



INSTITUTO NACIONAL DE VIAS
SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
AREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO
EVALUACIÓN DEL PLAN TACTICO Y ACUERDOS DE GESTIÓN



DEPENDENCIA: SUBDIRECCION RED NACIONAL DE CARRETERAS

RESPONSABLE: CARLOS ALBERTO GARCIA MONTES

VIGENCIA: DESDE 1 DE ENERO DE 2012 HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2012

ESTRATEGIA ==> 4 MEJORAMIENTO, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO OPTIMO DE LA RED VIAL NACIONAL

OPERACION ==> 1 MEJORAMIENTO, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE VIAS Y PUENTES

AVANCE: 7.23%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%			CANT
Iluminación de 10 Túneles en la red vial nacional	Túneles iluminados en la red vial nacional	No. Túneles de la red vial iluminados / No. Túneles programados iluminar en la red vial	10 / 10	25%	10	Iluminación permanente Túneles a cargo grupo Seguridad Vial	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL
Instalación de defensas metálicas a 19 kms de la red vial	Kilómetros de red vial con defensas metálicas	No. de Kms de red vial principal con defensas metálicas/ No. de Kms de red vial principal programados para instalación de defensas metálicas.	19/19	0%	0		0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL
Realización de señalización horizontal a 1180 kms de la red vial primaria	Kilómetros de red vial principal con señalización horizontal	No. de Kms de red vial principal con señalización horizontal/ No. de Kms de red vial principal programados para realizarles señalización horizontal	1.180 / 1.180	0%	0	En SEPRO se registran 900,61 Km pero son del Cto 1276/11	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL
Realización de señalización vertical a 1.833 kms de la red vial primaria	Kilómetros de red vial principal con señalización vertical	No. de Kms de red vial principal con señalización vertical/ No. de Kms de red vial principal programados para realizarles señalización vertical	1.833 / 1.833	0%	0	5.103 Km se registraron en SEPRO aunque fueron de la programac. de 2011	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL
Pavimentación de 17 kms de red vial nacional	kms de red vial nacional primaria pavimentados	No. de kms de red vial nacional primaria pavimentados/ No. kms de red vial nacional primaria programados pavimentar	17 / 17	18%	4.3	Avances en 1438/2008 Manuela-Irra-La Felisa y 1637/2011 Armenia-Ibague	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE
Construcción de 6 estaciones provisionales para recaudo de peaje en la red vial	Estaciones provisionales de peaje en la red vial, construidas	No. estaciones provisionales de peaje construidas / No. estaciones provisionales de peaje programadas construir en la red vial principal	6 / 6	0%	0		0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL
Atención de 26 sitios críticos	Sitios críticos atendidos	Sitios críticos atendidos/Sitios críticos programados atender	26 / 26	8%	13.1	Se atendieron 6 sitios críticos ppto reserva ctos 1262 y 1392 - 2011 y 1440/08 y vigencia 7 Km ctos 1263 y 1285 2011.	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE
Repavimentación de 22 kms de red vial nacional	kms de red vial nacional primaria repavimentados	No. de kms de red vial nacional primaria repavimentados/ No. kms de red vial nacional primaria programados repavimentar	22 / 22	0%	7.3	Se adelantó obra ppto reserva en 6 Km ctos 1438/08, Manuela-Irra-LaFelisa 1439/08 AguaCia-Ocaña-A.Pozo y 1441/08 BUpia-Yopal-Pariporo	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL
Rehabilitación de 4 kms en la red vial nacional primaria	Kms de red vial nacional primaria rehabilitados	No. kms de red vial nacional primaria rehabilitados/ No. kms de red vial nacional primaria programados rehabilitar	4 / 4	0%	2	Ejecución ppto reserva 1439/08 Aguacalara-Ocaña-A.Pozo	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE
Intervención de 325 kms de la red vial primaria con mantenimiento periódico	Kms de red vial nacional primaria intervenidos con mantenimiento periódico	No. de Kms de red vial nacional primaria intervenidos con mantenimiento periódico/ No. de Kms de red vial nacional primaria programados intervenir con mantenimiento periódico	325 / 325	12%	40.25	Se adelanta mmanetimiento periodico sin contratiempos en varios frentes	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE
Intervención corredores de mantenimiento integral	Corredores de mantenimiento integral	Corredores de Mantenimiento Integral	0 / 0	0%	0		0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL
Intervención de 11.212 kms con mantenimiento rutinario	Kms de red vial nacional primaria intervenidos con mantenimiento rutinario	No. de Kms de red vial nacional primaria intervenidos con mantenimiento rutinario/ No. de Kms de red vial nacional primaria programados intervenir con mantenimiento rutinario	11.212 / 11.212	25%	11212	Mantenimiento permanente Microempresa y Administr. Viales	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL
Rehabilitación de 66 puentes	Puentes rehabilitados	Puentes rehabilitados/Puentes programados rehabilitar	66/66	6%	4	Ctos 1382/11 Puentes carretera Santuario-Caño Alegre y 2139/11 Pte Guali (Fresno-	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO PUENTES



INSTITUTO NACIONAL DE VIAS
SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
AREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO
EVALUACIÓN DEL PLAN TACTICO Y ACUERDOS DE GESTIÓN



DEPENDENCIA: SUBDIRECCION RED NACIONAL DE CARRETERAS

RESPONSABLE: CARLOS ALBERTO GARCIA MONTES

VIGENCIA: DESDE 1 DE ENERO DE 2012 HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2012

ESTRATEGIA ==> 4 MEJORAMIENTO, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO OPTIMO DE LA RED VIAL NACIONAL

OPERACION ==> 1 MEJORAMIENTO, REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO DE VIAS Y PUENTES

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER	
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT		
Honda)												

ESTRATEGIA ==> 1 CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE GRANDES PROYECTOS DE CONECTIVIDAD

OPERACION ==> 1 CONSTRUCCIÓN DE VIAS, TÚNELES Y PUENTES EN PRIMERAS Y SEGUNDAS CALZADAS EN LA RED VIAL NACIONAL **AVANCE:** 0.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER	
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT		
Construcción de 5 puentes en la red vial principal	Puentes en la red vial principal construidos	No. de puentes en la red vial principal construidos / No. de puentes programados construir en la red vial principal	5/5	0% 0	0% 0	0% 0	0% 0	0% 0	GRUPO PUENTES			

ESTRATEGIA ==> 3 CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE CORREDORES PRIORITARIOS PARA LA PROSPERIDAD

OPERACION ==> 1 CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VIAS, TÚNELES Y PUENTES EN PRIMERAS Y SEGUNDAS CALZADAS EN LA RED VIAL NACIONAL **AVANCE:** 6.20%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER			
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT				
Intervención de 111 kms en la red vial primria con mantenimiento periódico	Kms de red vial nacional primaria intervenidos con mantenimiento periódico	No. de Kms de red vial nacional primaria intervenidos con mantenimiento periódico/ No. de Kms de red vial nacional primaria programados intervenir con mantenimiento periódico	111 / 111	6%	7	Se avanza mantenimiento periódico en el Corredor Paletará. 679/2009	0%	0	0%	0	0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD	
Rehabilitación de 12 kms de red vial primaria	Kms de red vial primaria rehabilitados	No. de kms de la red vial primaria rehabilitados/ No. de Kms de la red vial primaria programados rehabilitar	12 / 12	0%	0	Pendiente rehabilitación Transversal Boyaca	0%	0	0%	0	0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD	
Mejoramiento Pavimentación de 243 kms de red vial	Kms de red vial primaria pavimentados	No. de kms de la red vial primaria pavimentados/ No. de Kms de la red vial primaria programados pavimentar	243 / 243	13%	30.28	En el primer trimestre 2012, se adelantó pavimentación en varios contratos sin inconveniente.	0%	0	0%	0	0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD	
Construcción de 27puentes en la red vial primaria	Puentes en la red vial primaria construidos	No. de puentes en la red vial primaria construidos/ No. de puentes en la red vial primaria programados construir	27 / 27	7%	2	Avance contratos 807/2009 (Cusiana), 808/2009 (Las Palmeras).	0%	0	0%	0	0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD	
Construcción de 18,8 kms de red vial en segundas calzadas	Kms de red vial construidos en segundas calzadas	No. de Kms de red vial construidos en segundas calzadas/ No. de Kms de red vial programados construir en segundas calzadas	18,8 / 18,8	5%	1.31	Avance Calzada Bucaramanga Cucuta	0%	0	0%	0	0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD	

ESTRATEGIA ==> 11 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

OPERACION ==> 1 GESTIÓN Y PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN **AVANCE:** 100.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER	
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT		
Evaluación del 100% de los requerimientos de inversión de la red vial	Proyectos con requerimientos de inversión evaluados	No. De proyectos con evaluación de requerimientos de inversión en la red primaria / No de proyectos de inversión en la red primaria a cargo	67 / 67	100%	67	0%	0	0%	0	0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD AREA PRESUPUESTACION GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE



INSTITUTO NACIONAL DE VIAS
SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
AREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO
EVALUACIÓN DEL PLAN TACTICO Y ACUERDOS DE GESTIÓN



DEPENDENCIA: SUBDIRECCION RED NACIONAL DE CARRETERAS

RESPONSABLE: CARLOS ALBERTO GARCIA MONTES

VIGENCIA: DESDE 1 DE ENERO DE 2012 HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2012

ESTRATEGIA ==> 11 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

OPERACION ==> 1 GESTIÓN Y PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER	
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT		
MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES												

OPERACION ==> 2 ADMINISTRACIÓN, PROGRAMACIÓN Y CONTROL DEL PRESUPUESTO

AVANCE: 23.50%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO												RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%	CANT		
Comprometer 100% de los recursos asignados a la SRN	Recursos comprometidos	Total recursos comprometidos/Total recursos asignados	849.112,51 / 849.112,51	10%	154202.	Se cumplimentó a las vigencias futuras	0%	0		0%	0		0%	0	AREA PRESUPUESTACION GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES	
Ejecución en la vigencia del 100% de los recursos de reserva presupuestal de la SRN	Reserva presupuestal ejecutada	Reserva presupuestal ejecutada /Total reserva constituida	81.741,21 / 81.741,21	10%	21550.1	Trámite oportuno facturación	0%	0		0%	0		0%	0	AREA PRESUPUESTACION GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES	
Comprometer 100% de los recursos asignados a Competitividad	Recursos comprometidos	Total recursos comprometidos/Total recursos asignados	905.988,85 / 905.988,85	64%	707539.	Se cumplimentó a las vigencias futuras	0%	0		0%	0		0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD AREA PRESUPUESTACION	
Ejecución en la vigencia del 100% de los recursos de reserva presupuestal de Competitividad	Reserva presupuestal ejecutada	Reserva presupuestal ejecutada /Total reserva constituida	10.978,14 / 10.978,14	10%	9153.9	Ejecución y facturación oportuna	0%	0		0%	0		0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD AREA PRESUPUESTACION	

OPERACION ==> 3 FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE PLANEACIÓN

AVANCE: 43.75%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE			
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER				
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT					
Presentación de 4 informes de seguimiento trimestral de la Gestión en SIPLAN	Informes de gestión	No de informes elaborados / No de informes programados	4/4	25%	1		0%	0		0%	0			GRUPO DE COMPETITIVIDAD AREA PRESUPUESTACION GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO GESTIÓN TÉCNICO ADMINISTRATIVA GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES GRUPO GESTION CONTRACTUAL	
Formulación y registro en SIPLAN del Plan táctico y Operativo	Plan Táctico y Operativo formulados y registrados en SIPLAN	Plan Táctico y operativo formulados y registrados en SIPLAN	2	100%	2	Registro de Planes para 2012	0%	0		0%	0		0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD AREA PRESUPUESTACION GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO GESTIÓN TÉCNICO ADMINISTRATIVA GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES GRUPO GESTION CONTRACTUAL
Presentación de 2 informes de evaluaciones de Gestión	Informes de gestión presentado	Informes de gestión presentado	2	50%	1		0%	0		0%	0		0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD AREA PRESUPUESTACION GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE



INSTITUTO NACIONAL DE VIAS
SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
AREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO
EVALUACIÓN DEL PLAN TACTICO Y ACUERDOS DE GESTIÓN



DEPENDENCIA: SUBDIRECCION RED NACIONAL DE CARRETERAS

RESPONSABLE: CARLOS ALBERTO GARCIA MONTES

VIGENCIA: DESDE 1 DE ENERO DE 2012 HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2012

ESTRATEGIA ==> 11 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

OPERACION ==> 3 FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE PLANEACIÓN

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER	
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT		
												GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES GRUPO GESTION CONTRACTUAL
Formulación del 100% de las acciones del Plan de mejoramiento para la Contraloría General de la República.	Acciones de mejoramiento formuladas	No. De acciones de mejoramiento formuladas / Total acciones de mejoramiento	100%	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD AREA PRESUPUESTACION GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO GESTION TECNICO ADMINISTRATIVA GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES GRUPO GESTION CONTRACTUAL

OPERACION ==> 4 FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL

AVANCE: 42.20%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%		CANT	
Estructuración y gestión de la etapa precontractual para comprometer los recursos asignados	Estructuración y gestión del proceso contractual	Procesos estructurados / Procesos programados realizar	174 / 174	37%	65	Se estructuraron 65 procesos por \$104.291,5 millones	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO DE COMPETITIVIDAD GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES GRUPO GESTION CONTRACTUAL
Registro y actualización de la información contractual en los diferentes aplicativos	Información registrada y actualizada	Información registrada y actualizada / información contractual	100%	25%		Se alimentaron los diferentes aplicativos	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO DE COMPETITIVIDAD GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO GESTION TECNICO ADMINISTRATIVA GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES GRUPO GESTION CONTRACTUAL
Formulación de Cronogramas de proyectos de Inversión	Cronogramas formulados	Cronogramas formulados / No. De procesos contractuales	87 / 87	100%	87	Cronogrtnas para contratos de obra	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO DE COMPETITIVIDAD GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES
Realizar seguimiento oportuno a los cronogramas de proyectos de inversión	Cronogramas con seguimiento oportuno	Cronogramas con seguimiento oportuno/ Total cronogramas	100%	25%			0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO DE COMPETITIVIDAD GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES
Liquidación de 85 contratos terminados dentro del término establecido en el mismo o en los pliegos y términos	Contratos liquidados	Contratos liquidados / Contratos a liquidar dentro del término	85 / 85	24%	31	Incluye (7) contratos 2004 (1) 2006 y (1) 2007	0%	0		0%	0		0%	0		GRUPO DE COMPETITIVIDAD GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES GRUPO GESTION CONTRACTUAL



INSTITUTO NACIONAL DE VIAS
SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
AREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO
EVALUACIÓN DEL PLAN TACTICO Y ACUERDOS DE GESTIÓN



DEPENDENCIA: SUBDIRECCION RED NACIONAL DE CARRETERAS

RESPONSABLE: CARLOS ALBERTO GARCIA MONTES

VIGENCIA: DESDE 1 DE ENERO DE 2012 HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2012

ESTRATEGIA ==> 11 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

OPERACION ==> 5 ATENCIÓN AL CIUDADANO

AVANCE: 25.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER	
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT		
Atención oportuna del 100% de los requerimientos de los ciudadanos	Rerquerimientos de ciudadanos atendidos oprtunamente	Rerquerimientos de ciudadanos atendidos oprtunamente/Requerim ientos de ciudadanos	100%	25%		0%	0	0%	0	0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD AREA PRESUPUESTACION GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACION Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO GESTION TECNICO ADMINISTRATIVA GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERA TIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES GRUPO GESTION CONTRACTUAL

OPERACION ==> 6 OPTIMIZACION DEL APOYO A LA GESTION

AVANCE: 25.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER	
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT		
Apoyo al 100% de las actividades administrativas	Actividades Administrativas con apoyo	Actividades Administrativas con Apoyo / Actividades Administrativas requeridas	100%	25%		0%	0	0%	0	0%	0	GRUPO DE COMPETITIVIDAD AREA PRESUPUESTACION GRUPO ZONA NORTE GRUPO ZONA SUR OCCIDENTE GRUPO ZONA CENTRO ORIENTE GRUPO SEÑALIZACIÓN Y SEGURIDAD VIAL GRUPO CORREDORES DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO GESTION TECNICO ADMINISTRATIVA GRUPO ADMINISTRADORES Y COOPERATIVAS DE MANTENIMIENTO INTEGRAL GRUPO PUENTES GRUPO GESTION CONTRACTUAL



INSTITUTO NACIONAL DE VIAS
SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
ÁREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO
EVALUACIÓN DEL PLAN TACTICO Y ACUERDOS DE GESTIÓN



DEPENDENCIA: SUBDIRECCION RED NACIONAL DE CARRETERAS

RESPONSABLE: CARLOS ALBERTO GARCIA MONTES

VIGENCIA: DESDE 1 DE ENERO DE 2012 HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2012

COMPETENCIAS GERENCIALES	DESCRIPTORES DE COMPORTAMIENTO	Adecuada	Por Mejorar
Liderazgo	Mantiene a sus colaboradores motivados./Fomenta la comunicación clara, directa y concreta./Constituye y mantiene grupos de trabajo con un desempeño conforme a los estándares./Promueve la eficacia del equipo./Genera un clima positivo y de seguridad en sus colaboradores./Fomenta la participación de todos en los procesos de reflexión y de toma de decisiones./Unifica esfuerzos hacia objetivos y metas institucionales.	☐	☐
Planeación	Anticipa situaciones y escenarios futuros con acierto./Establece objetivos claros y concisos, estructurados y coherentes con las metas organizacionales./Traduce los objetivos estratégicos en planes prácticos y factibles./Busca soluciones a los problemas./Distribuye el tiempo con eficiencia./Establece planes alternativos de acción.	☐	☐
Toma de Decisiones	Elige con oportunidad, entre muchas alternativas, los proyectos a realizar./Efectúa cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización./Decide bajo presión./Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre.	☐	☐
Dirección y Desarrollo de Personal	Permite niveles de autonomía con el fin de estimular el desarrollo integral del empleado./Delega de manera efectiva sabiendo cuándo intervenir y cuándo no hacerlo./Hace uso de las habilidades y recurso de su grupo de trabajo para alcanzar las metas y los estándares de productividad./Establece espacios regulares de retroalimentación y reconocimiento del desempeño y sabe manejar hábilmente el bajo desempeño./Tiene en cuenta las opiniones de sus colaboradores./Mantiene con sus colaboradores relaciones de respeto./Identifica necesidades de formación y capacitación y propone acciones para satisfacerlas	☐	☐
Conocimiento del entorno	Es consciente de las condiciones específicas del entorno organizacional./Está al día en los acontecimientos claves del sector y del Estado./Conoce y hace seguimiento a las políticas gubernamentales./Identifica las fuerzas políticas que afectan la organización y las posibles alianzas para cumplir con los propósitos organizacionales.	☐	☐

COMPETENCIAS COMUNES A LOS SERVIDORES PUBLICOS

Orientación a resultados	Cumple con oportunidad en función de estándares, objetivos y metas establecidas por la entidad, las funciones que le son asignadas./Asume la responsabilidad por sus resultados./Realiza todas las acciones necesarias para alcanzar los objetivos propuestos enfrentando los obstáculos que se presentan	Adecuada ☐	Por Mejorar ☐
Orientación al usuario y al ciudadano	Atiende y valora las necesidades y peticiones de los usuarios y de ciudadanos en general./Considera las necesidades de los usuarios al diseñar proyectos o servicios./Da respuesta oportuna a las necesidades de los usuarios de conformidad con el servicio que ofrece la entidad./Establece diferentes canales de comunicación con el usuario para conocer sus necesidades y propuestas y responde a las mismas./Reconoce la interdependencia entre su trabajo y el de otros.	Adecuada ☐	Por Mejorar ☐
Transparencia	Proporciona información veraz, objetiva y basada en hechos. Facilita el acceso a la información relacionada con sus responsabilidades y con el servicio a cargo de la entidad en que labora./Demuestra imparcialidad en sus decisiones./Ejecuta sus funciones con base en las normas y criterios aplicables./Utiliza los recursos de la entidad para el desarrollo de las labores y la prestación del servicio.	Adecuada ☐	Por Mejorar ☐
Compromiso con la Organización	Promueve las metas de la organización y respeta sus normas./Anteponer las necesidades de la organización a sus propias necesidades./Apoya a la organización en situaciones difíciles./Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones.	Adecuada ☐	Por Mejorar ☐

OBSERVACIONES

Firma Superior Jerárquico

Firma Gerente Público