



**INFORME DE AUSTERIDAD EN EL GASTO  
ANÁLISIS CUALITATIVO Y CUANTITATIVO  
PRIMER TRIMESTRE DE 2017**

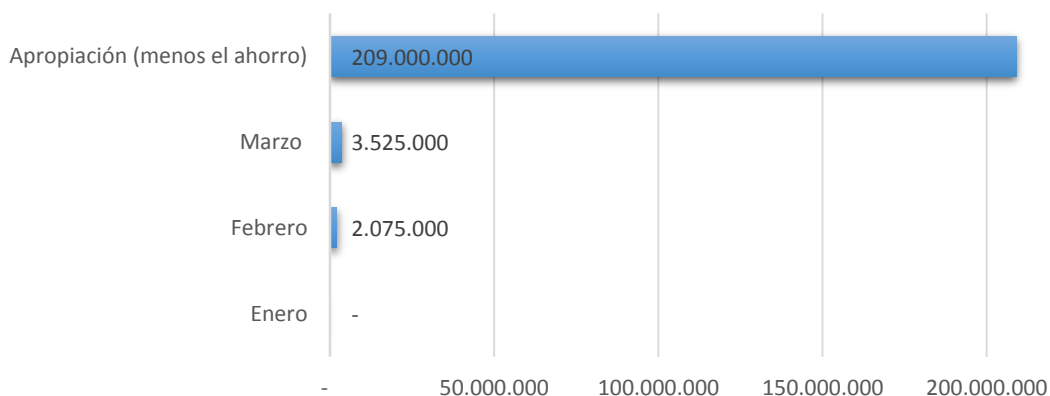
Atendiendo la Directiva Presidencial 01 de 2016 y el Decreto 984 de 2012 la Oficina de Control del Instituto Nacional de Vías, en su rol de evaluación y seguimiento, presenta el Informe de Austeridad en el Gasto correspondiente al primer trimestre de 2017, donde relaciona la implementación y avance de las instrucciones impartidas por el Gobierno Nacional en el marco del plan de austeridad promovido desde el año 2014.

**Gasto en Comunicaciones:**

El Instituto Nacional de Vías durante el periodo analizado no realizó publicaciones impresas teniendo en cuenta que la página web institucional es un medio ideal para divulgar la información de interés general, la cual comprende planes, programas, proyectos, normatividad y procesos de contratación que se adelantan en la actualidad. Asimismo, no celebró contratos de publicidad y/o propaganda personalizada (agendas, almanaques, vasos, esferos, etc.).

En este sentido, se disminuyó la impresión de informes, textos y folletos institucionales exceptuando las publicaciones de Ley y se optó por priorizar suscripciones a periódicos destinados exclusivamente a Dirección General y el Grupo de Comunicaciones. También, se incluyó en este rubro la impresión de certificados catastrales cuyo valor se cubre a través de las cajas menores. Lo mencionado anteriormente se refleja en un pago acumulado al mes de marzo de \$3.525.000, que representa el 1.69% de la apropiación asignada teniendo en cuenta el porcentaje de ahorro establecido para la presente vigencia.

Gráfico 1. Gasto en comunicaciones acumulado  
Primer trimestre de 2017  
(pesos)





### Gastos Generales:

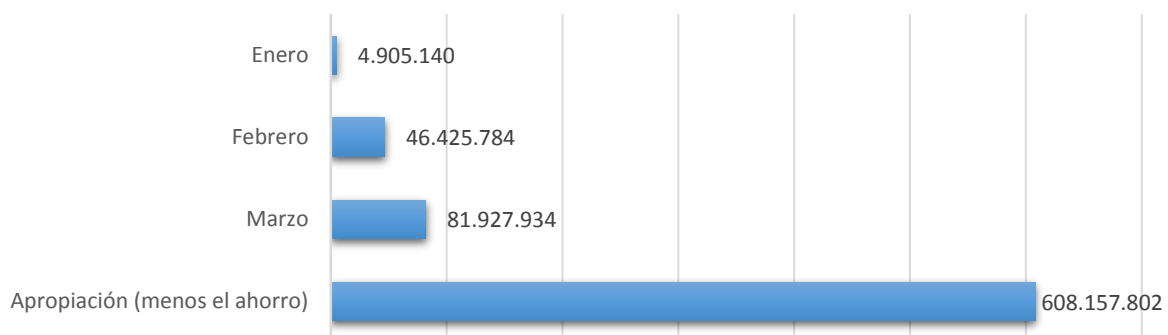
**Viáticos y gastos de viaje:** Considerando que el Instituto tiene 26 Direcciones Territoriales las cuales están sujetas a supervisión por parte de la sede central, se establecieron los siguientes criterios para autorizar las respectivas comisiones:

1. Atender estrictamente a la necesidad de desplazamiento al lugar de comisión y dar cumplimiento a los principios de objetividad, eficiencia, eficacia, racionalidad y austeridad.
2. Programar los desplazamientos con suficiente anticipación para acceder a mejores tarifas de transporte y desarrollar otras estrategias que permitan ahorrar en la compra de tiquetes.
3. Adquirir tiquetes aéreos únicamente en clase económica.

En consecuencia, solo se acreditaron aquellas comisiones esenciales para atender los requerimientos de supervisión de los proyectos que están en etapa de ejecución y las necesarias para hacer frente a las acciones administrativas relacionadas con la defensa de la entidad ante las instancias judiciales.

Lo anterior, permite señalar que en lo corrido de la vigencia 2017 se emplearon \$81.927.934 de \$ 608.157.802, es decir, el 13.47% de la apropiación establecida. Respecto a viáticos y gastos de viaje al exterior sobresale que en el mes de marzo se destinó \$1.164.561 de los \$20.000.000 autorizados (6.13%).

Gráfico 2. Viáticos y gastos de viaje al interior del país acumulados  
Primer trimestre de 2017  
(pesos)



Igualmente, es de resaltar que se emplearon medios virtuales y tecnológicos para reducir desplazamientos a reuniones, supervisiones y acompañamientos, sopesando objeto y distancia. Un ejemplo, es la participación en los procesos de sorteos de selección abreviada



para verificar la transparencia de los mismos por vía Skype, logrando un ahorro significativo dada la cantidad de proceso adelantados en las Direcciones Territoriales del INVIAS.

**Gastos de papelería:** En este rubro se subraya que se continuó con la política que busca reducir el uso de papel, empleando estrategias como imprimir solo aquellos documentos estrictamente necesarios para el desarrollo de las labores diarias, impresión a doble cara y reutilización de papel reciclable. Al respecto, el programa de correspondencia contribuyó al uso y transmisión de documentos electrónicos. A la par, los equipos de impresión se configuraron con el propósito de disminuir el consumo de tinta. Asimismo, se utilizaron los acuerdos marco de precios de Colombia Compra Eficiente para la ejecución del plan de adquisición de bienes y servicios como papelería, cafetería y aseo, disminuyendo los tiempos de contratación y los precios de los bienes necesarios para el normal funcionamiento de la entidad.

En este sentido, a marzo de 2017 se gastaron \$11.137.172 en este rubro, lo cual representa el 2.30% del monto apropiado.

Tabla 1. Gastos de papelería acumulados primer trimestre de 2017

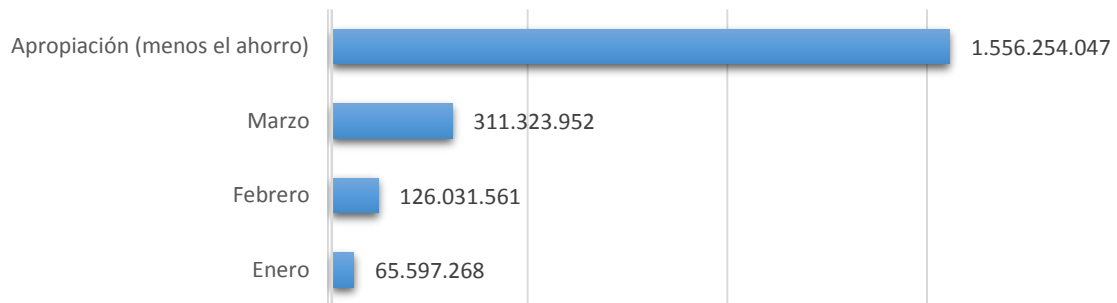
CONCEPTO	APROPIACIÓN VIGENTE 2017	APROPIACIÓN MENOS EL 5% DE AHORRO	MARZO	FEBRERO	ENERO
<b>Gastos de papelería</b>	510.785.876,00	485.246.582,20	11.137.172,47	900.000,00	-

#### Servicios Públicos:

En relación a este tema es de recalcar que se impartieron instrucciones para que las luces de pasillos, baños y oficinas, tanto en planta central como en las territoriales, se apagaran a las seis de la tarde o cuando estos espacios no fueran utilizados por los funcionarios. Igualmente, se instruyó que los fines de semana solo se encendieran aquellas luminarias necesarias para garantizar la seguridad de las distintas sedes del INVIAS.



Gráfico 3. Gasto en servicios públicos acumulado  
Primer trimestre de 2017  
(pesos)



De acuerdo al gráfico 3 el gasto acumulado a marzo del año en curso en servicios públicos es de \$311.323.952, cifra que representa el 20.00% del gasto máximo autorizado. La siguiente tabla evidencia la desagregación del rubro antes mencionado.

Tabla 2. Gasto en servicios públicos acumulado primer trimestre de 2017

CONCEPTO	APROPIACIÓN VIGENTE 2017	APROPIACIÓN MENOS EL 5% DE AHORRO	MARZO (A)	FEBRERO (B)	ENERO (C)
<b>Acueducto, alcantarillado y aseo</b>	158.250.000,00	150.337.500,00	24.159.250,79	6.934.756,76	3.751.213,57
<b>Energía</b>	791.250.000,00	751.687.500,00	135.771.693,46	48.104.540,04	16.032.725,11
<b>Teléfono fax y otros</b>	683.662.155,00	649.479.047,25	151.081.868,58	70.180.885,73	45.061.564,00
<b>Otros servicios públicos</b>	5.000.000,00	4.750.000,00	311.139,00	811.378,49	751.765,49
<b>TOTAL ACUMULADO</b>	<b>1.638.162.155,00</b>	<b>1.556.254.047,25</b>	<b>311.323.951,83</b>	<b>126.031.561,02</b>	<b>65.597.268,17</b>

#### Gastos de Nómina y Servicios Personales:

En consideración de este ítem se subraya que el INVIAS realizó la convocatoria pública N° 325 de 2015 junto con la Comisión Nacional del Servicio Civil para suplir 313 vacantes, con el propósito de incrementar la efectividad en la ejecución de planes, programas y proyectos relacionados con la modernización de la red vial nacional. En consecuencia, se presentaron cambios en la nómina por el hecho de hacer efectiva las listas de elegibles.



Igualmente, con el fin de cubrir aquellas actividades que no podían ser desempeñadas por el personal de planta, se celebraron contratos de prestación de servicios a nivel profesional y de apoyo a la gestión administrativa, financiera, técnica y operativa.

En relación a las horas extras, se presentó una reducción en el monto destinado producto de las políticas adoptadas en el marco del plan de austeridad. Al mes de marzo se empleó el 26.04% de la apropiación autorizada.

INFORME DE AUSTRIDAD EN EL GASTO				
ENTIDAD SECTOR TRANSPORTE				
PERIODO ANALIZADO: PRIMER TRIMESTRE DE 2017				
Entidad: INSTITUTO NACIONAL DE VÍAS	MINISTERIO DE TRANSPORTE			
CONCEPTO	APROPIACIÓN VIGENTE 2017	APROPIACIÓN MENOS EL 5% DE AHORRO A	PAGOS (MÓDULO PRESUPUESTO) ACUMULADO 2017 B	VARIACIÓN PORCENTUAL (B/A)
<b>1. GASTOS COMUNICACIONES</b>	<b>220.000.000,00</b>	<b>209.000.000,00</b>	<b>3.525.000,00</b>	<b>1,69%</b>
Campañas, Eventos, Publicaciones y elementos de divulgación	220.000.000,00	209.000.000,00	3.525.000,00	1,69%
<b>2. GASTOS GENERALES</b>	<b>1.242.226.728,00</b>	<b>1.180.115.391,60</b>	<b>110.324.598,07</b>	<b>9,35%</b>
Viáticos y gastos de viaje al interior	640.166.107,00	608.157.801,65	81.927.933,50	13,47%
Viáticos y gastos de viaje al exterior	20.000.000,00	19.000.000,00	1.164.561,30	6,13%
Gastos combustible				
Mantenimiento vehículos				
Esquemas de Seguridad				N.A.
Gastos de Papelería	510.785.876,00	485.246.582,20	11.137.172,47	2,30%
Gastos de Telefonía móvil	71.274.745,00	67.711.007,75	16.094.930,80	23,77%
<b>Servicios Públicos</b>	<b>1.638.162.155,00</b>	<b>1.556.254.047,25</b>	<b>311.323.951,83</b>	<b>20,00%</b>
Acueducto y Alcantarillado y Aseo	158.250.000,00	150.337.500,00	24.159.250,79	16,07%
Energía	791.250.000,00	751.687.500,00	135.771.693,46	18,06%
Teléfono Fax y otros	683.662.155,00	649.479.047,25	151.081.868,58	23,26%
Otros Servicios Públicos	5.000.000,00	4.750.000,00	311.139,00	6,55%
<b>3. GASTOS DE NOMINA Y SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>35.599.712.001,00</b>	<b>33.819.726.400,95</b>	<b>7.306.542.765,50</b>	<b>21,60%</b>
Sueldos de personal	31.012.120.751,00	29.461.514.713,45	6.659.279.691,00	22,60%
Horas Extras	89.502.750,00	85.027.612,50	22.139.280,00	26,04%
Remuneración por servicios técnicos	4.498.088.500,00	4.273.184.075,00	625.123.794,50	14,63%
Servicios personales				
<b>TOTAL</b>	<b>38.700.100.884,00</b>	<b>36.765.095.839,80</b>	<b>7.731.716.315,40</b>	<b>21,03%</b>

NOTA: Para efectos de la consolidación de la información del sector, esta se debe tomar con base en los reportes del aplicativo SIIF Nación del módulo de presupuesto con corte a marzo 31 de 2017.