectos ejecutados y en ejecución de la red marítima y fluvial.

Tabla 5: Proyectos terminados Red Fluvial y Marítima en el 2007

DESCRIPCIÓN	PROYECTOS	VALOR INVERSIÓN
		Millones \$
Proyectos Terminados	18	24.155,74
Proyectos en ejecución	30	269.332,81
Proyectos Nuevos	23	25.966,01
Estudios	3	220.64

### 2.8.1 Mantenimiento de los canales de acceso a los puertos públicos

En la vigencia 2007 Se reprogramó la ejecución de las obras de profundización del canal de acceso al Puerto de Barranquilla. Para los estudios y diseños del refuerzo de la protección de los fuertes de San José y San Fernando en la zona de influencia del canal de acceso al Puerto de Cartagena. Sector Bocachica - Cartagena, FONADE adelanta la contratación de las obras.

### 2.8.2 Obras Fluviales

Durante la vigencia de 2007 se realizaron las siguientes obras fluviales:

Construcción y rehabilitación de muelles: Mejoramiento y reparación del Muelles Regionales localizados Guatapé, Puerto Rosario, El Cedro, Curillo y Tominé, se ejecutaron obras como reparación de módulos flotantes, samblasting y pintura de barandas.

Se terminó el mejoramiento del muelle flotante Victoria Regia y adecuación malecón de Leticia – Amazonas, Las obras ejecutadas corresponden a la extensión del puente fijo en una longitud de 122 metros, con una reorientación del puente fijo de 24° (izquierdo) con respecto al eje de la posición actual y con una orientación del flotante principal en dirección 332°40'42" con respecto al norte verdadero. En el muelle malecón se extendió y se compactó con material arcilloso para tierra armada y la colocación de malla biaxial forgrit BX-65 A cada 0.40 m de espesor de relleno. Se construyeron las canaletas perimetrales y suelo cemento.



Mejoramiento del muelle flotante Victoria Regia y adecuación malecón de Leticia – Amazonas

Estudio, diseño y Construcción de obras de protección en el Municipio de Guapi – Departamento del Cauca. Río Guapi.. El objetivo del proyecto consiste en la construcción de obras de protección para el Municipio de Guapi, en donde se plantea la necesidad de mejorar la calidad de vida de sus habitantes protegiéndolos contra las adversidades de la naturaleza. Este proyecto beneficiará a 30.070 personas, representando mejor calidad de vida en los aspectos de salud, ambiental y social.



### Estudio, diseño y Construcción de obras de protección en el Municipio de Guapi

Adecuación vías de acceso muelle Capulco en Gamarra: En el proyecto se han invertido \$ 5.303.032.840 y se ejecutó en dos etapas, La primera etapa se ejecutó a través del Contrato No.549 de 2003. El total de la inversión de esta etapa fue de \$4.136.791.540, incluyendo la interventoría. Las obras previstas en la primera etapa se terminaron el 15 de marzo de 2005. Para la ejecución de la segunda etapa se realizó Convenio Interadministrativo por valor de \$\$ 1.074.091.345 y el contrato de interventoría por valor de \$1.166.241.300.



Adecuación vías de acceso muelle Capulco en Gamarra

Rehabilitación del muelle de Capurganá, Municipio de Acandí – Chocó: En la primera etapa se ejecutaron obras como trabajo de campo, extracción de muestras (núcleos y cilindros), Ensayos de laboratorio, Elaboración de patologías estructuración, Rediseño estructural del muelle. En la segunda etapa se tiene una inversión por \$248.416.756, para concluir las reparaciones del muelle, es muy importante ejecutar algunos trabajos adicionales que garanticen la durabilidad y estabilidad de las obras ejecutadas y así mismo, permitan prolongar la vida útil de la estructura del muelle.

Construcción obras de defensa en Istmina, corregimiento La Primavera, Río San Juan: Se realizó el estudio de las obras de protección de la margen derecha del río San Juan, en el corregimiento de la primavera. Localización y replanteo, descapote 325 m<sup>2</sup>, excavación bajo agua de 580 m<sup>3</sup> y 930 m<sup>3</sup> de gaviones.

Estudio, Diseño y Construcción de muelle en el Municipio de El Retorno - Departamento del Guaviare: Se terminaron las obras del muelle y se construyó una maloca exigida por las comunidades.



Estudio, Diseño y Construcción de muelle en el Municipio de El Retorno - Departamento del Guaviare

Estudio, diseño y construcción de obras de protección en el municipio de San José del Guaviare - Guaviare. Río Guaviare: Este proyecto se terminó el 22 de diciembre, tuvo una inversión de \$2.875.951.116

Conservación Caño Clarín, obras de mitigación ambiental carretera Barranquilla - Santa Marta: Todas las obras previstas en el contrato se ejecutaron.

Construcción obras de protección para la mitigación ambiental de las playas de Santa Marta, Departamento del Magdalena: Se construyó un espolón en el sitio escogido como prioritario con el fin de detener los procesos de erosión costera.

Construcción de las obras de defensa contra la erosión causada por el río Patia, brazo Sanquianga, Municipio de Olaya Herrera - Bocas de Satinga: En el sector de Fátima – Remolinos, 20 Km. Aguas arriba de la población de Bocas de Satinga, por efectos de la construcción de un canal que comunico el río Patia el Viejo, con la quebrada La Prieta (afluente del río Sanquianga), se presentó un cambio de curso en el río Patia y actualmente más del 80% del caudal es transferido al río Sanquianga.

Frente a la población de Bocas de Satinga se han construido obras en los años 2001 y 2003, consistentes en unas baterías de espolones permeables cuyo objeto de alejar las líneas de corriente con alta velocidad de la orilla, para asegurar que el material de la misma no sea arrastrado, deteniendo los procesos erosivos.

Construcción de Obras de Protección en El Charco – Nariño: El proyecto está localizado en el departamento de Nariño, en el casco urbano del municipio de El Charco, el cual está siendo arrasado por los procesos erosivos que desde hace muchos años ha desarrollado el río Tapaje en la margen derecha y que compromete la estabilidad de la población, principalmente la calle primera ubicada frente al río.



### Construcción de Obras de Protección en El Charco – Nariño

Diagnóstico, reparación y rehabilitación del muelle de Puerto Leguizamó, Putumayo: Se ejecutaron recursos por \$446.634.998 millones de pesos, terminó en septiembre de 2007.

Estudio, diseño y construcción del muelle La Tagua, Municipio de Puerto Leguizamó, Putumayo. Primera Fase: terminó en noviembre de 2007. y una inversión de \$329.159.624.

Rehabilitación tablestacado metálico del muelle de Puerto Galán, Barrancabermeja – Santander. El proyecto está localizado al occidente del departamento de Santander, K628 sobre la margen derecha del Río Magdalena, en la vereda Puerto Galán, jurisdicción del municipio de Barrancabermeja.

El muelle presentó el desprendimiento de la viga de la de la piña de atraque, adicionalmente se observa un pequeño desprendimiento de la parte superior de la tablestaca.



### Rehabilitación tablestacado metálico del muelle de Puerto Galán, Barrancabermeja – Santander

La firma Alvarado & During, constructora del muelle de Puerto Galán, realizó un diagnóstico en el mes de Agosto para efectuar la reparación de las obras por valor de \$213.000.000.00. A finales de noviembre se realizó una visita, en donde se observó que los daños han aumentado considerablemente, por lo que es necesario realizar un nuevo diagnóstico para cuantificar los daños y adelantar las gestiones necesarias para efectuar la reparación.

Construcción obras de mantenimiento y adecuación muelles de Caimito Sucre. Río San Jorge: Se ejecutaron las obras previstas en el Contrato, con una inversión de \$144.401.885,00.

De otra parte, se contrataron 16 Obras fluviales, alcanzando un 104% de la meta programada. En el anexo 3 se relacionan los proyectos terminados, en ejecución y contratados en el 2006.

Construcción y rehabilitación de muelle y adecuación de orillas en el Municipio de Puerto Nariño - Amazonas. Río Amazonas: Mediante los contratos de consultoría No. 2407 de 2004 por valor de \$74.087.613 y de interventoría No. 2274 de 2004 por valor de \$ 17.227.103,51, se realizó el estudio y diseño del muelle. Con base en dichos diseños se contrato la construcción de las obras, así:

El Contrato terminaba el 17 de diciembre de 2007, pero se suspendió debido a las dificultades por mal tiempo y mientras se efectúa el traslado de la estructura metalmecánica, la cual se construyó en Bogotá y deberá ser transportada a Puerto Asís y de allí por el Río Putumayo y el río Amazonas hasta Leticia y de ahí a Puerto Nariño.



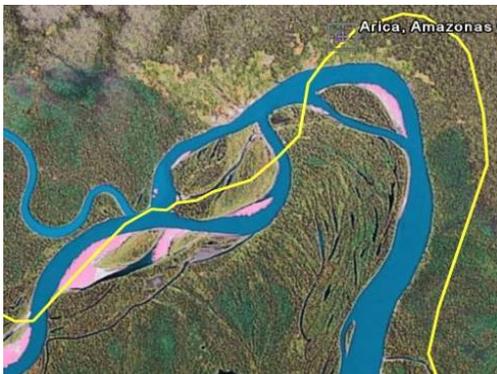
Construcción del muelle y adecuación de orillas en el Municipio de Puerto Nariño – Amazonas.

**Proyectos en ejecución:** Construcción y rehabilitación de muelle y adecuación de orillas en el Municipio de Puerto Nariño - Amazonas. Río Amazonas. Mediante los contratos de consultoría No. 2407 de 2004 por valor de \$74.087.613 y de interventoría No. 2274 de 2004 por valor de \$ 17.227.103,51, se realizó el estudio y diseño del muelle. Con base en dichos diseños se contrato la construcción de las obras por valor de \$1.195.871.616. El Contrato terminaba el 17 de diciembre de 2007, pero se suspendió debido a las dificultades por mal tiempo y mientras se efectúa el traslado de la estructura metalmecánica, la cual se construyó en Bogotá y deberá ser transportada a Puerto Asís y de allí por el Río Putumayo y el río Amazonas hasta Leticia y de ahí a Puerto Nariño.



Estudio, diseño y construcción de muelle fluvial en Arica, río Putumayo: Este proyecto tiene recursos por \$574.704.000 millones de pesos. Se está realizando el transporte de la última remesa de los materiales por vial fluvial hasta la población de Puerto Arica, la cual se dificulta por los niveles bajos del río. Se espera entregar la obra totalmente terminada el día 28 de enero de 2008. Las comunicaciones con la zona se hacen con mucha dificultad. El contrato se suspendió el 21 de diciembre y se reanuda el 22 de enero.

Estudio, diseño y construcción del muelle fluvial para el acceso al aeropuerto regional de Vigía del Fuerte – Antioquia: El contrato se suspendió por un mes, a partir del 21 de diciembre por niveles altos del río Atrato y se adicionó el contrato. Se hizo las labores de pilotaje y se iniciaron las obras en concreto. Cuenta con recursos de \$268.006.632,00.



Construcción muelle fluvial en Tagachí

**2.8.3 Control de inundaciones en la región de La Mojana:** Para proteger la región de La Mojana que comprende los departamentos de Antioquia, Bolívar, Córdoba y Sucre, de las inundaciones del río Cauca, durante la vigencia 2007 se realizaron las siguientes obras:

Construcción Dique Marginal desde Colorado hasta Achí sectores: Tramo I: K0+000 – K12+000, Tramo II K12+000 – K25+000 y K52+160 – K67+800; Tramo III: K25+000 – K38+000; Tramo IV K38+000 – K52+000; Construcción diques fusibles y canales de evacuación de drenaje en Santa Anita, Tenche, las Brisas y Potrero Nuevo.

## Control de inundaciones en la región de La Mojana



Tramo I



Tramo II



Tramo III



Tramo IV

Además de las obras que se realicen en el dique para control de inundaciones en La Mojana, se atendieron obras de emergencia por valor de \$ 22.451 millones que se discriminan en el acápite de Atención de Emergencias.

### 2. 9. Gestión de Prevención y Atención de Emergencias

Para atender las emergencias que se presentaron en la red vial nacional a cargo del Instituto Nacional de Vías en la vigencia 2007, se mantuvo disponibilidad técnica y humana las 24 horas del día, con el fin de solucionar la afectación al servicio del transporte y comunicación terrestre y fluvial. En esta vigencia se realizaron 97 obras de prevención y se atendieron 421 emergencias dentro de las cuales se mencionan: Construcción del Puente Boyacá (Boyacá) Carretera Tunja – Páez, Puente Banadía – Carretera la Cabuya – Saravena (Casanare), Sitios críticos Carretera Salamina – Palermo (Magdalena), Protección Carretera



Yopal – Paz de Ariporo (Río Cravo sur), Puentes en la vía Bogotá – Villavicencio (Meta), Túnel falso Carretera Bogotá – Villavicencio (Meta), Puente Fraguagrande Carretera Villagarzón – San José de Fragua (Caquetá). Se ejecutaron recursos por \$107.778.48 millones para Prevención y reacción.

Además de las emergencias atendidas en las carreteras, también se realizaron obras de emergencias para el control de inundaciones en la región de la Mojana:

Tabla 7: Sitios atendidos por emergencias en la región de La Mojana

<b>SITIOS</b>	<b>VALOR \$ MILLONES</b>
MONCHOLOS	1.500
MUCURAS - AYAPEL	1.120
ACHI	1.921
JUNIN	1.500
TENCHE	2.500
LA TEA	5.200
MANO DE DIOS	2.400
NECHI	250
SAN JACINTO	60
SANTA ANITA	6.000
<b>TOTAL</b>	<b>22.451</b>

### 3. Resultados obtenidos en metas SIGOB

Como resultado de la ejecución de estos programas, en la siguiente tabla se presentan los principales logros del INVIAS de acuerdo con las metas establecidas en el Sistema de Gestión por Objetivos – SIGOB:

Tabla 8: Cumplimiento metas SIGOB 2007

Nombre Indicador	Unidad de Medida	Base 2006	Meta 2007	Resultado Ene - Dic 2007	Porcentaje de Avance 2007
Kilómetros de vías contratados para pavimentación (Invias)	Kilómetros	62,9	135,6	247,4	182%
Kilómetros de vías pavimentados (Invias)	Kilómetros	1.066,1	2.038,0	1.421,9	70%
Kilómetros de la red vial principal con mantenimiento periódico (Invias)	Kilómetros	463,8	930,0	624,5	67%
Kilómetros de la red vial terciaria con mantenimiento periódico (Invias)	Kilómetros	9.647,3	1.668,0	8.994,2	539%
Kilómetros de la red vial principal con mantenimiento rutinario (Invias)	Kilómetros	13.822,9	13.621,9	13.833,9	102%
Puentes construidos o rehabilitados en red primaria (Invias)	Puentes	28,0	31,0	33,0	106%
Puentes construidos o rehabilitados en red terciaria (Invias)	Puentes	16,0	-	17,0	-
Túneles contratados (Invias)	Túneles	-	-	3,0	-
Túneles construidos (Invias)	Túneles	-	1,0	1,0	100%
Obras a canales de acceso a los puertos públicos contratadas	Obras	1,0	2,0	1,0	50%
Obras a canales de acceso a los puertos públicos terminadas	Obras	1,0	1,0	-	0%
Obras fluviales contratadas	Obras	29,0	25,0	26,0	104%
Obras fluviales ejecutadas	Obras	9,0	6,0	20,0	333%
Tráfico total anual en la red no concesionada de carreteras (Pasos por peaje - Invias)	Pasos de vehículos por peaje	59.476.235	50.713.127	55.155.152	109%

#### 4. Gestión Ambiental:

Con el fin de mejorar la gestión ambiental de los proyectos de Infraestructura Vial a cargo de INVIAS, se realizó el lanzamiento de la Guía de Manejo Ambiental de Proyectos de Infraestructura Vial para lograr la protección de los recursos naturales, mejorar la planeación, seguimiento y control ambiental y social durante las diferentes etapas del ciclo en aquellos proyectos que no requieren de licencia ambiental, así como la oportunidad de unificar criterios y alcances en la gestión socio-ambiental con la definición de programas, acciones y medidas en el desarrollo de las obras, mejorando el autocontrol y seguimiento que permite medir el desempeño en el componente ambiental y social. Así como también se establecen los lineamientos en temas de información y divulgación y de relaciones con la comunidad.

En el marco del Plan 2500 la Subdirección de Medio Ambiente y Gestión Social apoyó y asesoró el Grupo de la Secretaría Técnica, en la gestión Ambiental de los proyectos a su cargo a través Acompañamiento a las reuniones entre contratistas, interventorías, consultarías de apoyo a la gestión y supervisores del Instituto para asesorar aspectos relativos a la Gestión Ambiental, Revisión de Planes de Manejo así como de los respectivas licencias y permisos ambientales por el uso y aprovechamiento de los recursos naturales. Igualmente ha apoyado y asesorado a solicitud el Plan 2500 en la elaboración de concepto técnico-jurídico en el que de acuerdo a los pliegos de condiciones y los contratos las obligaciones socio-ambientales del contratista deben ser supervisadas por la interventoría y la Consultoría de Apoyo de manera que se promueva la eficiencia Institucional en cuanto a gestión y administración del proyecto.



**Proyecto Animas-Nuquí:** En el marco del Proyecto Animas-Nuquí la Subdirección de Medio Ambiente y Gestión Social ha realizado acompañamiento al contratista y a las Interventorías en la fase de complementación del Estudio de Impacto Ambiental así como en la Consulta Previa que permita el Licenciamiento del Proyecto frente a la autoridad ambiental que en este caso es el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial.

**Proyecto doble calzada Loboguerrero – Buenaventura:** El Proyecto de Construcción de la Doble Calzada Loboguerrero esta concebido para realizarse por sectores de la Siguiete manera: Sector Alto de Zaragoza – Citronela, Alto de Zaragoza – Triana – Cisneros y Cisneros – Loboguerrero, de igual manera, la gestión ambiental está encaminada a la obtención de tres Licencias Ambientales de acuerdo a la Sectorización Previamente mencionada. En el 2007 no se adelantaron obras pero si se surtió la fase de elaboración de los Estudios de Impacto Ambiental respectivos y las Consultas Previas con las comunidades asentadas a lo largo del corredor.

**Proyecto Villagarzón – Puerto Caicedo:** Con fondos de USAID e INVIAS, se realizó la contratación de la Pavimentación de Villagarzón – Puerto Caicedo, las obras comenzarán a Inicios del 2008. La gestión Ambiental de Este proyecto se limitó a la elaboración y ajuste del Plan de Manejo Ambiental con el que se vana acometer las obras. El proceso de supervisión de ejecución del Plan de Manejo Ambiental y del Plan de Gestión Social inicia simultáneamente con las obras previstas para mediados del mes de Febrero.

**Sistema de Gestión Ambiental:** En el marco del Sistema de Gestión de Calidad GP 1000 que ha venido desarrollando la continuación al contrato de consultoría FIP-410-05 cuyo objeto fue formular los requerimientos para el desarrollo y puesta en marcha de un Sistema de Gestión Ambiental.

Para garantizar el desarrollo y participación activa de las Comunidades Étnicas, se suscribieron Convenios de Cooperación con Consejos Comunitarios y Cabildos Indígenas, recursos correspondientes a la asignación presupuestal de cada proyecto así: Animas Nuquí \$ 1.115.613.867.00; Doble Calzada Buga Buenaventura \$ 1.591.441.380.

Se realizó supervisión y seguimiento cumplimiento PMA en el componente social en los temas de: capacitación, generación de empleo, información y divulgación, planes de contingencia, formación laboral y demás incluidos en los planes de manejo. En los proyectos en etapa de Estudios y Diseños, (Variante de Caldas ANCONSUR, Nuevo Puente sobre el Río Magdalena entre otros) se iniciaron socializaciones y aplicación de aproximadamente 200 fichas socioeconómicas con el fin de diagnosticar la vulnerabilidad social generada por los proyectos.

## 5. Recaudo de peaje, valorización y atención solicitudes de permisos

Por concepto de valorización se recaudaron \$885,6 millones de pesos en 42 vías en cobro. En relación con la atención de solicitudes de Permisos, se expidieron 6.877 permisos ordinarios de Carga, 88, de carga extrapesada y extradimensionada y 7 permisos Cañeros, para un total de 6.972 permisos de carga, que reportaron un recaudo de \$ 2.475'495.695.00; 163 permisos de Uso de Zona de Carreteras y 163 permisos de Cierre Parcial de vías para realizar Eventos Deportivos.

Durante la vigencia 2007, se entregaron las siguientes vías en concesión: Bosconia – Río Ariguaní ( PR 0+0000 - PR 33+0874 ), Río Ariguaní – Ye de Ciénaga ( PR0+0000 – PR 100+0289 ) y Variantes de



Aracataca y Ye de Ciénaga, Ipiales – Pasto (PR 5+0200 – PR 83 +0000), Pasto – Chahagúí – Aeropuerto Cano (PR +0000 – PR 32 +0500), Ibagué (Puente Blanco) – Espinal (PR0 +0000 – PR 37+0842), por lo tanto fue necesario entregar al INCO las casetas de peaje Cano, Copey, el Placer, Gualanday y Tucurínca, por lo tanto INVIAS dejará de recibir un monto estimado de \$114.871.05 millones, por concepto de recaudo de peajes que estaba proyectado de 2008 a 2011. (Ver tabla 9)

**Tabla 9: Proyección Recaudo de peajes durante los años 2008-2010**

VIA	ESTACION DE PEAJE	RECAUDO NETO			
		2008	2009	2010	2011
PASTO - CHACHAGUÍ - AREPUERTO CANO	CANO (DAZA)	6.294.685	7.664.772.320	9.332.841.976	11.363.930.424
BOSCONIA - RÍO ARIGUANÍ	COPEY	5.983.572.096	6.541.941.185	7.152.415.612	7.819.857.690
IPIALES - PASTO	EL PLACER	8.809.637.289	10.155.539.442	11.707.063.297	13.495.622.937
IBAGUÉ (PUENTE BLANCO) ESPINAL	GUALANDAY	22.680.657.128	26.158.443.010	30.169.502.447	34.795.606.051
RÍO ARIGUANÍ - YE DE CIÉNAGA	TUCURINCA	21.829.803.601	28.267.055.844	36.602.548.548	47.396.041.796
	<b>SUBTOTAL</b>	<b>59.309.964.799</b>	<b>78.787.751.801</b>	<b>94.964.371.880</b>	<b>114.871.058.898</b>

### 5.1 Tráfico total anual en la red con peaje no concesionado

Actualmente el INVIAS tiene a su cargo un total de 58 estaciones de peaje, distribuidas en todo el territorio. En el 2007 circularon 55.951.974 vehículos y se recaudaron por concepto de peaje \$ 429.905.25 millones de pesos.

### 6. PRESUPUESTO VIGENCIA 2007

El presupuesto definitivo para la vigencia 2007 fue de de \$2.178.934 millones (Figura 3) y se realizaron compromisos por \$2.106.731,25 millones lo que representa un 97,5% de ejecución (Figura 4). La distribución fue:

Funcionamiento en el	3%	(\$68.974.28 millones).
Inversión en el	86%	(\$2.178.933.99 millones)
Servicio de la Deuda en el	11%	(\$291.175.57 millones)

En la vigencia se constituyó una reserva de \$ 276.836.25 millones que representa un 11.30 % del presupuesto.

Tabla 10: Ejecución presupuestal 2007

EJECUCION PRESUPUESTAL VIGENCIA 2007									
CONCEPTO	APROPIACION DEFINITIVA \$ MLLS	REGISTROS PRESUPUESTALES \$ MLLS	% COMPROMISOS	CUENTAS TRAMITADAS \$ MLLS	% DE EJECUCIÓN	PAGOS	CUENTAS POR PAGAR	RESERVA PRESUPUESTAL CONSTITUIDA	% DE RESERVA PRESUPUESTAL CONSTITUIDA
FUNCIONAMIENTO	68.974,29	68.217,66	98,9	68.104,75	99,83	63.986,66	4.118,10	112,90	0,17
INVERSION	2.178.934,00	2.106.731,26	96,7	1.830.007,91	86,86	1.644.869,47	185.138,44	276.723,35	13,14
DEUDA	291.175,57	275.371,81	94,6	275.371,81	100,00	275.371,81	0,00	0,00	0,00
TOTAL	2.539.083,86	2.450.320,73	96,72	2.173.484,47	95,57	1.984.227,94	189.256,54	276.836,25	11,30

Figura 3: Ejecución presupuestal funcionamiento, Inversión y Servicio de la deuda

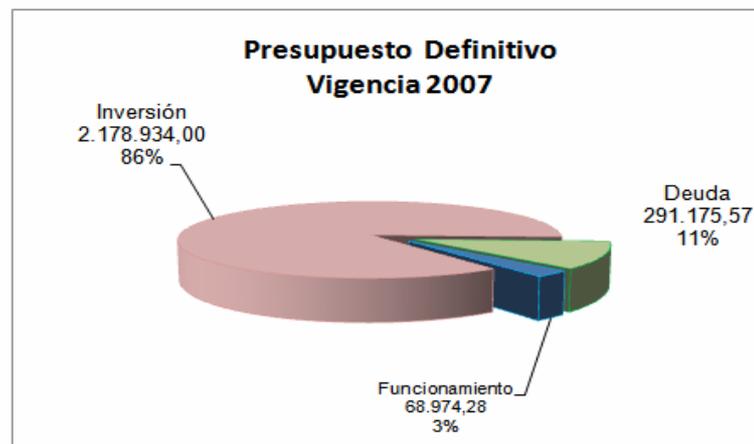
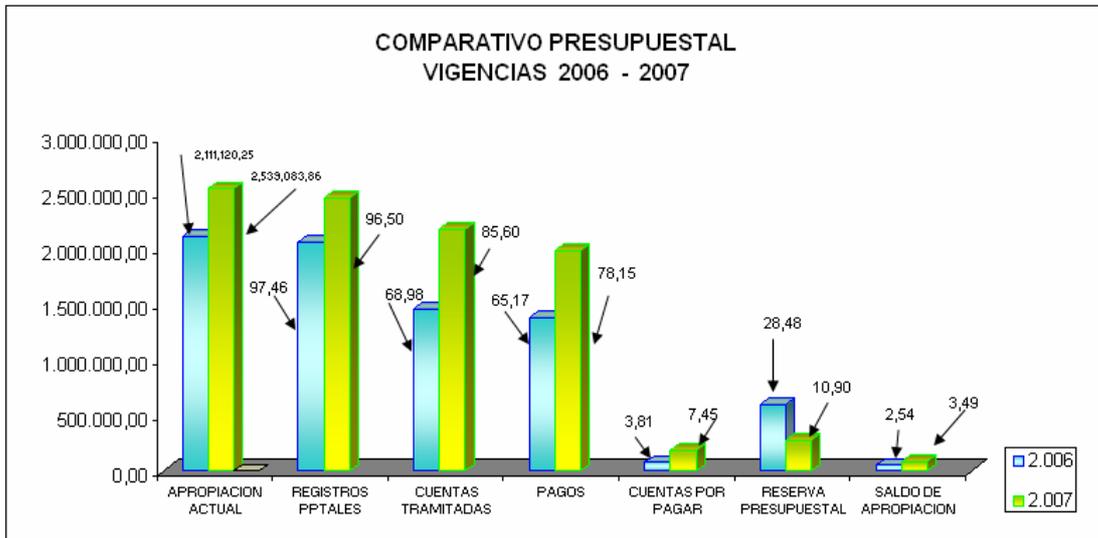


Figura 4: Comparativo Ejecución Presupuestal



## 7. GESTIÓN DE PLANEACIÓN

La Planeación de la Entidad está dirigida a la realización de los objetivos propuestos y a las metas establecidas a través de los Planes y Programas, así mismo realizar seguimiento y evaluación a la gestión institucional.

Como principales actividades se destacan las siguientes:

**7.1 Gestión de Planeación:** Se realizaron reuniones con Fedesarrollo y Subdirecciones de Planta Central, para articular los objetivos de política, la planeación, presupuestación y orientar las asignaciones presupuestales anuales e impartir ajustadas por una restricción fiscal. Se llevó a cabo reuniones de acompañamiento para formulación de planes de acción, programas y proyectos, con la priorización de los recursos en el Marco de Gastos de Mediano Plazo.

Asesoría a las diferentes Dependencias en la formulación de los planes de acción y realización de evaluaciones de gestión al nivel de Secretarías Generales. Se continuó con la implementación del aplicativo SIPLAN – Módulo Planes de Acción donde se registra, documenta, implementan y mantienen los planes de acción de cada Dependencia, llegando hasta las Áreas. Se resalta que cada uno de los planes tiene metas e indicadores.

**7.2 Seguimiento a las metas SIGOB:** Se continúa con el seguimiento y control de los proyectos de inversión mensualmente y registro de la información de avance de las metas SIGOB en la pagina web de la Presidencia de la República.



Además se está elaborando un aplicativo para el seguimiento a proyectos de inversión en donde se puede visualizar el avance físico – financiero de cada proyecto; este aplicativo estará correlacionado con el sistema de seguimiento a los proyectos de inversión que tiene el Departamento Nacional de Planeación

### 7.3. Apoyo a la Dirección General en el seguimiento de los Consejos Comunales de la Presidencia de la República.

Durante la vigencia de 2007, se realizó seguimiento a los compromisos adquiridos en los Consejos Comunales y que competen al INVIAS.

Tabla 11: Seguimiento a Consejos Comunales

DEPARTAMENTO	Nº CONSEJO DE COMPROMISO	SEGUIMIENTO A CONSEJOS	FICHAS	TOTAL
AMAZONAS	11	13	0	13
ANTIOQUIA	31 - 44 - 92 - 100 - 161 - 174 - 179 - 904 - 910 - 940 - 941	16	4	20
ARAUCA	33 - 95 - 917	15	0	15
ATLANTICO	7 - 141	19	4	23
BOLIVAR	105 - 906 - 953	15	0	15
BOYACA	12 - 145 - 168 - 182	13	8	21
CALDAS	28 - 91 - 171	13	2	15
CAQUETA	55 - 99	11	0	11
CASANARE	20 - 107	13	0	13
CAUCA	25 - 128 - 156 - 942	10	2	12
CESAR	56 - 155 - 185	29	5	34
CORDOBA	22 - 77 - 90 - 180	21	5	26
CUNDINAMARCA	14 - 83 - 87 - 142 - 153 - 173 - 181	23	18	41
CHOCO	63 - 106 - 901 - 935	17	0	17
GUAINIA	29	12	0	12



DEPARTAMENTO	Nº CONSEJO DE COMPROMISO	SEGUIMIENTO A CONSEJOS	FICHAS	TOTAL
GUAJIRA	2 - 177 - 896	18	3	21
GUAVIARE	8	9	0	9
HUILA	18	14	5	19
MAGDALENA	9 - 157 - 170	21	1	22
META	24 - 104 - 175	17	0	17
NARIÑO	1 - 80 - 160 - 176	12	4	16
NORTE DE SANTANDER	3 - 66 - 94 - 127 - 140	15	4	19
PUTUMAYO	36 - 120 - 138 - 916	8	0	8
QUINDIO	23 - 178	18	3	21
RISARALDA	102	19	1	20
SAN ANDRES Y PROVIDENCIA	58 - 97	13	1	14
SANTANDER	5 - 57 - 108 - 148	17	2	19
SUCRE	17 - 154	20	2	22
TOLIMA	16 - 124 - 152	16	1	17
VALLE	13 - 21 - 40 - 96 - 98 - 146	10	4	14
VAUPES	111	8	0	8
VICHADA	30 - 70	12	0	12
INDIGENA	113	1	0	1
AFROCOLOMBIANA	146	1	0	1
TURISMO	109	1	0	1
BASE GENERAL	TODOS	7	0	7
<b>TOTAL</b>		<b>497</b>	<b>79</b>	<b>576</b>

En total se realizaron durante el año 2007, 497 seguimientos a consejos comunales y se elaboraron 79 fichas de seguimiento a departamentos.

#### 7.4 Gestión Presupuestal.

Para la asignación de recursos a los proyectos, es requisito primordial que estén registrados y actualizados en el Banco de Proyectos de Inversión – BPIN, razón por la cual se adelantó dicha actividad viabilizando 105 proyectos, de los cuales 99 contaron con asignación de recursos de la vigencia 2007.

#### Vigencias futuras y adiciones presupuestales.

En cumplimiento del principio presupuestal de anualidad, las obras que por su envergadura, requieren ejecutarse en varias vigencias, se les solicitó recursos de presupuesto de vigencias futuras. A continuación se relacionan los proyectos financiados con esta figura:



Tabla 12: Vigencias futuras

**VIGENCIAS FUTURAS TRAMITADAS POR PROYECTO 2007**

PROYECTOS	PRESUPUESTO				TOTAL	TOTAL DÍAS
	2007	2008	2009	2010		
Contrucción y pavimentación de la carretera Animas Nuqui	4.200,00	33.321,00	37.982,00	32.846,70	108.349,70	82
Mejoramiento y Mantenimiento de la Via Simón Bolívar - Anchicaya. Valle	14.380,00	9.191,00	1.926,00		25.497,00	70
Mejoramiento y mantenimiento de las vías a través del programa de infraestructura vial de integración y desarrollo vial de Colombia	51.447,90	26.006,05	1.005,00		78.458,95	125
Mejoramiento y Mantenimiento carretera Tumaco - Mocoa de la Transversal Tumaco - Mocoa (Sector Encano - Santiago)	1.940,00	13.635,00	142,00		15.717,00	100
Mejoramiento y Mantenimiento Vías Red Vial Nacional	37.638,73	72.927,59	26.146,00		136.712,32	71
Mejoramiento y Mantenimiento carretera Tumaco - Mocoa de la Transversal Tumaco - Mocoa	8.000,00	14.135,54			22.135,54	114
Mejoramiento y Mantenimiento carretera Puente San Miguel - Espinal de la troncal del Magdalena. Putumayo - Huila Cauca - Tolima	5.000,00					50
Construcción Puentes de la Red Vial	13.616,89	30.082,62	11.087,50		54.787,01	42
Construcción Puentes de la Red Vial	2.928,65	9.907,35			12.836,00	39
Rehabilitación y Conservación de Puentes	6.911,00	10.107,00			17.018,00	51
Mejoramiento y Mantenimiento Carretera Chaparral - Ortega		10.000,00	9.500,00		19.500,00	73
Mejoramiento y Mantenimiento Integral de la Ruta Rumichaca - Popayán ; Cerritos - Medellín; Cauca - Sincelejo del Corredor Vial de Occidente. Nariño, Cauca, Valle, Risaralda, Caldas, Antioquia, Córdoba, Sucre	116.717,79	73.058,77	41.379,12		231.155,68	90
Mejoramiento y Mantenimiento Integral de la Ruta Sincelejo - Toluvié - Cartagena. Del Corredor Vial del Caribe	16.384,59	5.554,25	1.800,63		23.739,47	90
Mejoramiento y Mantenimiento Integral de la Ruta Manizales - Fresno - Mariquita - Honda - Ibagué - Mariquita del Corredor Vial del Centro	16.767,73	13.939,29	2.371,16		33.078,18	90
Mejoramiento y Mantenimiento Integral de la Ruta La Mata - Bosconia. Del Corredor Vial del Magdalena.	20.175,64	13.771,15	10.629,31		44.576,10	90
Mejoramiento y Mantenimiento Integral de la Ruta Barrancabermeja - Lebrija; San Alberto - La Mata. Del Corredor Vial de Nororienté	23.566,54	9.843,63	6.580,09		39.990,26	90
Adecuación y Mejoramiento y Mantenimiento de la Red Fluvial Nacional	600,00	400,00			1.000,00	76
Mejoramiento, Rehabilitación y Dotación de Muelles de Interés Nacional	3.850,00	1.250,00			5.100,00	76



**VIGENCIAS FUTURAS TRAMITADAS POR PROYECTO 2007**

PROYECTOS	PRESUPUESTO				TOTAL	TOTAL DÍAS
	2007	2008	2009	2010		
Construcción, Mejoramiento, Rehabilitación y Dotación de Muelles de Interés Regional	5.841,00	2.489,00			8.330,00	76
Control de Inversiones a través de Comisiones de Supervisión Estudios y Diseños	867,66	1.200,00	450,00		2.517,66	76
Adquisición de Bienes y Servicios - Viáticos y Gastos de Viaje (Fto)	170,00	252,00	82,00		504,00	120
Adquisición de Bienes y Servicios- Servicio Vigilancia (FTO)	266,78	377,06	233,15		876,99	17
Adquisición de Bienes y Servicios - Papelería y Útiles de Oficina (Fto)	70,00	362,25			432,25	25
Adquisición de Bienes y Servicios - Servicio de Fotocopiado (Fto)	25,80	132,50			158,29	8
Mejoramiento y Mantenimiento de Elementos de Señalización Comunicación y Servicios de Guardavías	383,51	369,66			753,17	75
Adquisición Instalación implantación y mantenimiento de Equipos y Programas para el Desarrollo de Sistemas	160,64	480,00	400,00		1.040,64	114
Análisis y Estudios (Río Patía y paso sobre el río Magdalena)	899,00	601,00			1.500,00	63
Adecuación y Dotación de Infraestructura para la Seguridad Vial	6.257,31	2.782,49			9.039,79	37
Adecuación y Dotación de Infraestructura para la Seguridad Vial	1.241,16	1.982,86			3.224,02	50
Mejoramiento y Mantenimiento Carretera Puerta de Hierro - Magangué - La Bodega - Mompo - Banco - Arjona - Cuatrovientos - Codazzi: Banco - Tamalameque - El Burro. Transversal Depresión Momposina. Sucre - Bolívar - Magdalena		7.320,00	6.880,00		14.200,00	97
Construcción Citronela - Altos de Zaragoza	6.770,21	15.000,00	81.000,00	27.229,73	102.770,21	41
Adquisición de Bienes y Servicios	20,00	84,00			104,00	18
Audiencias Públicas	10.951,28	15.639,69	577,92		27.168,89	18
Mejoramiento de la vía San Pablo de Borbur - Muzo Sector Chizo - Cuepar - Niauza	368,65	552,98			921,63	32
Análisis y Estudios Varios	2.801,51	500,99			3.302,50	23
Mejoramiento de la vía la Rosa - La Sierra - La Vega (Vías Macizo Colombiano)	1.000,00	3.000,00			4.000,00	46
Túnel Piloto		7.148,00			7.148,00	84
Túnel II Centenario		69.000,00	200.000,00	200.000,00	269.000,00	21
Rehabilitación, Mantenimiento y Contrucción de Estructuras para la Ampliación de la Capacidad de los canales de Acceso a los Puertos Marítimos de la Nación	2.551,56	2.623,83			5.175,39	76
Dragados de Profundización de los Canales de Acceso de Buenaventura y Barranquilla	33.612,82	11.858,02			45.470,84	100
Investigación, Desarrollo, Adopción, implementación, divulgación y transferencia de tecnología aplicada a la ingeniería de Carreteras	280,00	120,00			400,00	81



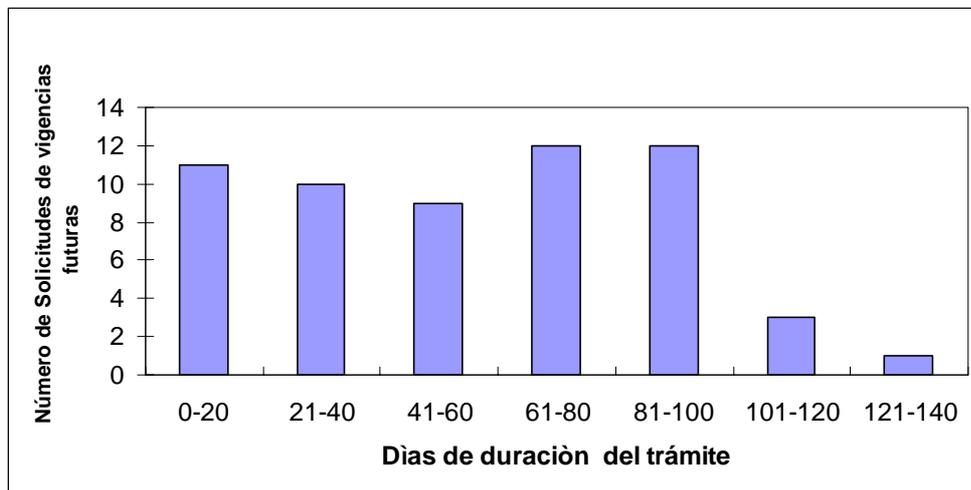
**VIGENCIAS FUTURAS TRAMITADAS POR PROYECTO 2007**

PROYECTOS	PRESUPUESTO				TOTAL	TOTAL DÍAS
	2007	2008	2009	2010		
Construcción Obras de Emergencia de la Red Vial Nacional		4.574,41			4.574,41	20
Varios Proyectos de Mejoramiento y Mantenimiento y Señalización		63.208,95			63.208,95	20
Construcción, Mejoramiento, Adecuación y Equipamiento de los Edificios Sedes del Instituto Nacional de Vías	250,00	90,00			340,00	59
Mantenimiento y suministro Combustible Avión; Helicóptero..	109,00	635,00			744,00	84
Construcción Mejoramiento Adecuación y Equipamiento de los Edificios Sedes del Instituto Nacional de Vías (Bodegas de Almacen y Bodega del Archivo y Muro cerramiento del Antiguo Distrito No.8)	150,00	450,00			600,00	107
						39
Construcción y Rehabilitación de Puentes de la Red Terciaria (Puente Arroyo Grande)	124,08	124,08			248,17	69
Mejoramiento y Mantenimiento (Puente Peatonal sobre el Caño de la Mojana)	220,95	220,95			441,91	69
Mejoramiento y Pavimentación Vías a través del Programa Oplan 2500 Audiencias Públicas (Mpio de Leticia)	122,39	122,39			244,78	69
Mejoramiento y Mantenimiento Vías	998,92	1.523,00			2.521,92	53
Adición Contratos Obras e Interventoría y Supervisores	113.918,50	99.492,26			213.410,76	40
Estudio y Diseño Obras de Protección contra la erosión del Golfo de Morrosquillo	1.824,00				1.824,00	46
Mejoramiento, Mantenimiento y Rehabilitación de la red Vial Deptal y Mpal (Puente La Miel) (Nuevemnte replanteadas)		7.734,00	5.156,00		12.890,00	37
Mejoramiento y mantenimiento de las vías a través del programa de infraestructura vial de integración y desarrollo vial de Colombia		127.178,34	22.433,91		149.612,25	39
Mejoramiento de aproximadamente 270 metros lineales de vías, clasificadas como terciarias en la isla de San Andrés, mediante la colocación de adoquines..	238,00	238,00			476,00	36
Mantenimiento (Monitoreo de alarmas en las direcciones Territoriales)	1,28	5,30			6,58	11
Adición Interventoría Recaudo de Peaje	1.788,50	894,50			2.683,00	38
Estudios de Seguridad de la Via Popayan - Cali Sector Crucero - Jamundi - Cali PR106+0549 - PR116-0776	138,48	263,12			401,60	39
Contruccion y pavimentación de la carretera Animas Nuqui		13.321,00	47.982,00	42.846,70	104.149,70	25
Construcción de la Segunda Calzada de la Variante de Caldas	0,00	20.000,00	71.000,00	55.010,96	146.010,96	32

**VIGENCIAS FUTURAS TRAMITADAS POR PROYECTO 2007**

PROYECTOS	PRESUPUESTO				TOTAL	TOTAL DÍAS
	2007	2008	2009	2010		
Servicio de Arrendamiento de Inmuebles Direcciones Territoriales	13,08	85,04			98,12	15
Mantenimiento (Vigilancia y Monitoreo de Alarmas Direcciones Territoriales)	54,93	349,36			404,29	8
Servicio de Aseo y Cafetería	29,26	186,11			215,37	7
Programa de Rehabilitación		94.887,64	94.083,39	295.822,31	484.793,34	28
Servicio de Administración y Aseo de los Campamentos del INV	4,60	29,25			33,84	11
Mejoramiento Vía Botón de Leyva - hatillo de Loba.Municipio de Margarita e Interventoría y La Interventoría de la vía La Línea Primavera - Puerto Carreño. Municipio de Puerto Carrño;	316,62	2.214,78			2.531,40	25
Implementación de la Gestión de Riesgo	497,53	376,47	319,00		1.193,00	28
Estudios de actualización y complementación de fase III de la Variante de San Francisco - Mocoa.	44,00	281,00			325,00	18
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>2.887,01</b>	<b>132.888,26</b>	<b>213.384,39</b>	<b>393.679,97</b>	<b>742.839,63</b>	<b>286,00</b>

Figura: 12 Vigencias futuras 2007



En la figura 5 se muestra la duración en días de los 58 trámites de aprobación de cupo para comprometer vigencias futuras en la vigencia 2007. De estas solicitudes sólo 11, que representan el 19% del total, se aprobaron en menos de 20 días. En 31 solicitudes, es decir el 53% se aprobó entre 20 y 120 días y 16 solicitudes, el 28% se aprobaron en más de 120 días.

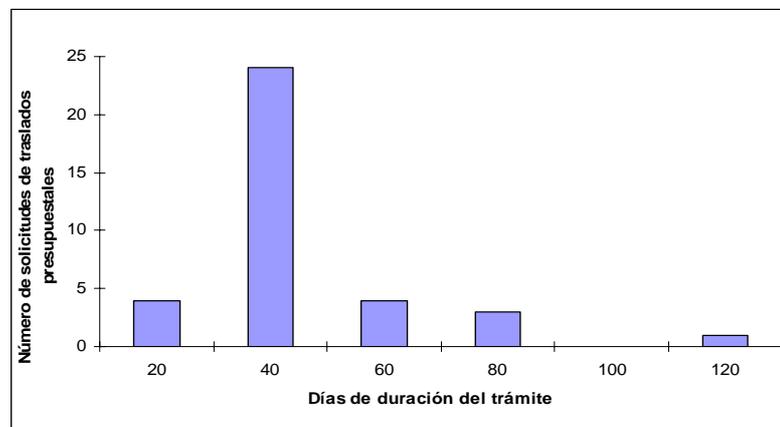


La solicitud de vigencias futuras del proyecto de funcionamiento de Gastos Generales para Servicios de Aseo y Cafetería fue aprobada en 7 días mientras que la solicitud de reprogramación de vigencias futuras para el proyecto de inversión Mejoramiento y Mantenimiento de vías a través del programa de infraestructura vial de integración y desarrollo fue aprobado en 125 días.

Tabla 13: Traslados Presupuestales

TRASLADOS PRESUPUESTALES				
OFICIOS DNP/HACIENDA No.y Fecha	INVERSIÓN			OBSERVACIONES
	ACUERDOS			
	No.	Fecha	Valor	
(DNP) OAP-018130 del 22 de mayo de 2007	0009	27/06/2007	58.321,56	Acreditar varios Proyectos de los Programas 113, 211 y 420.
(DNP) OAP-018399 del 23 de mayo de 2007	0008	26/07/2007	11.868,65	Acreditar varios Proyectos de los Programas 111 y 113
(DNP) OAP-018179 del 22 de mayo de 2007	0011	08/08/2007	29,56	Pago Pasivos Exigibles Vigencias Expiradas a los Contratos 2686 y 3212 de 2005 y Contrato 1986 de 2006.
(DNP) OAP-30456 del 8 de agosto de 2007	0015	12/09/2007	16.500,00	Atender emergencias, por la ola invernal, en las vías terretres y Fluviales.
(DNP) OAP-035618 del 5 de septiembre de 2007	0016	10/10/2007	481,68	Mejoramiento Edificio Tocahagua en Cartagena. Bolivar, y Muelle Capurganá. Acandí. Chocó.
(DNP) OAP-43599 del 17 de octubre de 2007	0018	10/10/2007	4.700,00	Atender el Mejoramiento y Mantenimiento de la Infraestructura Vial a Nivel Nacional (varios Proyectos).
(DNP) OAP-044367 del 11 de diciembre de 2007	0021	03/12/2007	7.500,00	Atender la vía Bello - Hatillo.
(DNP) OAP-43600 del 17 de octubre de 2007	0022	03/12/2007	6,44	Pago Pasivos Exigibles Vigencias Expiradas a los Contrato 1559 de 2006
(DNP) OAP-035620 del 5 de septiembre de 2007	0027	14/12/2007	1,00	Pago Pasivos Exigibles Vigencias Expiradas a los Contratos 843 y 846 de 2006.
(DNP) OAP-49843 del 21 de noviembre de 2007	0028	14/12/2007	25.000,00	Mejoramiento y Mantenimiento carretera San Roque-san Juan del Cesar. Cesar. Guajira.
(DNP) OAP-51270 del 28 de noviembre de 2007	0030	21/12/2007	39,70	Pago Pasivos Exigibles Vigencias Expiradas a los Contratos 1476,1454 y 1314 de 2006.
(DNP) OAP-53031 del 10 de diciembre de 2007	0031	21/12/2007	28.500,00	Construcción Segunda Calzada Buga - Buenaventura. Valle.
<b>TOTALES \$:</b>			<b>152.948,59</b>	
TOTAL PRESUPUESTO FUNCIONAMIENTO:\$			6.519,38	
TOTAL PRESUPUESTO DEUDA:\$			700,00	
TOTAL PRESUPUESTO INVERSIÓN\$:			152.948,59	
<b>GRAN TOTAL PRESUPUESTO MOD.INVIAS \$:</b>			<b>160.167,98</b>	

Figura: 6 Traslados Presupuestales





En la figura 6 se muestra la duración en días de los 36 trámites de traslados presupuestales realizados en la vigencia 2007. Sólo 4 solicitudes (11%) fueron aprobadas en menos de 20 días; 24 solicitudes que representan el 67% de los traslados presentados fueron aprobados entre 20 y 40 días. El traslado de funcionamiento solicitado para pago parcial de cuota de Auditaje Cotranal fue aprobado en sólo 6 días, mientras que el traslado de inversión para pago de vigencias expiradas de Microempresas y Administradores Viales fue aprobado en 104 días es decir 3,5 meses.

Tabla 11: Otros trámites de modificaciones presupuestales

LEVANTAMIENTO LEYENDA PREVIO CONCEPTO DNP Y AUTORIZACIÓN COMPRA PARQUE AUTOMOTOR

CONCEPTO DNP/MINACIENDA		PROYECTO	OBSERVACIONES
No.	FECHA		
DFP-12-20072610	29/05/07	Adquisición Mantenimiento y Operación de Vehículos y Aeronaves	Se levanto la Leyenda para poder iniciar su ejecución
4.2.1 Ref:029123	8/06/07	Adecuación y Dotación de Infraestructura para la Seguridad Vial	Autorización al Instituto para la adquisición de 23 vehículos hasta por un monto de \$1.170, millones con el propósito de fortalecer la cobertura y seguridad en las vías nacionales a través del Programa de Seguridad en Carreteras
4.2.1 Ref:025319	8/06/07	Adecuación y Dotación de Infraestructura para la Seguridad Vial	Autorización al Instituto para la adquisición de 174 motos, hasta por un valor de \$4.532,3 millones con el fin de fortalecer la cobertura y seguridad en las vías nacionales a través del Programa de Seguridad en Carreteras

Cambio de Recursos

Construcción doble calzada Buga - Buenaventura	Cambio recurso	87.885,00
Implementación de un sistema de Gestión Integral de Riesgos	Cambio recurso	739,00

La duración de este trámite constó de 143 días

ADICIONES

ACUERDO/RESOLUCIÓN/OFICIO		IMPUTACIÓN	VALOR	OBSERVACIONES
No.Y FECHA	CLASE			
005 del 26 de marzo de 2007	INVERSIÓN	540-1000-0001	2.644,79	Estudios Ambientales San Francisco - Mocoa. Putumayo.(Donación)
0012 del 29 de agosto de 2007	INVERSIÓN	113-601-069	5.000,00	113-601-069 para financiar la Const.del tramo que une los municipios de Villagarzón y Pto. Caicedo. (Convenio Acción Social - USAID)
0017 del 10 de octubre de 2007	INVERSIÓN	121-600-002	180,00	Ampliación, Reconstrucción y Remodelación Sedes del Atlántico, Magdalena y Sucre. Convenio Ministerio de Transporte
0026 del 14 de diciembre de 2007	INVERSIÓN	113-607-0009	1.824,00	Diseño Obras de Protección contra la Erosión en el Golfo de Morrosquillo y Construcción Obras de emergencia de Mitigación en el sector de Playas de Coveñas. Sucre.Adición recursos Fondo Nacional de Regalías
<b>TOTAL</b>			<b>9.648,79</b>	

DISTRIBUCIONES

(DNP) OAP-13731 del 20 de abril de 2006	0006	39197	210.000,00	Distribución recursos en cumplimiento Acuerdo 0005 del 26 de marzo de 2007 del Ministerio de Hacienda y Crédito Público
---	------	-------	------------	---

## 8. GESTIÓN JURIDICA

Durante la vigencia 2007, la gestión contractual y de defensa judicial de la Entidad fue la siguiente: procesos:

Figura: 7 Procesos Contractuales

<b>PROCESOS DE CONTRACTUALES 1386</b>	
PERSONAS INSCRITAS	75.447
INVITACION A COTIZAR	7.520
CONTRATACIÓN DIRECTA	66188
LICITACIÓN	1739
PROPONENTES	8005

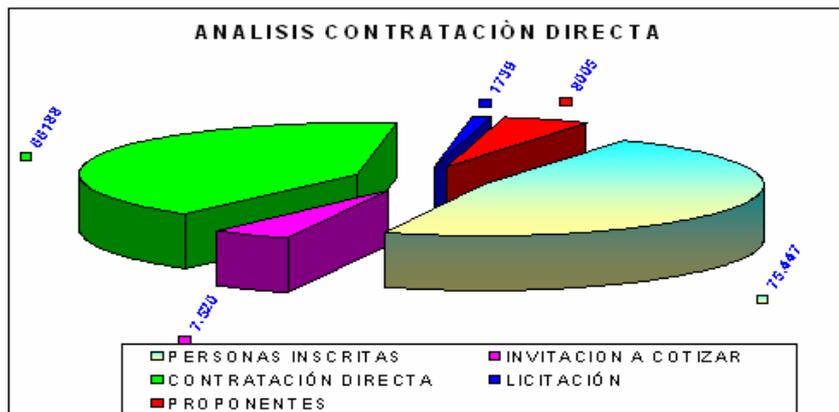


Figura: 8 Racionalización Proceso Licitatorio

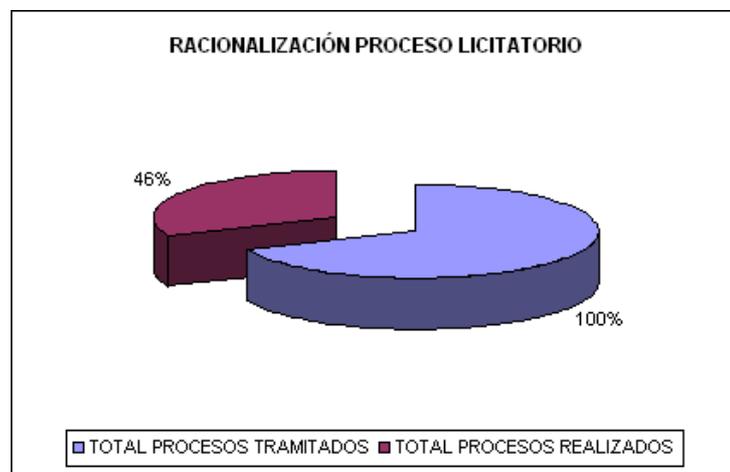
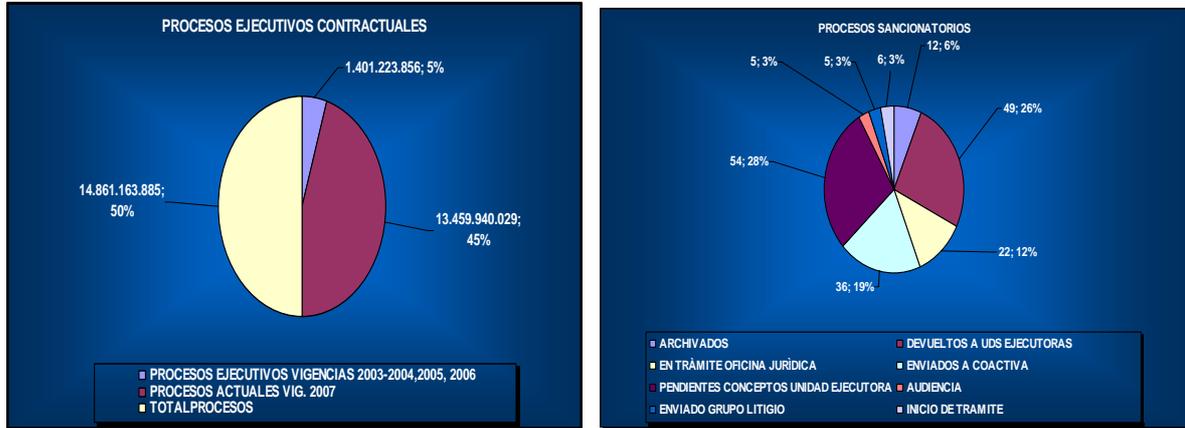


Figura 9 Procesos Ejecutivos Contractuales



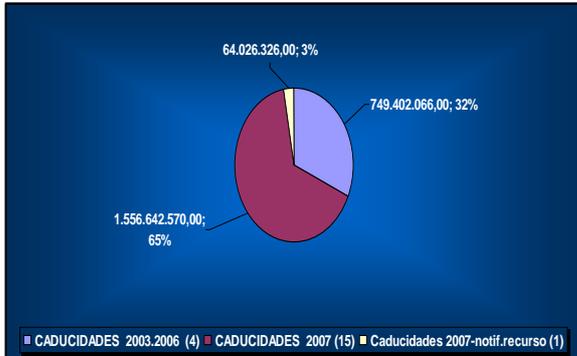
PROCESOS EJECUTIVOS CONTRACTUALES	
PROCESOS EJECUTIVOS VIGENCIAS 2003-2004, 2005, 2006	1.401.223.856
PROCESOS ACTUALES VIG. 2007	13.459.940.029
TOTAL PROCESOS	14.861.163.885

PROCESOS SANCIONATORIOS	
VIGENCIAS ANTERIORES SIN TRAMITE	94
EN SUSTANCIACIÓN Y TRAMITE 2007	95
<b>TOTAL PROCESOS</b>	<b>189</b>
ARCHIVADOS	12
DEVUELTOS A UDS EJECUTORAS	49
EN TRÁMITE OFICINA JURÍDICA	22
ENVIADOS A COACTIVA	36
PENDIENTES CONCEPTOS UNIDAD EJECUTORA	54
AUDIENCIA	5
ENVIADO GRUPO LITIGIO	5
INICIO DE TRAMITE	6
	189

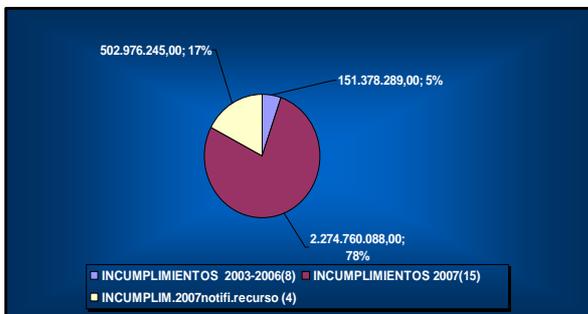
Figura 10 Procesos por Estabilidades de obra



AREA JURISDICCION COACTIVA	
<b>INFORME EJECUTIVO DE GESTION PERIODO DE 2006-2007</b>	
<b>PROCESOS POR ESTABILIDADES DE OBRA</b>	
VIGENCIA 2003- 2006	287.939.470,00
VIGENCIA 2007	6.480.909.186,00
	\$ 6.192.969.716,00

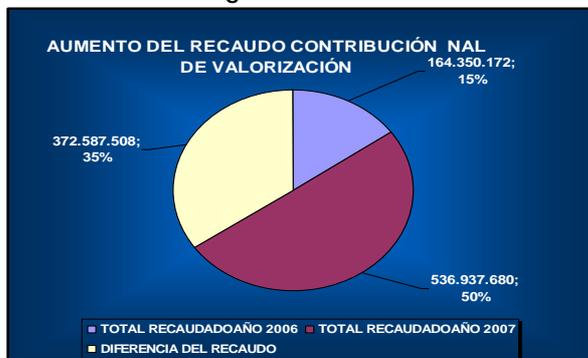


CADUCIDADES 2003-2006 (4)	749.402.066,00
CADUCIDADES 2007 (15)	1.556.642.570,00
Caducidades 2007-notif.recurso (1)	64.026.326,00



INCUMPLIMIENTOS 2003-2006(8)	151.378.289,00
INCUMPLIMIENTOS 2007(15)	2.274.760.088,00
INCUMPLIM.2007notifi.recurso (4)	502.976.245,00

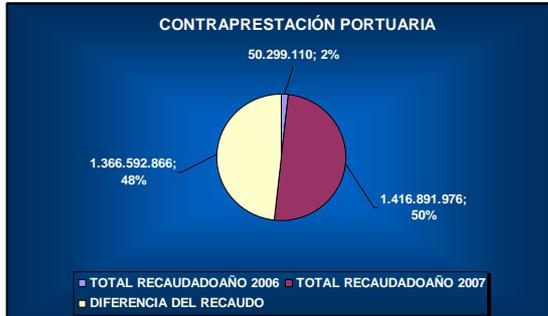
Figura 11 Aumento Recaudo Contribución Nacional de Valorización



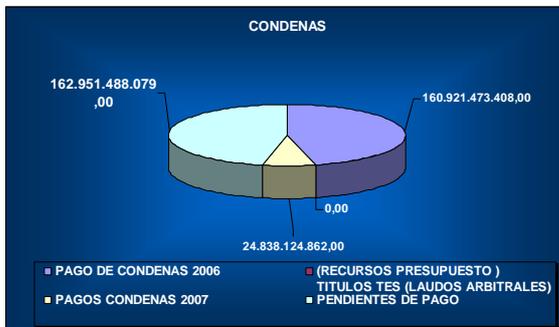
TOTAL RECAUDADO AÑO 2006	164.350.172
TOTAL RECAUDADO AÑO 2007	536.937.680
<b>DIFERENCIA DEL RECAUDO</b>	<b>372.587.508</b>



PROCESOS EJECUTIVOS CONTRACTUALES	
TOTAL RECAUDADO AÑO 2006	198.363.527
TOTAL RECAUDADO AÑO 2007	2.254.701.133
<b>DIFERENCIA DEL RECAUDO</b>	<b>2.056.337.606</b>



<b>CONTRAPRESTACIÓN PORTUARIA</b>	
TOTAL RECAUDADO AÑO 2006	50.299.110
TOTAL RECAUDADO AÑO 2007	1.416.891.976
<b>DIFERENCIA DEL RECAUDO</b>	<b>1.366.592.866</b>



PAGO DE CONDENAS 2006	160.921.473.408,00
(RECURSOS PRESUPUESTO) TITULOS TES (LAUDOS ARBITRALES)	14.466.480
PAGOS CONDENAS 2007	24.838.124.862,00
PENDIENTES DE PAGO	162.951.488.079,00

<b>LAUDOS ARBITRALES : \$96.349.138.968</b>				
<b>PROCESOS EJECUTIVOS POR PAGAR : \$54.162.031.455</b>				
<b>CONCILIACION CONNIGRAVAS \$74.000.000.000 INSISTENCIA REVISION TUTELA \$13.000.000.000 (EMBARGO)</b>				

## FACTORES DE RIESGOS EN LA DEFENSA JUDICIAL DEL INSTITUTO

Una vez analizadas las principales causas de las condenas la distribución administrativa de los Abogados de la Oficina Asesora Jurídica y la situación de los archivos en interior de INVIAS se tiene:

- CAUSAS
- Dificultad en la obtención de archivos principalmente en las demandas contractuales de contratos suscritos con el Fondo Vial Nacional – MOPT.
- Dificultad en la obtención de soportes técnicos para sustentar la defensa del INVIAS.
- Cambios jurisprudenciales permanentes sobre el mismo tema.
- Asignación de funciones adicionales a INVIAS (FERROVIAS, CAMINOS VECINALES, ASUNTOS FLUVIALES), que han sumado problemas jurídicos sin resolver que demandan acciones jurídicas y vinieron a engrosar el número de pleitos. Se debe destacar que por cuenta de la entrega de FERROVIAS se recibieron 4.186 predios que involucra revisión jurídica de la tradición de los inmuebles y en muchos casos, adelantamiento de querellas policivas para rescatar el espacio público.
- Asignación insuficiente de recursos para el pago de fallos judiciales, expensas judiciales (pago de honorarios de peritos, de gastos de la pericia, cauciones, publicaciones etc.)



- Escasa planta de personal de abogados litigantes a nivel central y Regional, problemática en crisis con la creación de los Juzgados Administrativos en lo corrido del año.
- Presentación de casos fortuitos y fuerzas mayores en accidentes en las carreteras a cargo de INVIAS, y presentación de las mismas circunstancias dentro de la ejecución de contratos que la jurisprudencia y los Tribunales de Arbitramento no aceptan y fallan en contra de INVIAS.
- Deficiencia en los estudios técnicos base de los Pliegos de Condiciones o Términos de Referencia, que finalmente son las causas de las demandas de los contratistas, cambio de diseño en las obras dentro de la ejecución de los contratos, falta de diligencia en las interventorias de los contratos, problemas en la adquisición y entrega de los predios.
- Desvinculación de los trabajadores del Ministerio de Obras Públicas y Transporte por el artículo 20 transitorio de la Constitución Política.
- Asignación de cobro de carteras que engrosaron las funciones asignadas a INVIAS sin personal a cargo.
- La entrega de inmuebles no saneados a INVIAS por otras entidades en liquidación.

#### **ACCIONES PARA GARANTIZAR UNA DEBIDA DEFENSA EN LOS PROCESOS JUDICIALES**

Seminario destinado a los Abogados de la entidad con el fin de fijar directrices para el seguimiento a los procesos judiciales.

Revisión Tribunales de Arbitramento – cláusulas compromisorias

Revisión exhaustiva y visitas a las Direcciones Territoriales con el fin de hacer seguimiento a la labor jurídica actualizando la base de datos de los procesos y desplazando a un funcionario experto en archivística, con el fin de asegurar en debida forma los soportes de las principales diligencias y documentos de los procesos y mantener una información soportada de la actividad judicial. (Valle, Bolívar, Boyacá, Risaralda, Sucre)

Seguimiento permanente de los Despachos Judiciales de la fijación de diligencias y traslados por parte de dos dependientes judiciales que transmiten diariamente el resultado de la verificación a los abogados.

Conformación de un equipo técnico, jurídico y financiero. Se solicito al área administrativa de la entidad la asignación de funcionarios expertos en el área financiera y técnica que revise todos los peritazgos de los pleitos en contra de la entidad con el fin de poder controvertir en debida forma estos peritazgos y una vez se cuente con el personal se impartirá la instrucción que ningún abogado puede controvertir un peritazgo sin contar con el concepto de dicho equipo.

Acciones para garantizar una debida defensa en los procesos judiciales.

El comité de defensa judicial y de conciliación estableció unas

Políticas de defensa:

- En la defensa los abogados litigantes elaboren un cuadro de riesgos por cada ítem de reclamación.
- Instrucciones a las Direcciones Territoriales para que hagan seguimiento a las entidades territoriales respecto al cumplimiento del respeto del espacio público.
- Acciones preventivas respecto a acciones populares – construcción puentes discapacitados.
- Directrices a las unidades ejecutoras respecto al seguimiento a los contratistas respecto al control y seguridad de las vías- señalización.



### **ACCIONES PARA GARANTIZAR UNA DEBIDA DEFENSA EN LOS PROCESOS JUDICIALES**

- El comité de defensa judicial y de conciliación estableció unas
- políticas de defensa :
- En la defensa los abogados litigantes elaboren un cuadro de riesgos por cada ítem de reclamación.
- Instrucciones a las Direcciones Territoriales para que hagan seguimiento a las entidades territoriales respecto al cumplimiento del respeto del espacio público.
- Acciones preventivas respecto a acciones populares – construcción puentes discapacitados.
- Directrices a las unidades ejecutora respecto al seguimiento a los contratistas respecto al control y seguridad de las vías- señalización

### **ACCIONES PARA GARANTIZAR UNA DEBIDA DEFENSA EN LOS PROCESOS JUDICIALES**

El comité de defensa judicial y de conciliación estableció unas

Políticas de defensa:

- Llamamiento en garantía a las compañías aseguradoras y a los interventores.
- Revisar los pactos de comisión de éxito para los abogados litigantes.
- En el evento en que se presentes fallos contra evidentes remitirlo al Ministerio del Interior y de la Justicia con el fin de que se hagan acercamientos con el Consejo Superior de la Judicatura.
- Estudiar la posibilidad de
- Acciones para garantizar una debida defensa en los procesos judiciales.
- El comité de defensa judicial y de conciliación estableció unas
- políticas de defensa :

La Secretaria General Técnica establezca medidas de prevención respecto a la caída de árboles dentro de la infraestructura vial

Acciones de tutela contra sentencias contraria a la Ley- Revisión Corte Constitucional.

Seguimiento estricto a la defensa que se esta haciendo en los Tribunales de Arbitramento.

Vigilancia especial por parte de la Procuraduría de algunos procesos reivindicatorios, labores y contractuales.

- de pesaje

### **ACCIONES PARA GARANTIZAR UNA DEBIDA DEFENSA EN LOS PROCESOS JUDICIALES**

El comité de defensa judicial y de conciliación estableció unas

Políticas de defensa:

- La Secretaria General Técnica establezca medidas de prevención respecto a la caída de árboles dentro de la infraestructura vial
- Acciones de tutela contra sentencias contraria a la Ley- Revisión Corte Constitucional.
- Seguimiento estricto a la defensa que se esta haciendo en los Tribunales de Arbitramento.
- Vigilancia especial por parte de la Procuraduría de algunos procesos reivindicatorios, labores y contractuales.

### **INVENTARIO DE PROCESOS JUDICIALES DE ACUERDO A LAS SIGUIENTES TABLAS**

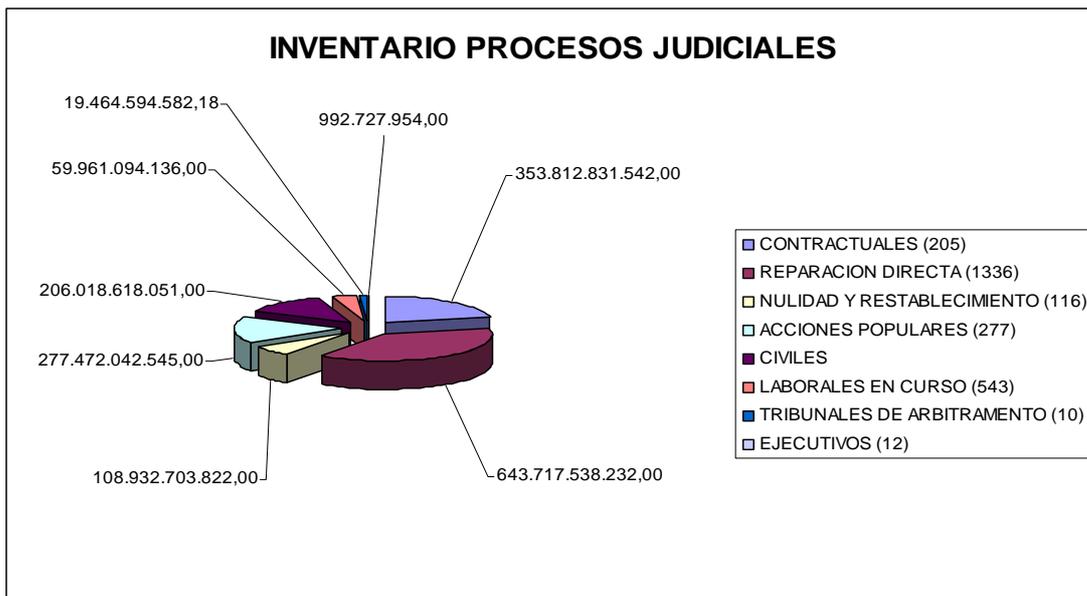
- Procesos contractuales contra INVIAS vigentes 205 por un valor de pretensiones de



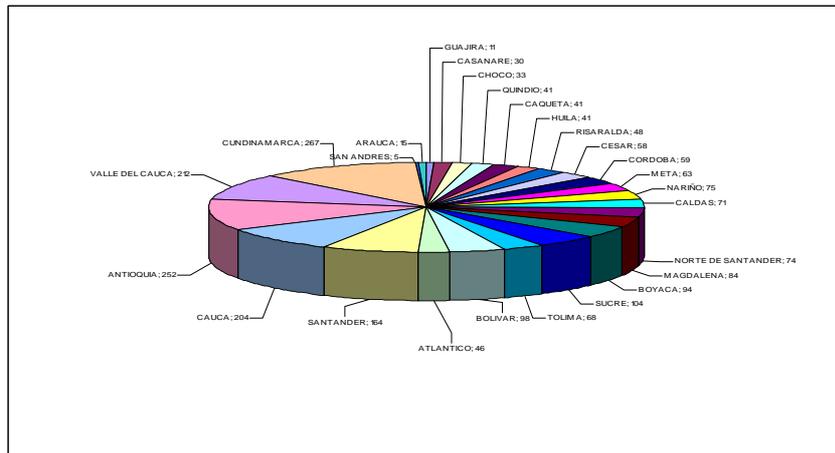
- \$353.812.831.542 organizados de cuantía mayor a menor.
- Procesos de Reparación Directa contra INVIAS vigentes 1336, por un valor pretendido de \$643.717.538.232. organizados de cuantía de mayor a menor.
- Procesos de simple nulidad sin cuantía 5.
- Procesos de Nulidad y Restablecimiento del Derecho vigentes 116 por un valor pretendido de \$108.932.703.822.00 organizados de cuantía de mayor a menor
- Acciones Populares 277 por un valor estimado de \$277.472.042.545.00 considerando solo las que tienen totalizada la pretensión.
- Procesos civiles a favor y contra de INVIAS 180 valor pretendido de las cuantías estimadas \$206.018.618.051.00
- Procesos laborales en curso 543 para un total de 958 demandantes, valor pretendido \$59.961.094.136.00
- Constitución parte civil 16 \$264.859.935.748.65

Figura 12 Procesos Judiciales

PROCESOS JUDICIALES	
CONTRACTUALES (205)	353.812.831.542,00
REPARACION DIRECTA (1336)	643.717.538.232,00
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO (116)	108.932.703.822,00
ACCIONES POPULARES (277)	277.472.042.545,00
CIVILES	206.018.618.051,00
LABORALES EN CURSO (543)	59.961.094.136,00
TRIBUNALES DE ARBITRAMIENTO (10)	19.464.594.582,18
EJECUTIVOS (12)	992.727.954,00
	1.670.372.150.864,18



## PROCESOS POR DEPARTAMENTOS



## 9. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 9.1 Control Disciplinario Interno

El Área de Control Interno Disciplinario es la encargada de la función disciplinaria en el Instituto Nacional de Vías, de conformidad con la Ley 734 de 2002. Se encuentra adscrita a la Secretaría General Administrativa de acuerdo al Decreto 2056 de 2003.

Como apoyo de fortalecimiento de transparencia, la Secretaría General Administrativa a través del Área de Control Disciplinario Interno, analizó y evaluó los puntos críticos Institucionales susceptibles de mejoramiento, elaborando para el efecto un plan de intervención a través de talleres de capacitación. En ellos los funcionarios tienen la oportunidad de resolver inquietudes sobre actuaciones administrativas y cada Dependencia diseña sus propias estrategias y compromisos para prevenir la ocurrencia de conductas disciplinarias.

La capacitación que se ha venido realizando responde a temas como:

- Régimen Disciplinario.
- Derechos.
- Deberes.
- Prohibiciones.
- Inhabilidades.
- Incompatibilidades.
- Conflicto de Intereses (ley 734/02).
- Acoso Laboral (Ley 1010/06).

Han sido capacitadas el 100% de la población, tanto en Planta Central como en las Direcciones Territoriales

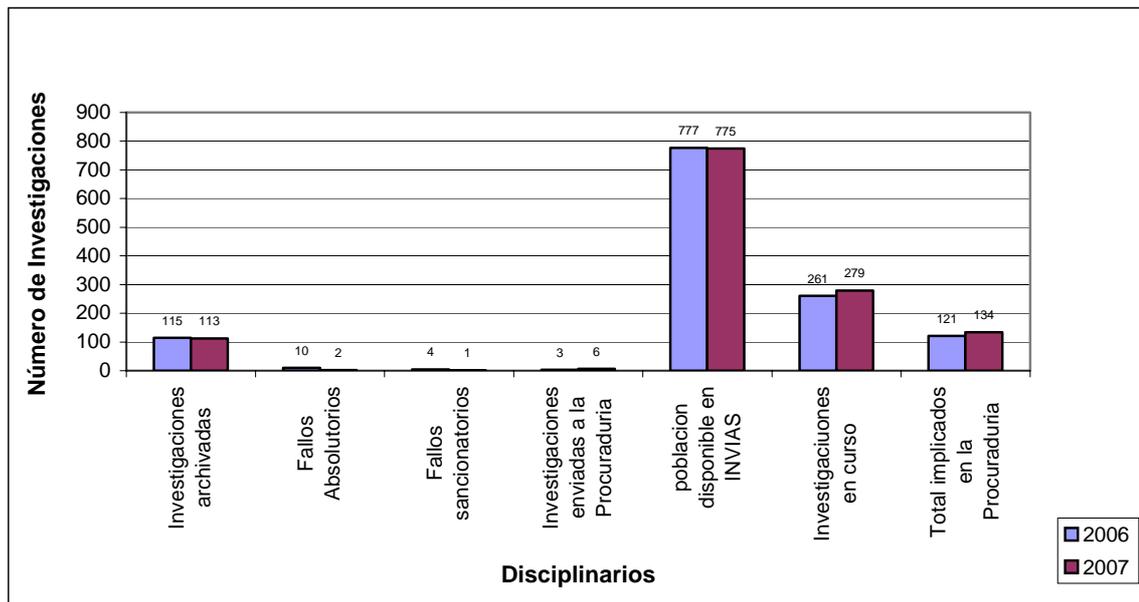
Entre 1º de enero y el 31 de diciembre de 2007 se efectuaron 194 Investigaciones Disciplinarias. La principal causa de queja se relaciona con el incumplimiento de deberes y funciones y con el proceso de contratación.

La función disciplinaria en el 2007, arrojó los siguientes resultados:

- ✚ Total investigaciones archivadas **113**
- ✚ Total Fallos absolutorios **2**
- ✚ Total fallos sancionatorios **1**
- ✚ Total investigaciones enviadas a la Procuraduría **6**
- ✚ Población disponible **INVIAS 775**
- ✚ Total Investigaciones en curso **279**
- ✚ Total implicados en la Procuraduría **134**

Comparados el comportamiento disciplinario del año 2007 con el año 2006, se presenta un ligero aumento en Investigaciones enviadas a la Procuraduría, investigaciones en cursos y total implicados en la Procuraduría, mientras que en investigaciones archivadas, fallos absolutorios, fallos sancionatorios y población disponible se presentó una ligera disminución.

Figura 13: Investigaciones Disciplinarias 2006-2007



El nivel Jerárquico que presenta mayor número de quejas es el profesional y las Dependencias con mayor número de denuncias son las Direcciones Territoriales.

Finalmente se tiene que el 43.3% de las quejas fueron presentadas por los mismos servidores públicos.



## 9.2 Sistema de Gestión de la Calidad

Con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en la reglamentación que sobre el Sistema de Gestión de la Calidad expidió el Gobierno Nacional mediante la Ley 872 de diciembre 30 de 2003, el Decreto Reglamentario 4110 de diciembre 9 de 2004 y la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública NTCGP 1000:2004, se está implementando el sistema de gestión de calidad con base en las siguientes acciones:

- Se elaboró un listado maestro de registros y documentos del Sistema de Gestión de Calidad
- Se socializó a todos los funcionarios el Sistema de Gestión de la Calidad
- Se programó realizar auditorías internas a los procesos con el propósito de preparar a la Entidad para la auditoría de certificación de calidad
- Se estructuró el Manual de gestión de calidad denominado "Servicio de Desarrollo y mantenimiento de la Infraestructura no concesionada de la Red vial nacional de carreteras primaria y terciaria, férrea, fluvial y de la infraestructura marítima" que se encuentra publicado en la página de la intranet de la Entidad. Este Manual consta de los siguientes capítulos:
  - Estructura y control del manual de gestión de calidad. Describe como se estructura y administra el manual del sistema de gestión de calidad
  - Introducción. Contiene el objetivo y alcance del manual y las exclusiones de la norma NTCGP 1000:2004 con las justificaciones
  - Información general de la entidad. Se relaciona información general del INVIAS
  - Sistema de Gestión de Calidad. Aquí se describe los aspectos generales y el enfoque por procesos del sistema de gestión de calidad, mapa de procesos del Instituto Nacional de Vías, la política y los objetivos de calidad
  - Requisitos del sistema de gestión de calidad. Se identificaron los requisitos consignados en la NTCGP 1000:2004 e instrumentos para su cumplimiento, en la cual se relacionan procesos con los requisitos de la norma
  - Referencias. Se relacionan la normatividad establecida por el Gobierno Nacional para la entidad pública.

## 9.3 Desarrollo Informático

El Área de Desarrollo Informático de la Secretaría General Administrativa, es la unidad técnica encargada de proveer y administrar servicios y tecnología informática y telemática hacia el interior y exterior de la Entidad, para hacer más eficiente el INVIAS y contribuir al logro de sus objetivos, proceso dentro del cual ha venido evolucionando, en sus servicios y en su forma de operación.

Durante el período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2007, se obtuvieron los siguientes logros:

- Disminución en el nivel de obsolescencia en servidores del 39% al 10% y en PC's del 35% al 10%.
- Disminución del déficit de impresoras de red del 50% al 5%.
- Aumento de la cobertura de balanceo y contingencia en los equipos activos de red del 50 al 75%
- Actualización y afinamiento de la plataforma de red, con lo cual se han mejorado los servicios.



Asignación de presupuesto para el sostenimiento de la plataforma.

Fortalecimiento de la plataforma y servicios tecnológicos de las Direcciones Territoriales.

Implementación del nuevo administrador de contenido y rediseño de la página web, teniendo en cuenta servicios adicionales como video, mail to, nuevo sistema de quejas y reclamos.

Aseguramiento del servicio de Telecomunicaciones mediante contratación con recursos de presupuesto de vigencias futuras a 2 años, e incremento de los canales de transmisión al doble de lo utilizado anteriormente, incluyendo contingencia de ultimo kilómetro y canal principal

Fortalecimiento de la seguridad informática mediante la implementación del filtro de correo electrónico.

Implementación de la plataforma de alta disponibilidad (clusterización) – Puesta en funcionamiento de servidores Blade para Oracle 10g y balanceador de cargas.

Implementación de una unidad SAN de almacenamiento corporativo de 1 Tb, garantizando alta disponibilidad en la información.

Dentro de las acciones hacia las cuales se focalizó la Secretaría General Administrativa a través del Área de Desarrollo Informático en 2007, están:

- **Elaboración del Plan Estratégico de Tecnología Informática**, el cual busca darle la relevancia e importancia estratégica que tiene el área para la gestión del INVIAS, posicionarla como tal, establecer su misión / visión, definir hacia dónde va y cómo se va a proyectar la inversión en los próximos tres años, con el fin de optimizarla. Se obtuvo un mapa de proyectos priorizados, dentro del cual cobra importancia el proyecto de definición de la arquitectura empresarial, modelo de gestión y conceptualización de sistemas, entre otros. El primer paso dado en el transcurso de la vigencia 2007 fue la de fortalecer la plataforma tecnológica con el fin de empezar con el trabajo de los sistemas de información. .

- **Disminución del nivel de obsolescencia de hardware en INVIAS**. Se adquirieron 250 computadores de escritorio, 12 portátiles, 84 impresoras de gama alta, 30 impresoras de transferencia térmica, 40 switch, 16 gateway para voz ip, con lo cual se disminuyó el grado de obsolescencia en la sede central y en las Direcciones Territoriales:

**a. Direcciones Territoriales.** Actualmente el nivel de obsolescencia en las Territoriales disminuyó al 1%. Así mismo se les suministró una impresora láser de red a cada Dirección Territorial, se proyecta entregarles otra para respaldo y con el fin de sacar todas las impresoras de inyección de tinta cuyos suministros y mantenimiento es muy costoso. En las Direcciones Territoriales es inminente cambiar el cableado instalando por uno estructurado y regulado con su correspondiente UPS y la reposición de los equipos activos de RED (switches), lo cual se debe priorizar en la inversión de la vigencia 2008. Este es un proyecto que tiene que ver con adecuación de sedes y se debería ejecutar conjuntamente con la Subdirección Administrativa.

**b. Sede Central.** El nivel de obsolescencia en PC´s en la sede Central disminuyó a 39%, en servidores a 10%. Los servidores y la SAN adquiridos, se implementaron en un esquema de alta disponibilidad y consolidación de información, el cual optimiza la inversión por cuanto el crecimiento del Data Center de INVIAS se va a dar de manera modular, con beneficios de espacio, costo y desempeño para las



aplicaciones. La alta disponibilidad hace referencia a tener contingencia y balanceo de cargas de trabajo en los equipos, con el fin de mitigar el riesgo y como parte también del plan de contingencia del Área.

c. **Impresoras.** A nivel de impresoras en toda la Entidad se adquirieron 84 con lo que queda cubierto el requerimiento las Direcciones Territoriales con una impresora de respaldo de gama alta; las Dependencias donde se llevan los procesos misionales quedan de igual forma con impresoras de respaldo y las Dependencias que utilizaban impresoras pequeñas que para su operación requieren Pcs también quedan cubiertas con impresoras en red.

d. **Actualización del licenciamiento corporativo.** Junto con la actualización del licenciamiento de ofimática y software de base, cuyas cantidades se muestran en el cuadro anexo, se obtuvieron algunos cursos de capacitación presencial y a través de e-learning fundamentado en el autoaprendizaje.

Tabla 12 : Actualización de licenciamiento corporativo

			Licenciados 2006	Contrato 3204 - 2007	Ampliacion Contrato 3204 - 2007	TOTAL Licenciamiento	Faltantes
<b>Equipos</b>	Total		927				
<b>Usuarios Red</b>	Total		960				
<b>Usuarios Correo</b>	Total		952				
Software de Usuario	Office	2000	299				
		2003	218				
		XP	52				
		2007		110	130	240	469
	Project	2000/2002	14				
		2003/2007	24	26	21	71	9
	Visio	2002	1				
	Acceso Red	CAL Windows	571	389		960	
	Acceso Correo	CAL Exchange	455	463	42	960	-8
	Acceso Project	CAL Project	79			79	21
<b>Servidores</b>	Total		22				
Software de Servidores	Windows 2000		2				
	Windows 2003		13				
	Exchange		1				
	Project Server		1				
	SQL Server 2000		1				

- **Redes y comunicaciones.** Se dio continuidad al servicio de conectividad con las Direcciones Territoriales, incluyendo una mejora en el sentido de la implementación de un sistema de telefonía IP, bajo el mismo esquema de prestación del servicio con arrendamiento de equipos y ampliación del ancho de banda a 256 Mbps. La implementación de esta red además de consolidar la integración de las Direcciones Territoriales a la Sede Central y el sentido de pertenencia coadyuvó a la prestación de los siguientes servicios: Correo electrónico, interacción con el sistema de atención al ciudadano, Interacción con el sistema de Contratación SICO incluyendo la descentralización de la numeración de contratos para mejorar los tiempos, interacción con el SIIF para programación de PAC, entre otros. Sin embargo para optimizar los servicios de red se hace necesario actualizar los equipos de red en las Direcciones Territoriales así como el cableado estructurado y regulado como se mencionó anteriormente.

La gestión adelantada en el período enero – diciembre de 2007, en lo referente a Plataforma Tecnológica permitió consolidar los siguientes aspectos:

Contribuir a que el INVIAS cuente con una tecnología de Bases de Datos robusta para la prestación de servicios informáticos.



Robustecer la Plataforma Tecnológica para ofrecer mejores servicios IT corporativos.

Mejorar la configuración de equipos servidores para garantizar la atención de los usuarios clientes de los servicios informáticos.

Impulsar el servicio de Internet de INVÍAS como mecanismo de atención al ciudadano y divulgación de información.

Disminuir en la Entidad, en un porcentaje considerable, el nivel de obsolescencia de servidores y de computadores de escritorio y suplir casi en su totalidad el requerimiento de impresión.

Ampliar la cobertura de los servicios de red a nivel institucional y lograr la integración de las Territoriales con la Sede Central.

#### 9.4 Atención al Ciudadano

Durante el año 2007 se realizaron las siguientes acciones encaminadas a implementar en la página Web una base de datos informativa que contenga las preguntas y respuestas más frecuentes realizadas por la comunidad al INVÍAS para obtener información

##### Aplicativo preguntas y respuestas en página web

Se implementó en la página web de la entidad un link con las preguntas y respuestas más frecuentes realizadas por los usuarios, herramienta que ha sido de gran ayuda, toda vez que al estar definido por este medio las inquietudes más comunes para los usuarios se minimiza la posibilidad de que se presenten trámites innecesarios.

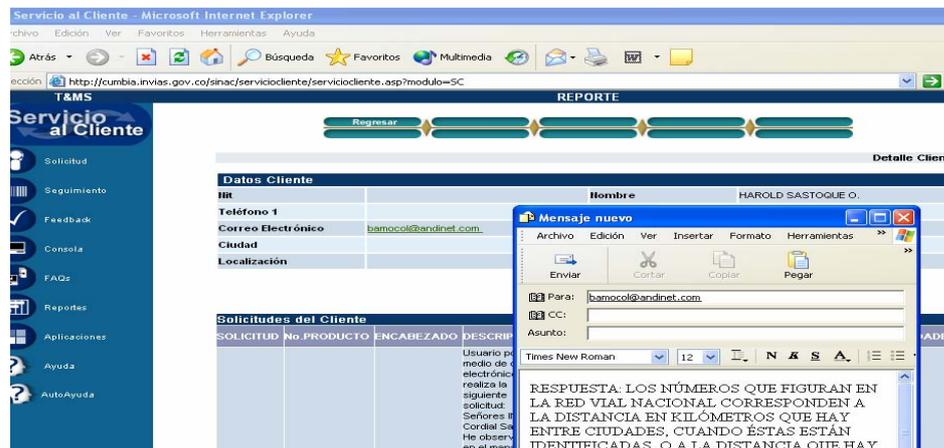
Las siguientes fueron las preguntas y respuestas más frecuentes que los ciudadanos por intermedio de la página Web [www.invias.gov.co](http://www.invias.gov.co), efectuaron.

1. Que requisitos se deben cumplir para realizar un evento deportivo en las vías nacionales? 1.966 consultas
2. Necesito saber si el vehículo con placa # es evasor de peajes 1.064 consultas
3. Necesito saber que tramites debo adelantar para la obtención certificado o paz y salvo por evasión de peajes 833 casos
4. Necesito saber si en INVÍAS puedo conseguir Manuales, CDs, volúmenes de transito, cartillas de la red nacional, modelo de puentes y demás publicaciones relacionadas con la red nacional de carreteras 1.391 consultas
5. Necesito saber cual es el tramite que debo adelantar para obtener el certificado de ingresos y retenciones 823 consultas
6. Necesito saber cual es el tramite que debo adelantar para obtener un permiso para el uso de zona de carretera 1.057 consultas



7. Necesito saber cual es el tramite que debo adelantar para obtener el permiso para movilización de carga pesada y extradimensionada 1.214 consultas
8. Desde cuando se puede consultar el pliego de condiciones definitivo de una licitación? 360 consultas
9. Por que los estados financieros solicitados son con fecha de corte 31 de diciembre. 374 consultas
10. Cuando la Entidad modifica alguna de las fechas establecidas en el pliego de condiciones. 402 consultas
11. Rutas y peajes 14.957 consultas
12. Preguntas solicitadas al Área de Gestión del Talento Humano 452 consultas.

A continuación se presenta la ventana en la web, mediante la cual los ciudadanos efectuaron las consultas.



### Actualización de la biblioteca jurídica virtual

Se actualizó periódicamente la biblioteca Jurídica con los actos administrativos de carácter general expedidos por la Entidad, lo cual permitió que los usuarios pudieran tener acceso inmediato a éstos vía página web, situación que reflejó disminución en el número de consultas que sobre éste tipo se realizaban.

Tipo: RESOLUCION				
FECHA	ENTIDAD	CONTENIDO	NUMERO	Nom_Archivo
4/24/2007	INSTITUTO NACIONAL DE VIAS	Por la cual se modifica el artículo segundo de la Resolución No 2756 del 29 de Junio de 2004	1634	<a href="#">Documento</a>
8/15/2007	INSTITUTO NACIONAL DE VIAS	Por la cual se actualizan las Especificaciones Generales de Construcción de Carreteras y las Normas de Ensayo de Materiales para carreteras.	3288	<a href="#">Documento</a>
8/15/2007	INSTITUTO NACIONAL DE VIAS	Por la cual se actualizan las Especificaciones Generales de Construcción de Carreteras y las Normas de Ensayo de Materiales para carreteras.	3290	<a href="#">Documento</a>



1/31/2007	INSTITUTO NACIONAL DE VIAS	Por el cual se establecen directrices para el fortalecimiento del sistema de Planeación y evaluación de la gestión institucional en el Instituto Nacional de Vías	324	<a href="#">Documento</a>
3/21/2007	INSTITUTO NACIONAL DE VIAS	Por la cual se conforma el Grupo Gerencia de grandes proyectos, se designa un coordinador y se delegan unas funciones en el INV	1175	<a href="#">Documento</a>
3/30/2007	INSTITUTO NACIONAL DE VIAS	Por la cual se modifica la resolución No 4356 de 2005 que ajusta el manual específico de funciones y competencias laborales para los empleados de la Planta central del INV	1319	<a href="#">Documento</a>

Se implementó en la página web una encuesta dirigida a los usuarios para determinar la satisfacción de éstos respecto de los servicios prestados por la entidad.

#### Instalación del link atención ciudadano o contáctenos en la página web

Ante las dificultades de los usuarios para acceder al SINAC se instaló en la página web un aplicativo que le permite presentar ante el INVÍAS requerimientos sin tener que chequearse.

**COMENTARIOS Y SUGERENCIAS**

**INSTRUCTIVO FORMULARIO**

Nombre del solicitante (\*)

CIUDAD (\*)

e-mail para recibir respuesta (\*)

DESCRIPCIÓN (\*)

Los campos señalados con (\*) son campos obligatorios

Se realizó seguimiento a 1389 derechos de petición radicados en el Sseguimiento a las quejas, reclamos, peticiones y sugerencias radiados en el SINAC

Se realizó seguimiento a los 142 requerimientos radicados en el SINAC y a los interpuestos a través del correo electrónico.

Tabla 13 : Derechos de petición

RESUMEN DE LOS DERECHOS DE PETICIÓN RADICADOS EN EL SICOR							
PERÍODO: DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007							
DEPENDENCIA	TOTAL						
	CON RESPUESTA EN EL SICOR		VENCIDOS Y SIN RESPUESTA EN EL SICOR	CERRADO EN EL SICOR, SE DESCONOCE EL TRÁMITE	EN TRÁMITE	MAL RADICADOS, NO SON DERECHOS DE PETICIÓN	TOTAL
	TRAMITADO EN TÉRMINOS	TRAMITADO FUERA DE TÉRMINOS					
ÁREA ATENCIÓN AL CIUDADANO	1	0	0	0	0	0	1
ÁREA CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO	5	0	0	0	0	0	5
ÁREA DESARROLLO INFORMÁTICO	0	1	0	0	0	0	1
ÁREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	63	7	7	14	4	1	96
ÁREA JURISDICCIÓN COACTIVA	1	4	0	0	0	0	5
ÁREA LICITACIONES Y CONCURSOS	55	7	32	10	3	1	108
ÁREA PEAJE	35	3	0	3	2	1	44
ÁREA PRESUPUESTO	2	0	0	0	0	0	2
ÁREA REGISTRO DOCUMENTAL	0	0	0	0	0	1	1
ÁREA TESORERÍA	32	1	4	1	0	1	39
DIRECCIÓN GENETAL	1	0	0	1	0	2	4
D T ANTIOQUIA	2	0	0	0	0	0	2
D T ATLANTICO	4	0	2	0	0	0	6
D T BOLÍVAR	0	0	8	0	2	0	10
D T BOYACÁ	0	1	0	0	0	0	1
D T CALDAS	2	0	0	0	0	0	2
D T CASANARE	3	0	0	0	1	0	4
D T CAUCA	3	0	0	0	0	0	3
D T CESAR	0	0	1	0	1	0	2
D T CÓRDOBA	1	0	0	0	1	0	2
D T CUNDINAMARCA	12	2	0	1	0	0	15
D T GUAJIRA	0	0	2	0	0	0	2
D T HUILA	0	0	0	0	1	0	1
D T META	0	0	5	0	1	0	6
D T NARIÑO	0	0	1	0	0	0	1
D T NORTE DE SANTANDER	0	0	2	0	2	0	4
D T PUTUMAYO	0	0	2	0	0	0	2
D T QUINDÍO	0	0	2	0	0	0	2
D T RISARALDA	1	0	1	0	0	0	2
D T SANTANDER	0	1	2	0	0	0	3
D T SUCRE	0	0	0	0	1	0	1
D T VALLE	0	0	0	0	1	0	1
GERENCIA GRANDES PROYECTOS	12	2	1	5	1	2	23
GRUPO PLAN 2500	88	11	10	8	7	6	130
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN	18	0	0	2	0	0	20
OFICINA ASESORA JURÍDICA	83	8	52	16	3	0	162
OFICINA CONTROL INTERNO	2	1	1	0	0	0	4
OFICINA DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE EMERGENCIAS	15	1	2	0	1	0	19
SECRETARÍA GENERAL							
ADMINISTRATIVA	21		1	0	2	0	24
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA	19	0	0	0	11	2	32
SUB ADMINISTRATIVA	36	2	9	0	0	5	52
SUB APOYO TÉCNICO	50	6	11	5	1	1	74
SUB FINANCIERA	3	0	0	0	0	0	3
SUB MARÍTIMA Y FLUVIAL	15	1	7	1	1	2	27
SUB MEDIO AMBIENTE	57	1	8	23	5	6	100
SUB RED NAL	149	4	9	26	5	8	201
SUB RED TERCIARIA	78	14	20	14	11	3	140
<b>TOTAL</b>	<b>869</b>	<b>78</b>	<b>202</b>	<b>130</b>	<b>68</b>	<b>42</b>	<b>1389</b>
<b>Porcentaje</b>	<b>62,56299496</b>	<b>5,615550756</b>	<b>14,54283657</b>	<b>9,35925126</b>	<b>4,895608351</b>	<b>3,023758099</b>	<b>100</b>

## 9.5 Comunicaciones

Los objetivos y metas en materia de comunicaciones han estado enfocados al cumplimiento de acciones tendientes a recuperar y reforzar la imagen pública institucional, mediante estrategias desarrolladas tanto al interior de la Entidad para elevar el sentido de pertenencia de los funcionarios, como al exterior, generando constante y oportunamente información de gestión, especialmente a través de la página Web, canal de comunicación que hoy por hoy se ha convertido en fuente de información para medios, usuarios,



contratistas, gremios de la ingeniería y transportadores, permitiéndonos rescatar el espacio de presencia y reconocimiento en las regiones.

Algunos de los logros más relevantes en materia de comunicaciones, durante el período 2007 son:

 Producción del Programa de Televisión *Construyendo País*.

Con este espacio se busca generar participación y veeduría ciudadana, así como socializar con un mayor alcance, la información del avance y desarrollo de los proyectos que ejecuta la Entidad en todo el territorio nacional, inclusive en sitios apartados.

Se emitieron 4 programas, con una o más repeticiones.



**Producción Material Gráfico**

Dentro de las políticas y actividades encaminadas al Mejoramiento Institucional y en apoyo al programa de Valores Institucionales, se diseñaron algunos documentos como: *Jornada de Arborización*, con el fin de distribuirlo entre nuestros usuarios y *Afiches Túneles Verdes*, para ser socializado entre nuestros usuarios

**Implementación del Sistema de Gestión de Calidad y MECI.**

En cumplimiento del Plan de Desarrollo Administrativo, se inició la implementación de los Sistemas de Gestión de Calidad y del Modelo Estándar de Control Interno, para lo cual se diseñó y desarrolló una campaña creativa haciendo uso de Códigos Cívicos, reforzando los valores institucionales, con elementos como material gráfico y cuñas en los ascensores y carteleras; Rompe tráfico, Habladores, Flour Grafics, Correos Electrónicos y Protectores de pantalla.



Dentro del material gráfico diseñado, se hizo una modernización del Símbolo Institucional INVI y se creó MECI, los cuales fueron socializados a través de reuniones y canales internos de comunicación.



Se colaboró en el concurso *Dale Al Blanco Con Tu Slogan*, para escoger el lema del Sistema de Gestión de Calidad.

#### Creación de la Revista digital **Kminos**.

Este órgano informativo busca socializar al interior de la Entidad no solamente los avances de la gestión con alcance a las 26 Direcciones Territoriales, sino también ser una herramienta de interacción para que los funcionarios divulguen sus opiniones y logros en las metas institucionales.



#### Creación y desarrollo de la Historieta DICVI

Actualización del Manual de Imagen Corporativa

Se adelantó la actualización del manual con lineamientos claros y precisos acerca de las diferentes aplicaciones de la imagen institucional en medios impresos y virtuales, unificando los elementos gráficos y lingüísticos que componen la imagen institucional.

#### Implementación Nuevo Sitio Web.

Conjuntamente con el Área de Desarrollo Informático, se diseñó desde diciembre de 2007 un nuevo sitio Web de la entidad, el cual se encuentra en mejoramiento y perfeccionamiento a fin que en poco tiempo se pueda ofrecer a los usuarios de la entidad mayor información, no solamente facilitando adelantar los trámites en línea, sino además mejorando la prestación del servicio ofreciéndoles seguridad y transparencia.

### 9.6 Gestión del Talento Humano

#### Protección y Servicios Sociales y Salud Ocupacional:

Las principales actividades en Protección y Servicios sociales fueron las actividades deportivas en todas las disciplinas (180 funcionarios), actividades de integración (100% de la población de la entidad), vacaciones recreativas para hijos de los funcionarios (160 hijos), realización de cursos libres (30 beneficiados).

El programa de Salud Ocupacional promovió fundamentalmente el acercamiento al funcionario a través de diversas actividades como las evaluaciones de puesto de trabajo, realizando actividades de promoción a través de programas de vigilancia epidemiológica de Riesgo Cardiovascular con exámenes de laboratorio, programa de vigilancia epidemiológica de riesgo visual con evaluación optometría, como también la creación del Comité de Elementos de Protección Personal donde deben participar todos aquellos



funcionarios que tienen que ver con determinación, compra y utilización de estos elementos. También se elaboró el panorama de riesgos y elaboración del plan de emergencias tanto en planta central como territoriales.

#### **Código de Ética y Valores:**

Teniendo en cuenta que en el año 2006 se realizó la divulgación y socialización del código de Ética y valores, en el año 2007 se realizó el estudio y proyecto de la validación de dicho código según los lineamientos del Modelo Estándar de Control Interno -MECI, igualmente se elaboró un instrumento para aplicarlo a los funcionarios y según sus resultados programar actividades en el año 2008.

#### **Capacitación:**

Se capacitaron 277 funcionarios de las Áreas Misionales, de los 70 funcionarios que se había programado capacitar en el año 2007, es decir se superaron las metas inicialmente propuestas. Se realizaron nueve (9) programas de capacitación entre los cuales están cursos de actualización en Ingeniería, formación en vías, pavimentos, señalización vial, auditoria vial, entre otros.

Se capacitaron 1088 funcionarios de las Áreas de Gestión, de los 166 funcionarios que se había programado capacitar en el año 2007, es decir se superaron las metas inicialmente propuestas. Se realizaron 34 programas de capacitación, entre los cuales están cursos de implementación del Sistema de Gestión de Calidad y Mecí, matemáticas financieras, gerencia de proyectos de tecnología informática, actualización tributaria, reforma a la Ley 80, servicio al cliente, acoso laboral, entre otros.

#### **9.7 . Bienes Muebles e Inmuebles y Apoyo Logístico**

A través de licitación pública se vende el antiguo Distrito de Cartagena y con la mitad de los recursos obtenidos se inicia la construcción de las sedes de Barranquilla, Sincelejo y Villavicencio a final del 2007 salen los permisos de autorización por parte de las curadurías, en el caso de Barranquilla interviene la filial del Consejo de Monumentos.

Se contrataron obras de adecuación por valor de \$130 millones en Armenia y Fontibón  
Se contrató la nueva Red Hidráulica por \$110 millones y obras varias a través de cuatro contratos en Villavicencio, casa fiscal y campamentos por \$230 millones.

Se contrató el mantenimiento de cubiertas por \$20 millones  
Adecuación de baños por \$ 123.8 millones  
Adecuación de oficinas por \$ 77.6 millones  
Reparación de Muros sede Fontibón \$ 11.9 millones  
Películas para vidrios \$ 21.7 millones  
Reparación parcial de la cubierta del laboratorio de suelos \$ 60 millones  
Mantenimiento del Auditorio \$ 7.2 millones  
Mantenimiento luminarias y Blackout \$ 3 millones  
Mantenimiento Sótano de la sede principal de INVÍAS \$ 29.6 millones



Mantenimiento red de agua potable en cubierta \$17.9 millones

### 9.8 Vigilancia

Se continuó con el programa de vigilancia mixta en las siguientes Direcciones Territoriales: Antioquia, Boyacá, Caquetá, Casanare, Cesar, Córdoba, Choco, Guajira, Norte de Santander, Putumayo, Quindío, Risaralda, Tolima y Valle. El promedio mensual por territorial en costos de vigilancia es de \$2.5 millones mensuales, las demás territoriales pagan el costo completo del servicio de vigilancia las 24 horas por valor de \$ 4.5 millones.

### 9.9 Parque Automotor

De otra parte, con el fin de disminuir los costos de operación vehicular se retiraron 38 vehículos del parque automotor, cumpliendo así con la meta programada



## 10. GESTIÓN FINANCIERA

De la gestión Financiera, además de las actividades propias, es importante destacar la gestión adelantada respecto de la Contraprestación Portuaria: facultad otorgada al INVIA es dada por la Ley 856 de diciembre 21 de 2003 modifica el artículo 7º. de la ley 1ª de 1991 y establece que las contraprestaciones por el uso y goce temporal y exclusivo de las zonas de uso público las recibirá la nación a través del INVIA, incorporándose estos ingresos a sus recursos propios.

Al 31 de diciembre de 2007, la Subdirección Financiera esperaba recaudar, U.S. 15.4 millones, equivalentes a \$34.316.6 millones aproximadamente (TRM dada por el MT para el 2007 \$ 2.228.35). y se recaudo \$ 36.406.7 millones.

Las proyecciones dependen de varios factores externos: como variación de la tasa de cambio, acuerdos de pago suscritos sobre la deuda recibida del MT, otorgamiento de nuevas concesiones o autorizaciones temporales. De conformidad a los contratos de concesión portuaria y permisos portuarios vigentes con información al 31 de diciembre de 2006, las proyecciones por concepto del recaudo portuario para el año 2007 son de \$ 34.316.6 millones calculados a la TRM dada por el Ministerio de Hacienda para el año 2007 \$ 2.228.35. Este valor no incluye el saldo por recaudar de la cartera morosa entregada por el Ministerio de



transporte y en la medida que se recupere esta cartera o se autoricen nuevos permisos el valor de los ingresos se incrementará.

### Recaudo al 31 de diciembre de 2007

Causado en vigencia 2007	\$ 34.886.287.826.27
Recaudo Cartera MT (Capital)	55.897.450.88
Intereses Deuda 2007	891.213.76
Intereses Cartera MT	1.463.634.895.88
Valor Total Recaudado 2007	\$ 36.406.711.386.79

Actualmente se encuentran los siguientes acuerdos de pago vigentes:

C.I. Océanos; Compañía Puerto De Mamonal; Bocas De Ceniza- Suscrito en el mes de marzo de 2007- No Cancelo La Tercera Cuota; Pesquera El Tiburón, En El Mes De Febrero Cancelo El Saldo Del Acuerdo.

A la fecha estas sociedades vienen cumpliendo con los pagos acordados- aunque Bocas De Ceniza No Canceló la anualidad 2007 – 2008.

El mundo portuario lo conforman las sociedades portuarias que han sido beneficiadas de un contrato de concesión portuario, un permiso o licencia portuaria, para el uso y goce temporal y exclusivo de las zonas de uso público y por concepto del uso de la infraestructura y en contraprestación le pagan a la nación- Instituto Nacional de Vías un valor económico. A la fecha tenemos setenta y cinco (75) sociedades operando.

Figura 14: Recaudo contraprestación portuaria





## 11. SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Durante la vigencia 2007, se realizaron las siguientes actividades de Control Interno

Se llevaron a cabo las evaluaciones a las auto evaluaciones del plan de acción institucional, realizadas por las diferentes dependencias del Instituto.

Evaluación a la etapa de Planeación al diseño e implementación del Mecí.

Acompañamiento y asesoría en la Administración del riesgo e implementación del MECI.

Evaluación anual al Sistema de Control Interno Mecí

Se realizaron tres auditorias integrales al Plan 2500, Subdirección Marítima y Fluvial y Subdirección de la Red Nacional de Carreteras.

Verificación de la funcionalidad de los procesos y procedimientos de las auditorias integrales realizadas.

Seguimiento a la implementación del Sistema de Gestión de Calidad.

Se realizó seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo Administrativo.

Se desarrolló evaluación de las auditorias del Sistema de Gestión de Calidad.

Seguimiento al cumplimiento de las observaciones y planes de mejoramientos presentados por INVIAS a la Contraloría General de la Republica.

Seguimiento y canalización a los requerimientos recibidos de las entidades de control.

Realización de talleres de reinducción en autocontrol con relación al Plan 2500, Subdirección Marítima y Fluvial y Subdirección Red Nacional de Carreteras.

Se adelantó un informe donde se analiza las actividades que se desarrollaron en capacitación y bienestar como una estrategia para el logro del fortalecimiento del talento humano

Acompañamiento y veeduría a las audiencias publicas de los procesos de contratación relacionados con las licitaciones públicas y contrataciones directas.

Verificación al cumplimiento de las determinaciones del Comité de Defensa Judicial y conciliación de INVIAS, relacionadas con la obligación de iniciar las acciones de repetición.

Se realizó verificación al cumplimiento del programa de veeduría ciudadana.

Se realizó verificación al cumplimiento del programa de atención al ciudadano.

Evaluación de la gestión del proceso de atención al ciudadano.

Informe de austeridad en el gasto mensual del Instituto con destino a la Contraloría General de la Republica. También se realizó informes trimestrales de seguimiento al gasto de funcionamiento con destino a la Presidencia de la Republica.

Informe de Control Interno Contable, evaluación a la Gestión Institucional, seguimiento reporte información.