



INSTITUTO NACIONAL DE VIAS
SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
AREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO
EVALUACIÓN DEL PLAN TACTICO Y ACUERDOS DE GESTIÓN



DEPENDENCIA: SUBDIRECCION APOYO TECNICO

RESPONSABLE: ALFONSO MONTEJO FONSECA

VIGENCIA: DESDE 1 DE ENERO DE 2012 HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2012

ESTRATEGIA ==> 9 ESTUDIOS Y APOYO TÉCNICO

OPERACION ==> 1 ESTUDIOS DE PREINVERSIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN, MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL A CARGO DEL INVIAS **AVANCE:** 0.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER	
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT		
Elaboración de 43 estudios	Estudios de la red vial elaborados	No. de estudios de la red vial elaborados/No. de estudios de la red vial programados elaborar	43 / 43	0%	programado para el cuarto trimestre	0%	programado para el cuarto trimestre	0%	0	0%	0	AREA ESTUDIOS TECNICOS

OPERACION ==> 2 FORMULAR E IMPLEMENTAR PROGRAMAS DE DESARROLLO TECNOLÒGICO RELACIONADOS CON CRITERIO TECNICO CON DISEÑO DE NORM **AVANCE:** 0.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER	
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT		
Elaboración de un manual de ingeniería	Publicaciones realizadas	No. de publicaciones realizadas/ No de publicaciones programadas realizar	1	0%	programado para el cuarto trimestre	0%	programado para el cuarto trimestre	0%	0	0%	0	AREA REGULACION TECNICA

OPERACION ==> 3 INFORMACIÓN TECNICA E INVENTARIO SOBRE RED VIAL A CARGO **AVANCE:** 50.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE	
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER		
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT			
Suministrar Información técnica oportuna sobre estado e inventario de la red vial a cargo	Información técnica oportuna del estado e inventario de la red vial a cargo	Información técnica oportuna / Información requerida	100%	0%	programado para el sgundo trimestre	50%	1	Informe elaborado	0%	0	0%	0	GRUPO DE INFORMACION Y GESTION

OPERACION ==> 4 CONCEPTOS TECNICOS **AVANCE:** 50.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER			
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT				
Emitir el 100% de los conceptos técnicos solicitados	Conceptos técnicos emitidos oportunamente	Conceptos técnicos emitidos oportunamente/ Conceptos técnicos solicitados	100%	25%	74	SE EMITIERON LOS CONCEPTOS SOLICITADOS EN EL PERIODO	25%	76	SE EMITIERON LOS CONCEPTOS SOLICITADOS EN EL PERIODO	0%	0	0%	0	AREA REGULACION TECNICA

OPERACION ==> 5 LEVANTAMIENTO Y ANALISIS DE LA INFORMACION SOBRE TRANSITO Y PESOS DE VEHICULOS. **AVANCE:** 0.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER	
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT		
OPERATIVOS DE CONTEOS CONTRATADOS EN LAS 26 TERRITORIALES.	CONTEOS CONTRATADOS	No. de operativos de conteos contratados / No. de operativos de conteos programados	26 / 26	0%		0%	0	0%	0	0%	0	AREA PLANEAMIENTO
35 OPERATIVOS DE PESAJE CONTRATADOS	OPERATIVOS DE PESAJE CONTRATADOS	No. de operativos de pesaje contratados / No. de operativos de pesaje programados	35/35	0%		0%	0	0%	0	0%	0	AREA PLANEAMIENTO
Mantenimiento de equipos de pesaje y conteos	MANTENIMIENTO CONTRATADO	Mantenimiento Contratado/ Mantenimiento programadas	2/2	0%		0%	0	0%	0	0%	0	AREA PLANEAMIENTO
Contratar Cartillas Red Vial Nacional y Volúmenes de Transito	CARTILLAS CONTRATADAS	No. de cartillas contratadas/ No. de cartillas programadas	2/2	0%		0%	0	0%	0	0%	0	GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO

ESTRATEGIA ==> 11 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

OPERACION ==> 1 GESTIÓN Y PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN **AVANCE:** 0.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO								RESPONSABLE	
				1er TRIMESTRE	EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE	EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE	EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE	EVIDENCIAS ENER		
				% CANT		% CANT		% CANT		% CANT			
Evaluación del 100% de los requerimientos de inversión de la red vial	Proyectos con requerimientos de inversión evaluados	No. De proyectos con evaluación de requerimientos de inversión / No de proyectos de inversión a cargo	5/5	0%	PROGRAMADO PARA CUARTO TRIMESTRE	0%	ERL	PROGRAMADO PARA CUARTO TRIMESTRE	0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA

AVANCE:



INSTITUTO NACIONAL DE VIAS
SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
AREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO
EVALUACIÓN DEL PLAN TACTICO Y ACUERDOS DE GESTIÓN



DEPENDENCIA: SUBDIRECCION APOYO TECNICO

RESPONSABLE: ALFONSO MONTEJO FONSECA

VIGENCIA: DESDE 1 DE ENERO DE 2012 HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2012

ESTRATEGIA ==> 11 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

OPERACION ==> 2 GENERACIÓN DE RECURSOS PROPIOS

45.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%			CANT
Recaudar \$200 millones de pesos de recursos por valorización, correspondiente al 1,5% del valor total de la cartera que incluye contribución, intereses de financiación, intereses de mora y costas	Porcentaje de cartera de valorización recaudada	% de cartera de valorización recaudada/ % de cartera de valorización programada	\$200 millones / \$200 millones	20%	46.68	RECAUDO DEL TRIMESTRE	25%	58.69	RECAUDO DEL TRIMESTRE	0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION AREA PLANEAMIENTO		
Expedir permisos para generar recursos propios estimados en \$ 3,678,6 millones.	Permisos Expedidos	No. De permisos expedidos / No de permisos programados	8500/8500	20%			25%			0%	0	0%	0	AREA PLANEAMIENTO		

OPERACION ==> 3 ADMINISTRACIÓN, PROGRAMACIÓN Y CONTROL DEL PRESUPUESTO

AVANCE: 3.33%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%			CANT
Ejecución en la vigencia del 100% de los recursos de reserva presupuestal	Reserva presupuestal ejecutada	Reserva presupuestal ejecutada / Total reserva constituida	\$xxx millones / \$55,022 millones	0%		PROGRAMADO A PARTIR DEL SEGUNDO TRIMESTRE	0%	0		0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		
Comprometer el 100% de los recursos asignados	Recursos comprometidos	Total recursos comprometidos / Total recursos asignados	\$xxx millones / \$112,527 millones	10%	70953	SE COMPROMETIO EL 63.5% DE LOS RECURSOS ASIGNADOS CON LOS DE V.FUTURAS APROBADAS EN 2011. SIN EMBARGO EN LA EVALUACION PORCENTUAL SE AJUSTARA LA META PROGRAMADA Y SERVIRA DE SOPORTE MAS ADELANTE	0%	0		0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		
Ejecución en la vigencia del 100% de los recursos comprometidos de la vigencia	Recursos presupuestales de la vigencia ejecutados	Recursos de la vigencia ejecutados/ recursos presupuestales asignados en la vigencia	\$xxx millones / \$112,527 millones	0%		PROGRAMADO A PARTIR DEL TERCER TRIMESTRE	0%	0		0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		

OPERACION ==> 4 FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE PLANEACIÓN

AVANCE: 70.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%			CANT
Formulación y registro en SIPLAN del Plan táctico y 5 OperativoS	Plan Táctico y Operativos formulados y registrados en SIPLAN	Plan Táctico y operativos formulados y registrados en SIPLAN	6	100%	6	SE FORMULARON Y REGISTRARON LOS PLANES.	0%	0		0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		
Presentación de 4 informes de seguimiento trimestral de la Gestión en SIPLAN	Informes de gestión	No de informes elaborados / No de informes programados	4/4,	25%	1	SE PRESENTARON LOS INFORMES REQUERIDOS.	25%	1	SE PRESENTARON LOS INFORMES REQUERIDOS.	0%	0	0%	0	GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		
Presentación de 2 informes de evaluaciones de Gestión	Informes de gestión presentado	Informes de gestión presentado	2/2	50%	1	SE PRESENTO EL INFORME DE GESTION 2011.	0%			0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		
Formulación del 100% de las acciones del Plan de mejoramiento para la Contraloría General de la República.	Acciones de mejoramiento formuladas	No. De acciones de mejoramiento formuladas / Total acciones de mejoramiento	100%	100%	1	SE FORMULARON LAS ACCIONES REQUERIDAS	0%	0		0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		
Presentación de 2 informes de rendición de cuentas para la Contraloría General de la República	Informe de Rendición de Cuentas	No de informes presentados / No de informes programados	2/2	50%	1	SE PRESENTO EL INFORME DE RENDICION DE CUENTAS A LA CONTRALORIA.	0%	0		0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		

OPERACION ==> 5 FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL

AVANCE: 50.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%			CANT
Estructuración y gestión de la etapa precontractual para comprometer los recursos asignados	Estructuración y gestión del proceso contractual	Procesos estructurados / Procesos programados realizar	23/23	0%		PROGRAMADO SEGUNDO TRIMESTRE	100%		SE ENVIARON PARA PUBLICACION TODOS LOS PROCESOS PROGRAMADO	0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		



INSTITUTO NACIONAL DE VIAS
SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
AREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO
EVALUACIÓN DEL PLAN TACTICO Y ACUERDOS DE GESTIÓN



DEPENDENCIA: SUBDIRECCION APOYO TECNICO

RESPONSABLE: ALFONSO MONTEJO FONSECA

VIGENCIA: DESDE 1 DE ENERO DE 2012 HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2012

ESTRATEGIA ==> 11 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

OPERACION ==> 5 FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%			CANT
S.																
Registro y actualización de la información contractual en los diferentes aplicativos	Información registrada y actualizada	Información registrada y actualizada/información contractual	100%	25%	SE REGISTRO LA INFORMACION EN LOS APLICATIVOS	25%	SE REGISTRO LA INFORMACION EN LOS APLICATIVOS	0%	0	0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		
Liquidación del 100% de los contratos terminados dentro del término de los cuatro meses	Contratos liquidados	Contratos liquidados / Contratos a liquidar dentro del término	100%	25%	SE LIQUIDARON LOS CONTRATOS DEL PERIODO.	25%	SE LIQUIDARON LOS CONTRATOS DEL PERIODO.	0%	0	0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		
Realizar seguimiento oportuno a los cronogramas de proyectos de inversión	Cronogramas con seguimiento oportuno	Cronogramas con seguimiento oportuno/ Total cronogramas	100%	25%	SE REALIZA EL SEGUIMIENTO REQUERIDO	25%	SE REALIZA EL SEGUIMIENTO REQUERIDO	0%	0	0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		
Formulación de Cronogramas de proyectos de Inversión	Cronogramas formulados	Cronogramas formulados / No. De procesos contractuales	23/23	0%		0%		0%	0	0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		

OPERACION ==> 6 SEGUIMIENTO A LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

AVANCE: 50.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%			CANT
Realizar 2 evaluaciones anuales del Sistema de Gestión de la Calidad	Procesos y procedimientos con evaluación	Evaluaciones realizadas/Evaluaciones programadas	2/2	50%	1	SE REALIZO LA EVALUACION DEL PERIODO.	0%		0%	0	0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA	

OPERACION ==> 7 ATENCIÓN AL CIUDADANO

AVANCE: 50.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%			CANT
Atención oportuna del 100% de los requerimientos de los ciudadanos	Rerquerimientos de ciudadanos atendidos oportunamente	Rerquerimientos de ciudadanos atendidos oportunamente/Requerimientos de ciudadanos	100%	25%	SE ATENDIERON TODOS LOS REQUERIMIENTOS DEL PERIODO	25%	SE ATENDIERON TODOS LOS REQUERIMIENTOS DEL PERIODO	0%	0	0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		

OPERACION ==> 8 OPTIMIZACION DEL APOYO A LA GESTION

AVANCE: 50.00%

META	NOMBRE DE INDICADOR	FORMULA INDICADOR	INDICADOR CUANTIFICADO	FECHA DE CUMPLIMIENTO										RESPONSABLE		
				1er TRIMESTRE		EVIDENCIAS ABRIL	2o TRIMESTRE		EVIDENCIAS JULIO	3er TRIMESTRE		EVIDENCIAS OCTU	4o TRIMESTRE		EVIDENCIAS ENER	
				%	CANT		%	CANT		%	CANT		%			CANT
Apoio al 100% de las actividades administrativas.	Actividades Administrativas con Apoyo	Actividades Administrativas con Apoyo/Actividades Administrativas requeridas	100%	25%	SE APOYARON TODAS LAS ACTIVIDADES DE LA SUBDIRECCION.	25%	SE APOYARON TODAS LAS ACTIVIDADES DE LA SUBDIRECCION.	0%	0	0%	0	0%	0	AREA VALORIZACION GRUPO DE INFORMACION Y GESTION AREA PLANEAMIENTO AREA ESTUDIOS TECNICOS AREA REGULACION TECNICA		



**INSTITUTO NACIONAL DE VIAS
SECRETARIA GENERAL ADMINISTRATIVA
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
AREA GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO
EVALUACIÓN DEL PLAN TACTICO Y ACUERDOS DE GESTIÓN**



DEPENDENCIA: SUBDIRECCION APOYO TECNICO

RESPONSABLE: ALFONSO MONTEJO FONSECA

VIGENCIA: DESDE 1 DE ENERO DE 2012 HASTA 31 DE DICIEMBRE DE 2012

COMPETENCIAS GERENCIALES	DESCRIPTORES DE COMPORTAMIENTO	Adecuada	Por Mejorar
Liderazgo	Mantiene a sus colaboradores motivados./Fomenta la comunicación clara, directa y concreta./Constituye y mantiene grupos de trabajo con un desempeño conforme a los estándares./Promueve la eficacia del equipo./Genera un clima positivo y de seguridad en sus colaboradores./Fomenta la participación de todos en los procesos de reflexión y de toma de decisiones./Unifica esfuerzos hacia objetivos y metas institucionales.	Adecuada <input type="checkbox"/>	Por Mejorar <input type="checkbox"/>
Planeación	Anticipa situaciones y escenarios futuros con acierto./Establece objetivos claros y concisos, estructurados y coherentes con las metas organizacionales./Traduce los objetivos estratégicos en planes prácticos y factibles./Busca soluciones a los problemas./Distribuye el tiempo con eficiencia./Establece planes alternativos de acción.	Adecuada <input type="checkbox"/>	Por Mejorar <input type="checkbox"/>
Toma de Decisiones	Elige con oportunidad, entre muchas alternativas, los proyectos a realizar./Efectúa cambios complejos y comprometidos en sus actividades o en las funciones que tiene asignadas cuando detecta problemas o dificultades para su realización./Decide bajo presión./Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre.	Adecuada <input type="checkbox"/>	Por Mejorar <input type="checkbox"/>
Dirección y Desarrollo de Personal	Permite niveles de autonomía con el fin de estimular el desarrollo integral del empleado./Delega de manera efectiva sabiendo cuándo intervenir y cuándo no hacerlo./Hace uso de las habilidades y recurso de su grupo de trabajo para alcanzar las metas y los estándares de productividad./Establece espacios regulares de retroalimentación y reconocimiento del desempeño y sabe manejar hábilmente el bajo desempeño./Tiene en cuenta las opiniones de sus colaboradores./Mantiene con sus colaboradores relaciones de respeto./Identifica necesidades de formación y capacitación y propone acciones para satisfacerlas	Adecuada <input type="checkbox"/>	Por Mejorar <input type="checkbox"/>
Conocimiento del entorno	Es consciente de las condiciones específicas del entorno organizacional./Está al día en los acontecimientos claves del sector y del Estado./Conoce y hace seguimiento a las políticas gubernamentales./Identifica las fuerzas políticas que afectan la organización y las posibles alianzas para cumplir con los propósitos organizacionales.	Adecuada <input type="checkbox"/>	Por Mejorar <input type="checkbox"/>

COMPETENCIAS COMUNES A LOS SERVIDORES PUBLICOS

Orientación a resultados	Cumple con oportunidad en función de estándares, objetivos y metas establecidas por la entidad, las funciones que le son asignadas./Asume la responsabilidad por sus resultados./Realiza todas las acciones necesarias para alcanzar los objetivos propuestos enfrentando los obstáculos que se presentan	Adecuada <input type="checkbox"/>	Por Mejorar <input type="checkbox"/>
Orientación al usuario y al ciudadano	Atiende y valora las necesidades y peticiones de los usuarios y de ciudadanos en general./Considera las necesidades de los usuarios al diseñar proyectos o servicios./Da respuesta oportuna a las necesidades de los usuarios de conformidad con el servicio que ofrece la entidad./Establece diferentes canales de comunicación con el usuario para conocer sus necesidades y propuestas y responde a las mismas./Reconoce la interdependencia entre su trabajo y el de otros.	Adecuada <input type="checkbox"/>	Por Mejorar <input type="checkbox"/>
Transparencia	Proporciona información veraz, objetiva y basada en hechos. Facilita el acceso a la información relacionada con sus responsabilidades y con el servicio a cargo de la entidad en que labora./Demuestra imparcialidad en sus decisiones./Ejecuta sus funciones con base en las normas y criterios aplicables./Utiliza los recursos de la entidad para el desarrollo de las labores y la prestación del servicio.	Adecuada <input type="checkbox"/>	Por Mejorar <input type="checkbox"/>
Compromiso con la Organización	Promueve las metas de la organización y respeta sus normas./Antepones las necesidades de la organización a sus propias necesidades./Apoya a la organización en situaciones difíciles./Demuestra sentido de pertenencia en todas sus actuaciones.	Adecuada <input type="checkbox"/>	Por Mejorar <input type="checkbox"/>

OBSERVACIONES

Firma Superior Jerárquico

Firma Gerente Público